



股票代號:6798

展逸國際企業股份有限公司

Flight International Co.,Ltd.

一〇九年度年報

中 華 民 國 一 一 〇 年 五 月 三 日 刊 印
查詢年報網址：<http://mops.twse.com.tw>
本公司網址：<http://www.flightmarketing.com.tw>

一、本公司發言人及代理發言人姓名、職稱、聯絡電話及電子郵件信箱：

發言人姓名：詹克群	代理發言人姓名：陳彥璟
職稱：財務長	職稱：台灣區執行長
電話：(02)8768-1866	電話：(02)8768-1866
電子郵件信箱：kram.chan@fltmkt.com.tw	電子郵件信箱：alex.chen@fltmkt.com.tw

二、總公司、分公司、工廠之地址及電話

名稱	地址	電話
總公司	台北市信義區東興路 51 號 11 樓	(02)8768-1866

三、辦理股票過戶機構之名稱、地址、網址及電話：

名稱：凱基證券股份有限公司股務代理部	網址：http://www.KGIeWorld.com.tw
地址：台北市重慶南路一段 2 號 5 樓	電話：(02)2389-2999

四、最近年度財務報告簽證會計師姓名、事務所名稱、地址、網址及電話：

會計師姓名：張清福會計師、趙永祥會計師	
事務所名稱：勤業眾信聯合會計師事務所	網址：http://www.deloitte.com.tw
地址：台北市信義區松仁路 100 號 20 樓	電話：(02)2725-9988

五、海外有價證券掛牌買賣之交易所名稱及查詢該海外有價證券資訊之方式：無。

六、公司網址：<http://www.flightmarketing.com.tw>

目 錄

壹、致股東報告書.....	1
貳、公司簡介.....	3
一、設立日期	3
二、公司沿革	3
參、公司治理報告.....	4
一、組織系統.....	4
二、董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料.....	5
三、最近年度支付董事、監察人、總經理及副總經理之酬金.....	12
四、公司治理運作情形.....	16
五、會計師公費資訊.....	29
六、更換會計師資訊.....	30
七、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業情形	30
八、最近年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形	30
九、持股比例占前十名之股東，其相互間為關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係之資訊	31
十、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例	32
肆、募資情形.....	33
一、資本及股份	33
二、公司債辦理情形	37
三、特別股辦理情形	37
四、海外存託憑證辦理情形	37
五、員工認股權憑證辦理情形	37
六、限制員工權利新股辦理情形	38
七、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形	38
八、資金運用計劃執行情形	39
伍、營運概況.....	45
一、業務內容	45
二、市場及產銷概況	52
三、最近二年度及截至年報刊印日止從業員工資料	56
四、環保支出資訊	56
五、勞資關係	56
六、重要契約	57
陸、財務概況.....	58
一、最近五年度簡明資產負債表及綜合損益表.....	58
二、最近五年度財務分析	61
三、最近年度財務報告之監察人審查報告	65
四、最近年度財務報告	65
五、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如有發生財務週轉困難情事，應列明其對本公司財務狀況之影響.....	65
柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項.....	68
一、財務狀況	68
二、財務績效	69
三、現金流量	69
四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響	70
五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫	70
六、最近年度及截至年報刊印日止之風險事項分析評估	71
七、其他重要事項.....	72

捌、特別記載事項.....	73
一、關係企業相關資料	73
二、最近年度及截至年報刊印日止私募有價證券辦理情形	75
三、最近年度及截至年報刊印日止子公司持有或處分本公司股票情形	75
四、其他必要補充說明事項	75
五、最近年度及截至年報刊印日止，如發生本法第三十六條第三項第二款所定對 股東權益或證券價格有重大影響之事項，亦應逐項載明	75

壹、致股東報告書

各位股東好，非常感謝大家的支持與愛護。展逸集團 109 年初受全球新型冠狀病毒疫情影響甚鉅，上半年度大型活動專案亦受衝擊，惟在營運上力求穩健保守，持續規劃下半年度新客戶開發及 IP 活動的舉辦；財務上將維持公司現金水位以因應現金需求。

一、109 年營業概況

109 年展逸集團全年合併營業收入淨額為新台幣 340,482 仟元，較 108 年減少 137,499 仟元；109 年合併稅後淨損為 29,457 仟元，較 108 年增加損失 30,382 仟元，主要係受國際疫情及景氣因素干擾，限制兩岸大型及實體活動之舉辦，使企業端廣告行銷需求趨於保守而影響本公司承接之專案案量。

分析項目 \ 年度		最近兩年度財務分析	
		108 年度	109 年度
獲利能力	資產報酬率(%)	0.57	(8.14)
	權益報酬率(%)	0.57	(13.71)
	稅前純益占實收資本比率(%)	2.07	(20.46)
	純益率(%)	0.19	(8.65)
	每股盈餘(元)	0.05	(1.70)

二、未來發展策略

本公司主要係從事運動行銷、舉辦兩岸大型運動賽事活動及運動經紀業務，此外亦透過轉投資開發新商業模式，整合運動產業鏈之周邊服務，朝向建構運動健康休閒娛樂集團之目標發展。集團年度營運規劃分別為以下各重點：

1. 主要運動行銷業務-【展逸國際企業、展逸品牌管理(上海)】

本公司針對核心行銷業務持續進行業務轉型，朝向透過建構線上行銷(如 BH 官網、YOUTUBE 自製影音內容、O2O 活動串聯、線上課程設計及線上活動導購)、擴充自有 IP 運動(BE HEROES)各項活動服務、專案活動成本嚴格控制等方式進行，並持續進行整合運動行銷相關領域公司之資源，以期在疫情及景氣低潮過後能快速滿足市場需求。

2. 轉投資周邊業務-【運動生活餐酒館(飛萊特)、女子運動健身通路(酷樂)、運動教育(逸啟飛)、運動場館營運(展望)】

為建構運動健康休閒娛樂集團之長期目標，集團子公司自 107 年起分別設立相關基礎業務發展，並規劃自 110 年起整合集團各公司業務以期發揮綜效，以期發展集團 2.0 之整合升級，各轉投資營運重點如下：

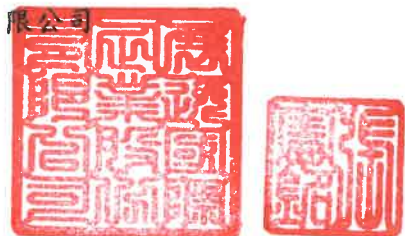
轉投資	營運重點
飛萊特企業股份有限公司	現有 F Gallery 運動生活餐酒館業務穩定發展，此店目標將品牌獨立化，近期推出店內消費集點換運動免費課程，目標透過課程吸引並養成消費者回購效果；110 年預計成立 Be Heroes 咖啡店，透過辦課程講座並配合點數跟社區做結合，再複製模式展店至運動場館、學區周邊等。
酷樂運動休閒股份有限公司	現有 F Infinity 業務穩定成長，已建立團體課程模組、課程系統及無人場館模式，目標重點規劃三方向(1.個人訓練、物理評估調整等服務提高單價 2.線上課程上募資平台 3.拓中小型點)追求新成長機會。
逸啟飛運動教育股份有限公司	目前籃球訓練每周已有 400 位以上小朋友固定練球，主力於寒假、暑假訓練營，並於其他月份在各地開課及跨校區比賽。未來重點將陸續做市場分眾(小朋友、成人、女性等)，並將訓練品質規格持續提高(如賽事直播、比賽及訓練數據、highlight、主持人等)，以持續改善使用者經驗。此外，預計於 110 年推出足球及棒球訓練。
展望運動股份有限公司	於 109 年 11 月正式營運台北市文山區永建國小的複合式體育館(綜合球場、健身房、游泳池、展演廳)，目標接洽大量公部門的活動(如鄰里的活動、公部門運動會等)，並提供平台跟場館以結合展逸舉辦之活動。此外，將持續投標營運雙北市潛力體育場館。

本公司 109 年遭逢新型冠狀病毒疫情影響，雖國內防疫落實良好，但受到大型運動賽事暫停舉辦、大環境景氣限制企業行銷需求等因素影響本公司獲利表現，預期 110 年在疫情緩解、政策鬆綁及景氣市場需求恢復之下，本公司聯合集團資源積極爭取大型專案預算，核心業務營收將逐步提高。

最後，感謝各位股東們的支持與幫助，110 年公司將調整組織功能，人員效能極大化，提昇專業分工效率，持續擴充自有 IP 運動(BE HEROES)，開發新活動項目，並規劃設立 BH 通路咖啡店，以期創造多元變現收入來源。並落實內部控制管理及執行，為公司領導的決策參考依據，開源節流，夯實基礎。

展逸國際企業股份有限公司

董事長 張憲銘



貳、公司簡介

一、設立日期：民國 107 年 8 月 6 日

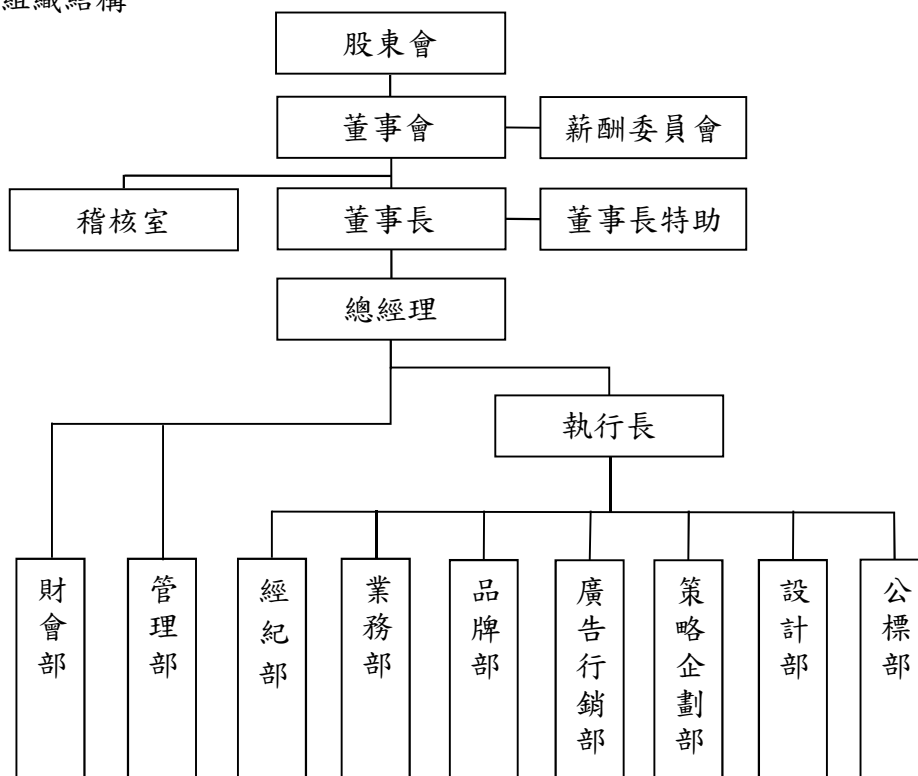
二、公司沿革：

年度	重要紀事
107 年 08 月	展逸國際行銷股份有限公司依企業併購法，於 107 年 7 月分割設立，並於 107 年 8 月經商業司核准設立登記為展逸國際企業股份有限公司(下稱本公司或展逸國企)，主要業務為運動行銷規劃及執行，設立實收資本額新臺幣 24,871 仟元。
107 年 08 月	設立子公司 FLIGHT INTERNATIONAL HOLDINGS LTD. (下稱展逸薩摩亞)，主要業務為投資控股，設立實收資本額美金 1,000 仟元，由本公司 100%持有。
107 年 9~10 月	辦理現金增資及資本公積轉增資共新臺幣 68,129 仟元，實收資本額增加至新臺幣 93,000 仟元。
107 年 12 月	設立子公司展望運動股份有限公司(下稱展望)，主要業務為運動中心場館經營、運動表演及展覽服務等，設立實收資本額新臺幣 10,000 仟元，由本公司 100%持有。
107 年 12 月	設立孫公司展逸品牌管理(上海)有限公司(下稱展逸上海)，主要負責中國大陸地區之行銷活動規畫及執行，設立實收資本額美金 1,000 仟元，由展逸薩摩亞 100%持有。
108 年 02 月	設立子公司飛萊特企業股份有限公司，主要業務為運動餐酒館運營，設立實收資本額新臺幣 10,000 仟元，由本公司 100%持有。
108 年 2~3 月	引進策略型投資人，辦理現金增資共新臺幣 20,230 仟元，實收資本額增加至新臺幣 113,230 仟元。
108 年 06 月	連續第三年以自有品牌舉辦 Be Heroes 經典籃球賽及英雄訓練營，並於今年擴大舉辦增加女子組比賽。
108 年 06 月	設立子公司酷樂運動休閒股份有限公司(下稱酷樂)，主要業務為運動訓練課程，設立實收資本額新臺幣 10,000 仟元，由本公司 100%持有。
108 年 07 月	舉辦品牌客戶軒尼詩全球巡迴展策 HENNESSY DECLASSIFIED 互動體驗特展，結合數位裝置及品酒知識，並融合台灣當地獨有特色，突破創新的展出方式重組呈現。
108 年 07 月	協辦第 41 屆威廉·瓊斯盃國際籃球邀請賽，邀請來自世界各國代表隊一同比賽，成為台灣籃球跟世界級選手同場較勁的舞台。
108 年 08 月	辦理盈餘轉增資 2,035 仟元及資本公積轉增資 48,009 仟元，實收資本額達新臺幣 163,274 仟元。
108 年 09 月	辦理現金增資 2,500 仟元，實收資本額增加至新臺幣 165,774 仟元。
108 年 12 月	舉辦 NIKE ALL TAIWAN BASEBALL 臺灣青棒菁英訓練營，邀請優秀且具潛力的青棒菁英球員，接受國內外專業教練群的先進訓練技術、觀念以及模擬實戰，協助這群年輕的優秀球員看見更多可能。
108 年 12 月	設立子公司逸啟飛運動教育股份有限公司，主要業務為運動教育課程，設立實收資本額新臺幣 10,000 仟元，由本公司 60%持有。
109 年 07 月	舉辦教育部體育署 2020 年臺灣運動產業博覽會-撼動未來 Moving the Future，藉以提昇國人對運動產業範疇之瞭解，擴大全體國民的參與 感與認同感。
109 年 09 月	正式申請公開發行，取得股票代號為 6798，期望成為台灣首家以運動健康休閒娛樂 IPO 公司，持續整合產業資源。
109 年 10 月	舉辦 BE HEROES 首次女性大型運動日-BEAUTY HEROES 美力生活節，帶動上千人參與活動。

參、公司治理報告

一、組織系統

1. 公司之組織結構



2. 主要部門所營業務

部門別	主要職掌
執行長	負責擬定公司經營計畫、各部門間之協調及溝通與管理工作等事宜
稽核室	負責內部控制稽核相關業務之執行、整合及跟催改善等事宜
廣告行銷部	負責各式活動接洽及執行等事宜
策略企劃部	負責各式活動創意發想、提案規劃等事宜
公標部	負責政府相關活動承接及執行等事宜
品牌部	負責公司品牌推廣，舉辦各式活動
設計部	負責活動形象及各項製作物之平面、3D 及繪圖等設計業務
經紀部	負責評估運動員，代理談判協商，安排各項活動，提供管理服務
業務部	負責拜訪開發客戶及為活動洽談贊助等事宜
管理部	負責人員管理、教育訓練，總務及資訊處理等相關事宜
財會部	負責處理各項會計帳務、稅務報表作業、收付款出納、資金調度作業、融資往來銀行之接洽等事宜

二、董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

(一)董事及監察人
1.董事及監察人資料

110 年 05 月 03 日																				
職 稱	國籍或 冊地	姓 名	性別	選(就)任 日期	任期	初次選任 日期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年 子女、現在持 有股份		利用他人名 義持有股份		主要經（學）歷	目前兼任本公司及 其他公司之職務	具配偶或二親等以 內關係之其他主 管、董事、監察人			備註
							股數	持 股 比 率	股數	持 股 比 率	股數	持 股 比 率	股數	持 股 比 率			職稱	姓 名	關 係	
董事長	中 華 民 國	展逸管理 顧問股份 有限公司	—	107.8.6	3 年	107.8.6	2,487,094	100.00	5,354,796	32.30	—	—	—	—	—	正紅心股份有限公司 董事	—	—	—	註1
	中 華 民 國	代表人： 張憲銘	男				—	—	1,637,895	9.88	—	—	—	—	輔仁大學體育系	展逸國際企業股份有限公司 總經理 FLIGHT INTERNATIONAL HOLDINGS LTD. 董事長 展望運動股份有限公司 董事長 飛萊特企業股份有限公司 董事長 酷樂運動休閒股份有限公司 董事長 展逸品牌管理(上海)有限公司 董事長 展逸管理顧問股份有限公司 董事長 存甯投資有限公司 董事長 明易健康事業股份有限公司 董事 上海展逸網絡科技有限公司 監事 逸啟飛運動教育股份有限公司 董事長	管理部 總監	陸婉欣	配偶	—
董事	中 華 民 國	展逸管理 顧問股份 有限公司	—	107.8.6	3 年	107.8.6	2,487,094	100.00	5,354,796	32.30	—	—	—	—	—	正紅心股份有限公司 董事	—	—	—	—
	中 華 民 國	代表人： 金立人	男				—	—	438,259	2.64	—	—	—	—	體育大學休閒產業經營 學系碩士 台北大學企業管理學系	展逸品牌管理(上海)有限公司 總經理 上海展逸網絡科技有限公司 總經理 逸啟飛運動教育股份有限公司 董事	—	—	—	—
董事	中 華 民 國	星達壹投 資股份有 限公司	—	107.10.9	3 年	107.10.9	1,228,572	19.72	2,219,960	13.39	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
	中 華 民 國	代表人： 詹克群	男				—	—	—	—	—	—	—	—	交通大學經營管理研究 所碩士 臺灣大學會計學系 國泰綜合證券資本市場 處資深經理 會計師、證券分析師	展逸國際企業股份有限公司 財務長 星達管理顧問股份有限公司 董事長 星達壹投資股份有限公司 董事長 星達貳投資股份有限公司 董事長 格帝控股股份有限公司 董事 逸啟飛運動教育股份有限公司 監察 人 紫金堂股份有限公司 獨立董事	—	—	—	—
董事	中 華 民 國	寬宏藝術 經紀股份 有限公司	—	108.6.21	3 年	108.6.21	500,000	4.42	720,985	4.35	—	—	—	—	—	表演工作坊文化創意股份有限公司 董事 台灣藝能工程股份有限公司 董事長	—	—	—	—
	中 華 民 國	代表人： 林建寰	男				—	—	—	—	—	—	—	—	私立東吳大學音樂系畢 業 寬宏藝術工作室負責人	寬宏藝術經紀股份有限公司 董事 長、執行長兼總經理 駿騰創意行銷股份有限公司 董事長 樂暘藝術經紀有限公司 董事	—	—	—	—

職 稱	國 籍 或 註 冊 地	姓 名	性 別	選(就)任 日期	任 期	初 次 選 任 日期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年 子女、現在持 有股份		利用他人名 義持有股份		主要經（學）歷	目前兼任本公司及 其他公司之職務	其配偶或二親等以 內關係之其他主 管、董事、監察人			備 註
							股 數	持 股 比 率	股 數	持 股 比 率	股 數	持 股 比 率	股 數	持 股 比 率			職 稱	姓 名	關 係	
董 事	中 華 民 國	飛翔范投 資有限公 司	—	108.6.21	3 年	108.6.21	100,000	0.88	144,197	0.87	—	—	—	—	—	—	—	—	—	註2
	中 華 民 國	代表人： 陳建州	男				—	—	—	—	—	—	—	—	中國文化大學體育系 肄業 寶島夢想家籃球隊 領 隊 富邦勇士籃球隊 副領 隊 英屬維京群島商傳奇星 娛樂股份有限公司 創 辦人	黑天使製作有限公司 董事長 春陽茶事股份有限公司 董事 山基國際股份有限公司 董事	—	—	—	
監 察 人	中 華 民 國	王健安	男	108.12.11	3 年	108.12.11	—	—	—	—	—	—	—	—	台灣大學法律研究所財 稅法學碩士 台灣稅法協會 秘書長 台北商業大學會計資訊 系 講師 台北法律公會稅法委員 會委員 中華民國律師	誠遠商務法律事務所 合夥律師 慕渴股份有限公司 監察人 深法股份有限公司 監察人 星達管理顧問股份有限公司 董事	—	—	—	—
監 察 人	中 華 民 國	二三子投 資股份有 限公司	—	108.6.21	3 年	108.6.21	100,000	0.88	144,197	0.87	—	—	—	—	—	昭日餐飲股份有限公司 董事 夢想青年股份有限公司 監察人	—	—	—	—
	中 華 民 國	代表人： 林聖峰	男				—	—	—	—	—	—	—	—	嶺東科技大學企業管理 研究所碩士 鑽石集團 董事長特助/ 協理	傳邦股份有限公司 董事長	—	—	—	—

註 1：本公司董事長張憲銘兼任總經理，主係因張憲銘為本公司之創辦人且負責公司日常營運及決策，故有其合理性及必要性。本公司通過公開發行後，將於登錄興櫃前進行董事改選，屆時將引進三位獨立董事，強化獨立董事職能，並以審計委員會取代監察人，強化公司治理。

註 2：於 109 年 12 月 20 日辭任，其後之股權異動揭露至辭任日。

2.法人股東之主要股東：

110 年 05 月 03 日

法人股東名稱	法人股東之主要股東
展逸管理顧問股份有限公司	陸婉欣(70.00%)、陸鍾(30.00%)
星達壹投資股份有限公司	鑫禧興業股份有限公司(58.13%)、春虹建設股份有限公司(11.63%)、可霖有限公司(6.98%)、歐堤國際企業有限公司(6.98%)
寬宏藝術經紀股份有限公司	駿騰創意行銷股份有限公司(22.00%)、寬宏演藝股份有限公司(9.94%)、樂暘藝術經紀股份有限公司(9.67%)、王蕭燕瓊(5.55%)
二三子投資股份有限公司	林聖峰(5.00%)、陳立宗(89.00%)

3.主要股東為法人者其主要股東：

110 年 05 月 03 日

法人名稱	法人之主要股東
鑫禧興業股份有限公司	鑫禧國際股份有限公司(100.00%)
春虹建設股份有限公司	黃正園(31.86%)、正元投資股份有限公司(19.89%)、廖萬全(7.54%)、鍾淑惠(7.00%)、黃宗元(5.96%)
可霖有限公司	林瑞達(100.00%)
歐堤國際企業有限公司	林瑞豪(100.00%)
駿騰創意行銷股份有限公司	林建寰(49.36%)、王怡菁(50.64%)
寬宏演藝股份有限公司	王怡菁(48.74%)
樂暘藝術經紀股份有限公司	林建寰(48.65%)、王怡菁(48.65%)

4.董事及監察人所具專業知識與獨立性之情形

110 年 05 月 03 日

姓名	條件	是否具有五年以上工作經驗 及下列專業資格 商務、法 務、財 務、會計 或公司業 務所須相 關科系之 公私立大 專院校講 師以上	法官、檢 察官、律 師、會計 師或其他 與公司業 務所需之 國家考試 及格領有 證書之專 門職業及 技術人員	商務、法 務、財 務、會計 或公司業 務所須之 工作經驗	符合獨立性情形（註）												兼任 其他 公開 發行 公司 獨立 董事 家數
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
展逸管理顧問股份有 限公司 代表人：張憲銘	—	—	✓		-	-	-	✓	-	-	-	-	✓	✓	✓	-	—
展逸管理顧問股份有 限公司 代表人：金立人	—	—	✓		-	-	-	✓	-	-	✓	✓	✓	✓	✓	-	—
星達壹投資股份有限 公司 代表人：詹克群	—	✓	✓		-	-	✓	✓	-	-	✓	✓	✓	✓	✓	-	1
寬宏藝術經紀股份有 限公司 代表人：林建寰	—	—	✓		✓	✓	✓	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	—
飛翔范投資有限公司 代表人：陳建州(註 2)	—	—	✓		✓	✓	✓	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	—
王健安	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—
二三子投資股份有限 公司 代表人：林聖峰	—	—	✓		✓	✓	✓	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	—

註 1：各董事、監察人於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，請於各條件代號下方空格中打“V”。

- (1) 非公司或其關係企業之受僱人。
- (2) 非公司或其關係企業之董事、監察人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (3) 非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總數 1%以上或持股前十名之自然人股東。
- (4) 非(1)所列之經理人或(2)、(3)所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親親屬。
- (5) 非直接持有公司已發行股份總數 5%以上、持股前五名或依公司法第 27 條第 1 項或第 2 項指派代表人擔任公司董事或監察人之法人股東之董事、監察人或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。

(6) 非與公司之董事席次或有表決權之股份超過半數係由同一人控制之他公司董事、監察人或受僱人(但如為公司或其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。

(7) 非與公司之董事長、總經理或相當職務者互為同一人或配偶之他公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。

(8) 非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、經理人或持股 5%以上股東(但特定公司或機構如持有公司已發行股份總數 20%以上，未超過 50%，且為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。

(9) 非為公司或關係企業提供審計或最近二年取得報酬累計金額未逾新臺幣 50 萬元之商務、法務、財務、會計等相關服務之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。但依證券交易法或企業併購法相關法令履行職權之薪資報酬委員會、公開收購審議委員會或併購特別委員會成員，不在此限。

(10) 未與其他董事間具有配偶或二親等以內之親屬關係。

(11) 未有公司法第 30 條各款情事之一。

(12) 未有公司法第 27 條規定以政府、法人或其代表人當選。

註 2：於 109 年 12 月 20 日辭任。

(二)總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

110 年 05 月 03 日 單位：股；%

職 稱	姓 名	性 別	國 籍	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
					股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係	
總經理	張憲銘	男	中華民國	107.8.6	1,637,895	9.88	—	—	—	—	輔仁大學體育系	展逸國際企業股份有限公司 董事長 FLIGHT INTERNATIONAL HOLDINGS LTD. 董事長 展望運動股份有限公司 董事長 飛萊特企業股份有限公司 董事長 酷樂運動休閒股份有限公司 董事長 展逸品牌管理(上海)有限公司 董事長 展逸管理顧問股份有限公司 董事長 存甯投資有限公司 董事長 明易健康事業股份有限公司 董事 上海展逸網絡科技有限公司 監事 逸啟飛運動教育股份有限公司 董事長	管理部總監	陸婉欣	配偶	註 1
集團首席執行長	金立人	男	中華民國	107.8.6	438,259	2.64	—	—	—	—	體育大學休閒產業經營學系碩士 台北大學企業管理學系	展逸國際企業股份有限公司 董事 展逸品牌管理(上海)有限公司 總經理 上海展逸網絡科技有限公司 總經理 逸啟飛運動教育股份有限公司 董事	—	—	—	—
財務長	詹克群	男	中華民國	107.12.4	—	—	—	—	—	—	交通大學經營管理研究所碩士 臺灣大學會計學系 國泰綜合證券資本市場處資深經理 會計師、證券分析師	展逸國際企業股份有限公司 董事 星達管理顧問股份有限公司 董事長 星達壹投資股份有限公司 董事長 星達貳投資股份有限公司 董事長 格帝控股股份有限公司 董事 逸啟飛運動教育股份有限公司 監察人 紫金堂股份有限公司 獨立董事	—	—	—	—

職 稱	姓 名	性 別	國 籍	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
					股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係	
台灣區 執行長	陳彥璟	男	中華民國	107.8.6	—	—	—	—	—	—	東華大學英美語文學系 緯來體育台 頻道策劃 &媒體聯絡人 NBA Taiwan 辦公室 活動主管 必爾斯藍基(NIKE) 運動行銷部主任 中國 NBL 廣州自由人籃球俱樂部 市場部經理	展逸品牌管理(上海)有限公司 副總經理	—	—	—	—
副總	嚴勝弘	男	中華民國	107.8.6	—	—	—	—	—	—	國立中山大學企管研究所 世新大學新聞系	展逸品牌管理(上海)有限公司 副總經理	—	—	—	—
管理部 總監	陸婉欣	女	中華民國	107.8.6	—	—	—	—	—	—	輔仁大學資訊管理學系 香港商法華香水化妝品有限公司台灣分公司品牌經理	展逸品牌管理(上海)有限公司 監事 上海展逸網絡科技有限公司 執行董事	總經理	張憲銘	配偶	—
財會部 總監	邱意玲	女	中華民國	107.8.6	—	—	—	—	—	—	實踐大學會計學系 國家考試記帳士合格	—	—	—	—	—
稽核部 副理	張佳文	女	中華民國	108.7.31	—	—	—	—	—	—	實踐大學會計學系 安侯建業聯合會計師事務所主任 弘電電子工業股份有限公司管理師	—	—	—	—	—

註1：本公司董事長張憲銘兼任總經理，主係因張憲銘為本公司之創辦人且負責公司日常營運及決策，故有其合理性及必要性。本公司通過公開發行後，將於登錄興櫃前進行董事改選，屆時將引進三位獨立董事，強化獨立董事職能，並以審計委員會取代監察人，強化公司治理。

註2：公司於110年3月30日經董事會決議通過內部組織調整案，原任執行長金立人升任集團首席執行長，原任副總經理陳彥璟升任台灣區執行長。

三、最近年度支付董事、監察人、總經理及副總經理之酬金

1.董事(含獨立董事)之酬金

單位：新臺幣仟元；%

職稱	姓名	董事酬金								A、B、C及D 等四項總額占 稅後純益之比 例%		兼任員工領取相關酬金								A、B、C、D、 E、F及G等七 項總額占稅後 純益之比例%		領取 來自子公 司以外轉 投資業 或母公 司酬金
		報酬(A)		退職退休金 (B)		董事酬勞(C)		業務執行費用 (D)				薪資、獎金及特 支費等(E)		退職退休金(F)		員工酬勞(G)						
		本公司	財務 報告 內所有 公司	本公司	財務 報告 內所有 公司	本公司	財務 報告 內所有 公司	本公司	財務 報告 內所有 公司	本公司	財務 報告 內所有 公司	本公司	財務 報告 內所有 公司	本公司	財務 報告 內所有 公司	本公司		財務報告內 所有公司		本公司	財務 報告 內所有 公司	
董事長	展逸管理顧問股份有限公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	無
	代表人：張憲銘	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,058	3,058	131	131	-	-	-	-	(11.30)	(10.83)	無
董事	展逸管理顧問股份有限公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	無
	代表人：金立人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,389	-	52	-	-	-	-	-	(11.68)	無
董事	星達壹投資股份有限公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	無
	代表人：詹克群	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	863	863	52	52	-	-	-	-	(3.24)	(3.11)	無
董事	寬宏藝術經紀股份有限公司	-	-	-	-	-	-	6	6	(0.02)	(0.02)	-	-	-	-	-	-	-	-	(0.02)	(0.02)	無
	代表人：林建震	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	無
董事	飛翔范投資有限公司(註)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	無
	代表人：陳建州	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	無

註：於 109 年 12 月 20 日辭任。

2.監察人之酬金：

單位：新臺幣仟元；%

職稱	姓名	監察人酬金						A、B及C等三項總額占 稅後純益之比例%		領取來自 子公司以 外轉投資 事業或母 公司酬金
		報酬(A)		盈餘分配之酬勞(B)		業務執行費用(C)				
		本公司	財務報告內 所有公司	本公司	財務報告內 所有公司	本公司	財務報告內 所有公司	本公司	財務報告內 所有公司	
監察人	王健安	-	-	-	-	6	6	(0.02)	(0.02)	無
監察人	二三子投資股份有限 公司(代表人：林聖峰)	-	-	-	-	-	-	-	-	無

3.總經理及副總經理之酬金

單位：新臺幣仟元；%

職稱	姓名	薪資(A)		退職退休金(B)		獎金及特支費等等(C)		員工酬勞金額(D)				A、B、C及D等四項總額占稅後純益之比例(%)		領取來自子公司以外轉投資事業或母公司酬金
		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司		財務報告內所有公司		本公司	財務報告內所有公司	
								現金金額	股票金額	現金金額	股票金額			
總經理	張憲銘	7,443	11,743	301	419	1,218	2,423	—	—	—	—	(31.75)	(49.51)	無
集團首席執行長	金立人													
財務長	詹克群													
台灣區執行長	陳彥璟													
副總	嚴勝弘													
管理部總監	陸婉欣													
財會部總監	邱意玲													

註：公司於110年3月30日經董事會決議通過內部組織調整案，原任執行長金立人升任集團首席執行長，原任副總經理陳彥璟升任台灣區執行長。

酬金級距表

給付本公司各個總經理及副總經理酬金級距	總經理及副總經理姓名	
	本公司	財務報告內所有公司
低於 1,000,000 元	金立人、詹克群、嚴勝弘	詹克群
1,000,000 元（含）～2,000,000 元（不含）	陸婉欣、邱意玲	嚴勝弘、陸婉欣、邱意玲
2,000,000 元（含）～3,500,000 元（不含）	張憲銘、陳彥璟	張憲銘、金立人、陳彥璟
3,500,000 元（含）～5,000,000 元（不含）	—	—
5,000,000 元（含）～10,000,000 元（不含）	—	—
10,000,000 元（含）～15,000,000 元（不含）	—	—
15,000,000 元（含）～30,000,000 元（不含）	—	—
30,000,000 元（含）～50,000,000 元（不含）	—	—
50,000,000 元（含）～100,000,000 元（不含）	—	—
100,000,000 元以上	—	—
總計	7 人	7 人

4.分派員工酬勞之經理人姓名及分派情形

本公司於110年3月30日及109年4月29日經董事會決議提撥109及108年度員工酬勞分別為0仟元及63仟元，並擬於110年6月30日及已於109年6月17日股東會報告。

5.分別比較說明本公司及合併報表所有公司於最近二年度支付本公司董事、監察人、總經理及副總經理等之酬金總額占個體或個別財務報告稅後純益比例之分析並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性：

(1) 最近二年度支付董事、監察人、總經理及副總經理酬金總額占稅後純益比例之分析：

單位：新臺幣仟元；%

年度 職稱	108 年度				109 年度			
	酬金總額		占稅後純益比例		酬金總額		占稅後純益比例	
	本公司	合併報表 所有公司	本公司	合併報表所 有公司	本公司	合併報表 所有公司	本公司	合併報表 所有公司
董事	4	4	0.43	0.43	6	6	(0.02)	(0.02)
監察人	-	-	-	-	6	6	(0.02)	(0.02)
總經理及副總經理	6,967	14,763	753.08	1,595.89	8,962	14,585	(31.75)	(49.51)

(2) 給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序及與經營績效及未來風險之關聯性：

A.董事、監察人：本公司依章程規定係依當年度扣除分派員工及董監酬勞前之稅前利益分別提撥員工酬勞不低於百分之二及董監事酬勞不超過百分之二。

B.總經理及副總經理：總經理及副總經理之酬金包含薪資、獎金及員工紅利，係依所擔任之職位、所承擔之責任及對本公司之貢獻度，並參酌同業水準議定之。

C.本公司支付董事、監察人、總經理及副總經理酬金之政策及訂定酬金之程序，與經營績效具有正向關聯性，並依據法令規定揭露給付金額，未來風險應屬有限。

四、公司治理運作情形

(一)董事會運作情形

109 年度董事會共開 4 會次【A】，董事出席情形如下：

職稱	姓名	實際出(列) 席次數 【B】	委託 出席 次數	實際出(列) 席率(%) 【B/A】	備註
董事長	展逸管理顧問股份有限公司 代表人：張憲銘	4	0	100%	
董事	展逸管理顧問股份有限公司 代表人：金立人	4	2	100%	
董事	星達壹投資股份有限公司 代表人：詹克群	4	0	100%	
董事	寬宏藝術經紀股份有限公司 代表人：林建寰	4	1	100%	
董事	飛翔范投資有限公司 代表人：陳建州	3	0	75%	109.12.20 辭任

其他應記載事項：

一、董事會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理：

(1)證券交易法第 14 條之 3 所列事項：無此情形。

(2)除前開事項外，其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項：無此情形。

二、董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：無。

三、上市上櫃公司應揭露董事會自我(或同儕)評鑑之評估週期及期間、評估範圍、方式及評估內容等資訊，並填列附表二(2)董事會評鑑執行情形：不適用。

四、當年度及最近年度加強董事會職能之目標(例如設立審計委員會、提昇資訊透明度等)與執行情形評估：

依金融監督管理委員會 109 年 1 月 15 日金管證發字第 1080361934 號令修訂「公開發行公司董事會議事辦法」，本公司亦配合修訂「董事會議事規則」，經 109 年 4 月 29 日董事會決議通過，俾能有效建立董事會治理制度及健全監督功能，並強化管理機能。

(二)審計委員會運作情形或監察人參與董事會運作情形：

本公司未設置審計委員會，監察人參與董事會情形如下表：

109 年度董事會共開會 4 次【A】，列席情形如下：

職稱	姓名	實際出席 次數 【B】	委託出 席次數	實際出席率 (%) 【B/A】	備註
監察人	王健安	2	0	50%	
監察人	二三子投資股份有限公司 代表人：林聖峰	0	0	0%	
其他應記載事項：					
一、監察人之組成及職責：					
(1)監察人與公司員工及股東之溝通情形（例如溝通管道、方式等）：員工及股東得以書面、口頭或 E MAIL 直接或間接方式向監察人提出建議。					
(2)監察人與內部稽核主管及會計師之溝通情形（例如就公司財務、業務狀況進行溝通之事項、方式及結果等）：稽核主管定期將稽核報告送監察人審閱，會計師定期向監察人報告本公司之查核情形，以利監察人隨時了解公司財務及業務執行情形。					
二、監察人列席董事會如有陳述意見，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對監察人陳述意見之處理：無。					

(三)公司治理運作情形及其與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因：

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司 治理實務守則差 異情形及原因
	是	否	摘要說明	
一、公司是否依據上市上櫃公司治理實務守則訂定並揭露公司治理實務守則？		V	本公司目前尚未訂立「公司治理實務守則」，惟本公司已建立「內部控制制度」及各項管理規章，並組成薪資報酬委員會外，公司之董事會與管理階層均各負職責，公司之董事會、監察人與管理階層均各負職責，控管功能建立，故本公司已依循公司治理之精神及相關規範執行。未來將依法令規定並視公司實際運作情形訂定並落實實施。	未來將依法令規定並視公司實際運作情形訂定並落實實施
二、公司股權結構及股東權益 (一)公司是否訂定內部作業程序處理股東建議、疑義、糾紛及訴訟事宜，並依程序實施？	V		(一)由本公司股務部人員依內部程序專責處理股東建議、疑義、糾紛等事宜。	無重大差異

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
(二)公司是否掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單？ (三)公司是否建立、執行與關係企業間之風險控管及防火牆機制？ (四)公司是否訂定內部規範，禁止公司內部人利用市場上未公開資訊買賣有價證券？	V		(二) 本公司可掌握實際控制公司之主要股東名單及持股情形，並定期揭露其股份增減變動情形。 (三) 已於內部控制作業程序中訂定風險控管措施。 (四) 本公司已訂定「防範內線交易管理辦法」，以防範內線交易之發生。	無重大差異 無重大差異 無重大差異
三、董事會之組成及職責 (一)董事會是否就成員組成擬訂多元化方針及落實執行？ (二)公司除依法設置薪資報酬委員會及審計委員會外，是否自願設置其他各類功能性委員會？ (三)公司是否訂定董事會績效評估辦法及其評估方式，每年並定期進行績效評估，且將績效評估之結果提報董事會，並運用於個別董事薪資報酬及提名續任之參考？ (四)公司是否定期評估簽證會計師獨立性？	V	V V V	(一) 本公司董事均在各領域有不同專長，可對公司之運作、營運型態及發展需求提供多元化建議。 (二) 本公司除依法設置薪資報酬委員會，未設置其他功能性委員會，未來將視需要評估設置。 (三) 本公司尚未訂定正式董事會績效評估辦法及其評估方式，未來將視需要評估訂定。 (四) 本公司尚未每年定期評估會計師之獨立性，未來將視需要評估訂定相關辦法及評估方式。	無重大差異 未來將視需要評估設置 未來將視需要評估訂定 未來將視需要評估訂定相關辦法及評估方式
四、上市上櫃公司是否配置適任及適當人數之公司治理人員，並指定公司治理主管，負責公司治理相關事務(包括但不限於提供董事、監察人執行業務所需資料、協助董事、監察人遵循法令、依法辦理董事會及股東會之會議相關事		V	本公司現為公開發行公司，由相關單位分工合作負責提供董事執行業務所需資料、辦理董事會、股東會、公司治理等相關事務。	未來將依法令規定並視公司實際運作情形配置

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
宜、製作董事會及股東會議事錄等)？				
五、公司是否建立與利害關係人(包括但不限於股東、員工、客戶及供應商等)溝通管道，及於公司網站設置利害關係人專區，並妥適回應利害關係人所關切之重要企業社會責任議題？		V	本公司雖未於公司網站設置利害關係人專區，但利害關係人所關切之重要議題皆由相關部門妥適回應。	重要議題皆由相關部門妥適回應
六、公司是否委任專業股務代辦機構辦理股東會事務？	V		本公司委任專業股務代理機構「凱基證券股份有限公司股務代理部」協助辦理公司各項股務事務。	符合「上市上櫃公司治理實務守則」規定
七、資訊公開 (一)公司是否架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊？ (二)公司是否採行其他資訊揭露之方式(如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等)？ (三)公司是否於會計年度終了後兩個月內公告並申報年度財務報告，及於規定期限前提早公告並申報第一、二、三季財務報告與各月份營運情形？	V V	 V	(一)本公司設有官方網站，並依法定期間定期或不定期公告申報財務業務及公司治理相關資訊於公開資訊觀測站。 (二)本公司設有發言人及代理發言人，並指定專人負責公司各項資訊之蒐集及揭露。 (三)本公司雖未於會計年度終了後兩個月內公告並申報年度財務報告，及未於規定期限前提早公告並申報第一、二、三季財務報告與各月營運情形，然皆遵循法規規定之期限內完成相關申報。	無重大差異 無重大差異 本公司皆遵循法規規定之期限內完成相關申報
八、公司是否有其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊(包括但不限於員工權益、僱員關懷、投資者關係、供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等)？	V		● 員工權益、僱員關懷：本公司除依法保障員工權利，並設置職工福利委員會推動員工福利，另公司同仁亦享有：1.勞健保及團保；2.三節與年終獎金；3.員工健康檢查 ● 投資者關係、利害關係人之權利：本公司除依法規揭露公司財務、業務等資訊，亦設有發言人、代理發言人制度維護良好的投	無重大差異

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			資者關係及利害關係人之權利。 ● 供應商關係：本公司與供應商合作均符合法規及合約，維護雙方權益。 ● 董事進修之情形：本公司鼓勵董事參加進修。 ● 風險管理政策及風險衡量標準之執行情形：本公司運作皆遵循法規、公司管理辦法及各項內控制度辦理，並進行各項風險評估及控管。 ● 客戶政策之執行情形：本公司與客戶合作除依法規及合約辦理以維護雙方權益，亦有人員負責客戶溝通聯繫事宜。 ● 公司為董事購買責任保險之情形：本公司積極洽談相關董事責任險。	
九、請就臺灣證券交易所股份有限公司公司治理中心最近年度發布之公司治理評鑑結果說明已改善情形，及就尚未改善者提出優先加強事項與措施：本公司目前為公開發行公司，尚未列入受評公司，故不適用。				

(四)薪酬委員會之組成及運作情形：

本公司於民國 109 年 9 月 21 日經董事會決議設置薪資報酬委員會並修訂「薪資報酬委員會組織規程」。成員皆符合獨立性及專業性資格。主要職責為：

- 一、訂定並定期檢討董事及經理人績效評估與薪資報酬之政策、制度、標準與結構。
- 二、定期評估本公司董事及經理人之績效目標達成情形，並訂定其個別薪資報酬之內容及數額。

1.薪資報酬委員會成員資料：

身分別	姓名	是否具有五年以上工作經驗 及下列專業資格			符合獨立性情形(註)										兼任 其他 公開 發行 公司 薪資 報酬 委員 會成 員家 數	備 註
		商 務、法 務、財務、 會 計 或 公 司 業 務 所 需 相 關 料 系 之 公 私 立 大 專 院 校 講 師 以 上	法 官、檢 察 官、律 師、 會 計 師 或 其 他 與 公 司 業 務 所 需 之 國 家 考 試 及 格 領 有 證 書 之 專 門 職 業 及 技 術 人 員	具 有 商 務、法 務、財務、會 計 或 公 司 業 務 所 需 之 工 作 經 驗	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		
召集人	劉建成	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1	-
委員	陳美燕	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	-
委員	林蓓茹	-	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	-

註：各成員於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，請於各條件代號下方空格中打“V”。

- (1)非為公司或其關係企業之受僱人。
- (2)非公司或其關係企業之董事、監察人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (3)非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總數 1%以上或持股前十名之自然人股東。
- (4)非(1)所列之經理人或(2)、(3)所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親親屬。
- (5)非直接持有公司已發行股份總額 5%以上、持股前五名或依公司法第 27 條第 1 項或第 2 項指派代表人擔任公司董事或監察人之法人股東之董事、監察人或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (6)非與公司之董事席次或有表決權之股份超過半數係由同一人控制之他公司董事、監察人或受僱人(但如為公司或母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (7)非與公司之董事長、總經理或相當職務者互為同一人或配偶之他公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (8)非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、經理人或持股 5%以上股東(但特定公司或機構如持有公司已發行股份總數 20%以上，未超過 50%，且為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (9)非為公司或其關係企業提供審計或最近二年取得報酬累計金額未逾新臺幣 50 萬元之商務、法務、財務、會計等相關服務之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。但依證券交易法或企業併購法相關法令履行職權之薪資報酬委員會、公開收購審議委員會或併購特別委員會成員，不在此限。
- (10)未有公司法第 30 條各款情事之一。

2.薪資報酬委員會運作情形資訊：

(1)本公司之薪資報酬委員會委員計 3 人。

(2)本屆委員任期：109 年 9 月 21 日至 110 年 7 月 8 日，最近年度(109 年度)薪資報酬委員會開會 1 次(A)，委員資格及出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數 (B)	委託出席次數	實際出席率 (%)【B/A】	備註
召集人	劉建成	1	0	100%	-
委員	陳美燕	1	0	100%	-
委員	林蓓茹	1	0	100%	-
其他應記載事項： 一、董事會如不採納或修正薪資報酬委員會之建議，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對薪資報酬委員會意見之處理(如董事會通過之薪資報酬優於薪資報酬委員會之建議，應敘明其差異情形及原因)：無。 二、薪資報酬委員會之議決事項，如成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者，應敘明薪資報酬委員會日期、期別、議案內容、所有成員意見及對成員意見之處理：無。					

(五)履行社會責任情形及與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因：

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
一、公司是否依重大性原則，進行與公司營運相關之環境、社會及公司治理議題之風險評估，並訂定相關風險管理政策或策略？		V	本公司尚未訂定社會責任政策或制度，未來將視營運狀況結合與公司營運關之環境、社會及公司治理議題制定相關風險管理政策或策略。	將視公司營運狀況及規模訂定
二、公司是否設置推動企業社會責任專(兼)職單位，並由董事會授權高階管理階層處理，及向董事會報告處理情形？		V	本公司目前未設置推動企業社會責任專(兼)職單位。	將視公司營運狀況及規模設置
三、環境議題 (一)公司是否依其產業特性建立合適之環境管理制度？	V		(一)本公司依據法規維護環境安全，盡量遵守節能減碳。	無重大差異
(二)公司是否致力於提升各項資源之利用效率，並使用對環境負荷衝擊低之再生物料？	V		(二)本公司致力於執行資源分類回收。	無重大差異
(三)公司是否評估氣候變遷對企業現在及未來的潛在風險與機會，並採取氣候相關議題之因應措施？	V		(三)本公司常年宣導辦公室廢紙利用、垃圾分類回收、省電省水等相關節能減碳措施。	無重大差異
(四)公司是否統計過去兩年溫室氣體排放量、用水量及廢棄物總重量，並制定節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物管理之政策？		V	(四)本公司尚未統計過去兩年溫室氣體排放量、用水量及廢棄物總重量，惟本公司內部持續推動各項節能減碳策略：1.資源回收分類、2.定期清潔空調設備及辦公環境的消毒。	將視公司營運狀況及規模設置相關政策

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
四、社會議題				
(一) 公司是否依照相關法規及國際人權公約，制定相關之管理政策與程序？	V		(一) 本公司依照勞工相關法規制定各項符合法規之制度與措施，以保障員工之各項權益，對於性別、種族等差異歧視，提供申訴管道，以保障員工人權。	無重大差異
(二) 公司是否訂定及實施合理員工福利措施（包括薪資、休假及其他福利等），並將經營績效或成果適當反映於員工薪酬？	V		(二) 本公司遵循「勞動基準法」及相關法令訂定員工各項薪資福利措施，並提供具市場競爭力的福利以激勵員工，此外定期考核，發放員工酬勞，與同仁共享盈餘成果；另本公司依法設置職工福利委員會辦理各項員工福利事項。	無重大差異
(三) 公司是否提供員工安全與健康之工作環境，並對員工定期實施安全與健康教育？	V		(三) 本公司提供員工定期健康檢查，亦安排辦公室環境消毒，以維護員工安全與健康。	無重大差異
(四) 公司是否為員工建立有效之職涯能力發展培訓計畫？	V		(四) 本公司內部不定期舉辦教育訓練，亦鼓勵員工參加外部訓練課程，持續進修提升自我能力。	無重大差異
(五) 對產品與服務之顧客健康與安全、客戶隱私、行銷及標示，公司是否遵循相關法規及國際準則，並制定相關保護消費者權益政策及申訴程序？	V		(五) 本公司訂定「個人資料保護管理辦法」以保護客戶隱私；客訴處理依據本公司訂定之「銷貨及收款循環」程序處理以維護權益，並以「客戶申訴、抱怨、處理單」管理與追蹤。	無重大差異
(六) 公司是否訂定供應商管理政策，要求供應商在環保、職業安全衛生或勞動人權等議題遵循相關規範，及其實施情形？	V		(六) 本公司訂定「供應商管理作業」明訂此規範。	無重大差異
五、公司是否參考國際通用之報告書編製準則或指引，編製企業社會責任報告書等揭露公司非財務資訊之報告書？前揭報告書是否取得第三方驗證單位之確信或保證意見？		V	本公司依法令規定於公開資訊觀測站上公告攸關股東及投資大眾之各項公司治理訊息，惟尚未編製企業社會責任報告書並取得第三方驗證單位之確信或保證意見。	將視未來營運所需，適時依據法規辦理
六、公司如依據「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」定有本身之企業社會責任守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形：不適用，本公司未訂定企業社會責任守則。				
七、其他有助於瞭解企業社會責任運作情形之重要資訊： 本公司中長期目標以聯合國的「全球永續發展目標」(Sustainable Development Goals,SDGs) 接軌，致力於 ESG「環境、社會、治理」三面向永續理念的推動。 (一) 在強化公司治理方面，本公司將在董事會下設立兩個獨立委員會「薪酬委員會」、「審計委員會」，強化董事會的監督功能，誠信經營為利害關係人的關切議題把關。				

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
(二) 在環境永續方面，我們將氣候變遷、水資源管理議題與公司營運緊密結合，達成環保節能減碳、省水之目標，為環境永續做努力，並積極參與生態保育，成為保護台灣環境重要的力量。 (三) 在社會價值創造與參與方面，尊重人權、提供安全工作環境及員工福利，並邀請供應商夥伴攜手打造綠色供應鏈，從節能減碳走向循環經濟，共同擴大整體產業之影響力，與提升永續發展的價值。積極參與社區公益，為弱勢的朋友、社福機構及學校提供服務直接參與並回饋社會。				

(六)履行誠信經營情形及與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因：

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
一、訂定誠信經營政策及方案				
(一) 公司是否於制定經董事會通過之誠信經營政策，並於規章及對外文件中明示誠信經營之政策、作法，以及董事會與高階管理階層積極落實經營政策之承諾？		V	(一) 本公司目前尚未訂立誠信經營政策及方案，惟本公司已建立「內部控制制度」及各項管理規章，並組成薪資報酬委員會外，公司之董事會與管理階層均各負職責，公司之董事會、監察人與管理階層均各負職責，控管功能建立，故本公司已依循公司治理之精神及相關規範執行。	未來將依法令規定並視公司實際運作情形訂定並落實實施
(二) 公司是否建立不誠信行為風險之評估機制，定期分析及評估營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，並據以訂定防範不誠信行為方案，且至少涵蓋「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為之防範措施？		V	(二) 本公司目前尚未訂立不誠信行為風險之評估機制，惟本公司已建立「內部控制制度」及各項管理規章，導引本公司董事、監察人、經理人及全體員工之行為符合道德標準，並使公司之利害關係人更加了解公司道德標準，以資遵循作為全公司員工共同奉行之行為標準。	未來將依法令規定並視公司實際運作情形訂定並落實實施
(三) 公司是否於防範不誠信行為方案內明定作業程序、行為指南、違規之懲戒及申訴制度，且落實執行，並定期檢討修正前揭方案？		V	(三) 本公司建立有效內部控制制度以防範不誠信行為之發生，並隨時檢討以確保內部控制制度之設計及執行有效。	未來將依法令規定並視公司實際運作情形訂定並落實實施

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
二、落實誠信經營 (一) 公司是否評估往來對象之誠信紀錄，並於其與往來交易對象簽訂之契約中明定誠信行為條款？ (二) 公司是否設置隸屬董事會之推動企業誠信經營專責單位，並定期（至少一年一次）向董事會報告其誠信經營政策與防範不誠信行為方案及監督執行情形？ (三) 公司是否制定防止利益衝突政策、提供適當陳述管道，並落實執行？ (四) 公司是否為落實誠信經營已建立有效的會計制度、內部控制制度，並由內部稽核單位依不誠信行為風險之評估結果，擬訂相關稽核計劃，並據以查核防範不誠信行為方案之遵循情形，或委託會計師執行查核？ (五) 公司是否定期舉辦誠信經營之內、外部之教育訓練？	V V V V V	V	(一) 本公司商業活動往來前考量該供應商、客戶或其他商業往來交易對象之合法性及是否有不誠信行為紀錄，並避免與有不誠信行為紀錄者進行交易；交易之內容均依雙方簽訂之合約及訂購單等規範進行交易。 (二) 本公司目前並未設置隸屬董事會之推動企業誠信經營專（兼）職單位，係由稽核人員於日常稽核中執行，若有發現異常事項，則向董事會報告。 (三) 公司董事會議事規範中載明董事對於會議事項，與其自身或其代表之法人有利害關係者，應於當次董事會說明其利害關係之重要內容，如有害於公司利益之虞時，不得加入討論及表決，且討論及表決時應予迴避，並不得代理其他董事行使其表決權。 (四) 本公司已制定有效的會計制度及內部控制制度，並由內部稽核單位遵循「公開發行公司內控制度處理準則」之規定查核，且呈報董事會。 (五) 本公司已將誠信經營融入於企業文化中，並不時於會議中宣導。	無重大差異 未來將依法令規定並視公司實際運作情形設置專責單位 無重大差異 無重大差異 無重大差異
三、公司檢舉制度之運作情形 (一) 公司是否訂定具體檢舉及獎勵制度，並建立便利檢舉管道，及針對被檢舉對象指派適當之受理專責人員？ (二) 公司是否訂定受理檢舉事項之調查標準作業程序、調查完成後應採取之後續措施及相關保密機制？	V V		(一) 本公司員工如發現有違反誠信經營相關規定，可直接向直屬部門主管或總經理報告，如經調查屬實，將依公司相關規定進行懲處。 (二) 本公司如發現或接獲檢舉本公司人員涉有不誠信行為時，如經證實確有違反相關公司規定及法令時，會立即要求行為人停止相關行為，並為適當之處置，必要時透過法律程序請求損害賠償，以維護本公司名譽及權益。	無重大差異 無重大差異

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
(三) 公司是否採取保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置之措施？	V		(三) 本公司將對於檢舉違反誠信經營之內容確實保密，保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置。	無重大差異
四、加強資訊揭露 公司是否於其網站及公開資訊觀測站，揭露其所定誠信經營守則內容及推動成效？		V	本公司設有網站，未來將視需求於公司網站設置專區，揭露誠信經營相關資訊情形。	將視未來營運所需，適時依據法規辦理
五、公司如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」定有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形：不適用，本公司未訂定誠信經營守則。				
六、其他有助於瞭解公司誠信經營運作情形之重要資訊： 本公司將隨時注意國內外誠信經營相關規範之發展，並鼓勵董事、經理人及受僱人提出建議，據以檢討改進公司訂定之誠信經營政策及推動之措施，以提昇公司誠信經營之落實成效。				

(七)公司如有訂定公司治理守則及相關規章者，應揭露其查詢方式：無。

(八)其他足以增進對公司治理運作情形之瞭解的重要資訊：無。

(九)內部控制制度執行狀況：

1.內部控制聲明書：請參閱第 27 頁。

展逸國際企業股份有限公司

內部控制制度聲明書

日期：110年03月30日

本公司民國一〇九年度之內部控制制度，依據自行檢查的結果，謹聲明如下：

一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、財務報導之可靠性及相關法令之遵循等目標的達成，提供合理的確保。

二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。

三、本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」(以下簡稱「處理準則」)規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1. 控制環境，2. 風險評估及回應，3. 控制作業，4. 資訊及溝通，及5. 監督。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。

四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，檢查內部控制制度之設計及執行的有效性。

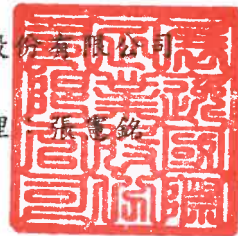
五、本公司基於前項檢查結果，認為本公司民國一〇九年十二月三十一日的內部控制制度(含對子公司之監督與管理)，包括知悉營運之效果及效率目標達成之程度、財務報導之可靠性及相關法令之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。

六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。

七、本聲明書業經本公司民國一一〇年三月三十日董事會通過，出席董事4人中，有0人持反對意見，餘均同意本聲明書之內容，併此聲明。

展逸國際企業股份有限公司

董事長暨總經理



2.委託會計師專案審查內部控制制度者，應揭露會計師審查報告：無。

(十)最近年度及截至年報刊印日止，公司及內部人員依法被處罰，或公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰，其處罰結果可能對股東權益或證券價格有重大影響，其處罰內容、主要缺失及改善情形：無。

(十一)最近年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議：

1.股東會

召開日期	重要決議事項
股東常會 109.06.17	1. 一〇八年度員工酬勞及董監酬勞分配案。 2. 修訂「董事會議事規範管理辦法」案。 3. 一〇八年度營業報告書及財務報表承認案。 4. 一〇八年度盈餘分配案。 5. 修訂「股東會議事規則管理辦法」案。

2.董事會重要決議內容

召開日期	重要決議事項
109.04.29	1. 一〇八年度員工酬勞及董監酬勞分配案。 2. 一〇八年度營業報告書及財務報表案。 3. 一〇八年度盈餘分配案。 4. 一〇八年度內部控制制度聲明書案。 5. 一〇九年度預算案。 6. 會計主管任命案。 7. 修訂「董事會議事規範管理辦法」案。 8. 修訂「股東會議事規則管理辦法」案。 9. 預計辦理子公司「酷樂運動休閒股份有限公司」現金增資案。 10. 一〇九年股東常會召開事宜案。
109.07.29	1. 訂定一〇八年度盈餘分派除息基準日及相關作業時程案。 2. 一〇八年度內部控制制度聲明書案。 3. 股票全面換發無實體發行案。
109.09.21	1. 本公司投資案。 2. 設置薪資報酬委員會案。 3. 委任第一屆薪酬委員會案。 4. 訂定「薪酬委員會運作管理辦法」、「薪資報酬委員會組織規程」案。 5. 修訂一〇七年度第一次員工認股權憑證發行及認股辦法案。 6. 修訂一〇八年度第一次員工認股權憑證發行及認股辦法案。 7. 修訂「股東會議事規則管理辦法」案。 8. 修訂「董事及監察人選任管理辦法」案。

召開日期	重要決議事項
	9. 轉投資所屬子公司資金融通案。
109.12.9	1. 一一〇年度營運計劃案。 2. 一一〇年度預算案。 3. 一一〇年度稽核計畫案。 4. 修訂「一〇七年度第一次員工認股權憑證發行及認股辦法」案。 5. 修訂「一〇八年度第一次員工認股權憑證發行及認股辦法」案。 6. 訂定「董事、監察人及經理人薪資報酬管理辦法」案。
110.03.30	1. 一〇九年度營業報告書及財務報表案。 2. 一〇九年度虧損撥補案。 3. 修訂「公司章程」案。 4. 修訂「股東會議事規則管理辦法」案。 5. 一〇九年度「內部控制制度聲明書」案。 6. 增加100%子公司飛萊特企業股份有限公司股本案。 7. 取消109.9.21董事會通過投資案。 8. 經理人人事晉升案。 9. 薪資報酬委員會審議經理人升任案。 10. 全面改選董事案。 11. 解除新任董事及其代表人競業禁止之限制案。 12. 訂定召開一一〇年股東常會相關事宜案。

(十二)最近年度及截至年報刊印日止，董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄或書面聲明者，其主要內容：無。

(十三)最近年度及截至年報刊印日止，公司董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管、公司治理主管及研發主管等辭職解任情形之彙總：

職稱	姓名	到職日期	解任日期	辭職或解任原因
會計主管	潘明璟	107.10.01	109.04.29	辭職

五、會計師公費資訊

會計師事務所名稱	會計師姓名		查核期間	備註
勤業眾信聯合會計師事務所	張清福	趙永祥	109.01.01~109.12.31	

單位：新臺幣仟元

金額級距 \ 項目		公費	審計公費	非審計公費	合 計
1	低於 2,000 仟元		V	V	V
2	2,000 仟元(含)~4,000 仟元		-	-	-
3	4,000 仟元(含)~6,000 仟元		-	-	-
4	6,000 仟元(含)~8,000 仟元		-	-	-
5	8,000 仟元(含)~10,000 仟元		-	-	-
6	10,000 仟元(含)以上		-	-	-

- 1.給付簽證會計師、簽證會計師所屬事務所及其關係企業之非審計公費為審計公費之四分之一以上者，應揭露審計與非審計公費金額及非審計服務內容：不適用。
- 2.更換會計師事務所且更換年度所支付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少者，應揭露更換前後審計公費金額及原因：不適用。
- 3.審計公費較前一年度減少達百分之十以上者，應揭露審計公費減少金額、比例及原因：不適用。

六、更換會計師資訊：無。

七、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業情形：無。

八、最近年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十股東股權移轉及股權質押變動情形：

(一)董事、監察人、經理人及大股東股權變動情形：

單位：股

職稱	姓名	109 年度		110 年截至 05 月 03 日止	
		持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數
董事長	展逸管理顧問股份有限公司	—	—	—	—
	代表人：張憲銘	(360,000)	—	—	—
董事	展逸管理顧問股份有限公司	—	—	—	—
	代表人：金立人	(100,000)	—	—	—
董事	星達壹投資股份有限公司	—	—	—	—
	代表人：詹克群	—	—	—	—
董事	寬宏藝術經紀股份有限公司	—	—	—	—
	代表人：林建震	—	—	—	—
董事(註 1)	飛翔范投資有限公司	—	—	—	—
	代表人：陳建州	—	—	—	—
監察人	王健安	—	—	—	—
監察人	二三子投資股份有限公司	—	—	—	—

職稱	姓名	109 年度		110 年截至 05 月 03 日止	
		持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數
	代表人：林聖峰	—	—	—	—
大股東	展逸管理顧問股份有限公司	—	—	—	—
大股東	星達壹投資股份有限公司	—	—	—	—
大股東	存甯投資有限公司	—	—	—	—
總經理	張憲銘	(360,000)	—	—	—
集團首席 執行長(註 2)	金立人	(100,000)	—	—	—
財務長	詹克群	—	—	—	—
台灣區 執行長(註 2)	陳彥璟	—	—	—	—
副總	嚴勝弘	—	—	—	—
管理部總監	陸婉欣	—	—	—	—
財會部總監	邱意玲	—	—	—	—
稽核部副理	張佳文	—	—	—	—

註 1：該董事已於 109 年 12 月 20 日辭任董事，卸任後資料不予揭露。

註 2：公司於 110 年 3 月 30 日經董事會決議通過內部組織調整案，原任執行長金立人升任集團首席執行長，原任副總經理陳彥璟升任台灣區執行長。

(二)董事、監察人、經理人及大股東股權移轉之相對人為關係人之資訊：無。

(三)董事、監察人、經理人及大股東股權質押之相對人為關係人之資訊：無。

九、持股比例占前十名之股東，其相互間為關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係之資訊：

110 年 05 月 03 日 單位：股；%

姓名	本人 持有股份		配偶、未成年子 女持有股份		利用他人名義 合計持有股份		前十大股東相互間具有關係 人或為配偶、二親等以內之 親屬關係者，其名稱或姓名 及關係		備 註
	股數	持股 比率	股數	持股 比率	股數	持股 比率	名稱 (或姓名)	關係	
展逸管理顧問股份有限公司	5,354,796	32.30	—	—	—	—	張憲銘	董事長	—
代表人：張憲銘	1,637,895	9.88	—	—	—	—	—	—	—
星達壹投資股份有限公司	2,219,960	13.39	—	—	—	—	—	—	—
代表人：詹克群	—	—	—	—	—	—	—	—	—
存甯投資有限公司	2,153,032	12.99	—	—	—	—	張憲銘	董事長	—
代表人：張憲銘	1,637,895	9.88	—	—	—	—	—	—	—
張憲銘	1,637,895	9.88	—	—	—	—	展逸管理顧問股份有限公司、 存甯投資有限公司	投資 公司	—

姓名	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱或姓名及關係		備註
	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	名稱(或姓名)	關係	
中華開發優勢創業投資有限合夥	971,000	5.86	—	—	—	—	—	—	—
寬宏藝術經紀股份有限公司	720,985	4.35	—	—	—	—	—	—	—
代表人：林建寰	—	—	—	—	—	—	—	—	—
三貝德數位文創股份有限公司	720,985	4.35	—	—	—	—	—	—	—
代表人：史勇信	—	—	—	—	—	—	—	—	—
金立人	438,259	2.64	—	—	—	—	—	—	—
必應創造股份有限公司	432,591	2.61	—	—	—	—	—	—	—
代表人：周佑洋	—	—	—	—	—	—	—	—	—
國票創業投資股份有限公司	360,493	2.17	—	—	—	—	—	—	—
代表人：陳冠如	—	—	—	—	—	—	—	—	—

十、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例：

109年12月31日 單位：股；%

轉投資事業	本公司投資		董事、監察人、經理人及直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例
FLIGHT INTERNATIONAL HOLDINGS LTD.	USD 2,000,000 (註)	100%	—	—	USD 2,000,000 (註)	100%
展逸品牌管理(上海)有限公司	USD 2,000,000 (註)	100%	—	—	USD 2,000,000 (註)	100%
飛萊特企業股份有限公司	1,000,000	100%	—	—	1,000,000	100%
酷樂運動休閒股份有限公司	2,000,000	100%	—	—	2,000,000	100%
展望運動股份有限公司	1,000,000	100%	—	—	1,000,000	100%
逸啟飛運動教育股份有限公司	600,000	60%	—	—	600,000	60%

註：係以投資金額列示。

肆、募資情形

一、資本及股份

(一) 股本來源

單位：新臺幣仟元；仟股

年 月	發行 價格 (元)	核定股本		實收股本		備 註		
		股 數	金 額	股 數	金 額	股本來源	以現金以外之財 產抵充股款者	其 他
107.08	10	2,487	24,871	2,487	24,871	分割受讓股本	—	註 1
107.09	10	15,000	150,000	5,000	50,000	現金增資 25,129 仟元	—	註 2
107.10	35	15,000	150,000	6,229	62,286	現金增資 12,286 仟元	—	註 3
107.11	10	15,000	150,000	9,300	93,000	資本公積 30,714 仟元	—	註 4
108.02	55	15,000	150,000	10,673	106,730	現金增資 13,730 仟元	—	註 5
108.03	55	15,000	150,000	11,323	113,230	現金增資 6,500 仟元	—	註 6
108.08	10	30,000	300,000	16,327	163,274	股票股利 2,035 仟元、 資本公積 48,009 仟元	—	註 7
108.10	60	30,000	300,000	16,577	165,774	現金增資 2,500 仟元	—	註 8

註 1：107.08.06 府產業商字第 10751826500 號。

註 2：107.09.25 府產業商字第 10753634020 號。

註 3：107.10.16 府產業商字第 10754598700 號。

註 4：107.11.14 府產業商字第 10755067010 號。

註 5：108.02.15 府產業商字第 10846618000 號。

註 6：108.03.29 府產業商字第 10847906110 號。

註 7：108.08.26 府產業商字第 10853141210 號。

註 8：108.10.02 府產業商字第 10854595100 號。

(二) 股份種類

110 年 05 月 03 日；單位：股

股 份 種 類	核 定 股 本			備 註
	流通在外股份(註)	未 發 行 股 份	合 計	
記名式普通股	16,577,430	13,422,570	30,000,000	—

註：本公司股票未在證券交易所上市或在證券商營業處所買賣。

(三) 股權分散情形

1. 股東結構

110 年 05 月 03 日 單位：人；股

股東結構 數量	政府機構	金融機構	其他法人	個 人	外國機構及 外國人	合 計
人 數	—	—	14	8	—	22
持有股數	—	—	13,654,828	2,922,602	—	16,577,430
持股比例	—	—	82.37%	17.63%	—	100.00%

2. 股權分散情形

110年05月03日 單位：人；股；%

持 股 分 級	股 東 人 數	持 有 股 數	持 股 比 例
1 至 999	—	—	—
1,000 至 5,000	—	—	—
5,001 至 10,000	—	—	—
10,001 至 15,000	—	—	—
15,001 至 20,000	—	—	—
20,001 至 30,000	1	25,955	0.16%
30,001 至 50,000	—	—	—
50,001 至 100,000	4	316,297	1.91%
100,001 至 200,000	6	865,182	5.22%
200,001 至 400,000	2	720,493	4.35%
400,001 至 600,000	2	870,850	5.25%
600,001 至 800,000	2	1,441,970	8.70%
800,001 至 1,000,000	1	971,000	5.86%
1,000,001 至 3,000,000	3	6,010,887	36.25%
3,000,001 至 5,000,000	—	—	—
5,000,001 至 8,000,000	1	5,354,796	32.30%
合 計	22	16,577,430	100.00%

(四)主要股東名單：

持股比例達百分之五以上股東或持股比例占前十名之股東名稱、持股數額及比例：

110年05月03日 單位：股；%

主要股東名稱	持 有 股 數	持 股 比 例
展逸管理顧問股份有限公司	5,354,796	32.30%
星達壹投資股份有限公司	2,219,960	13.39%
存甯投資有限公司	2,153,032	12.99%
張憲銘	1,637,895	9.88%
中華開發優勢創業投資有限合夥	971,000	5.86%
寬宏藝術經紀股份有限公司	720,985	4.35%
三貝德數位文創股份有限公司	720,985	4.35%
金立人	438,259	2.64%
必應創造股份有限公司	432,591	2.61%
國票創業投資股份有限公司	360,493	2.17%

(五)最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料：

單位：新台幣元；仟股

年度			108 年	109 年
項目				
每股市價	最高		未上市(櫃)	未上市(櫃)
	最低		未上市(櫃)	未上市(櫃)
	平均		未上市(櫃)	未上市(櫃)
每股淨值	分配前		13.47	12.05
	分配後		13.42	註
每股盈餘	加權平均股數(仟股)		17,879	16,577
	每股盈餘(註)	調整前	0.05	(1.70)
		調整後	0.05	註
每股股利	現金股利		0.05	註
	無償配股	盈餘配股	-	註
		資本公積配股	-	-
	累積未付股利		-	-
投資報酬分析	本益比		未上市(櫃)	未上市(櫃)
	本利比		未上市(櫃)	未上市(櫃)
	現金股利殖利率		未上市(櫃)	未上市(櫃)

註：本公司 109 年度盈餘分配案尚未經股東會決議。

(六)公司股利政策及執行狀況：

1.公司股利政策

本公司年度決算如有盈餘，依法繳納稅捐，彌補累積虧損後，再提 10% 為法定盈餘公積，但法定盈餘公積已達本公司實收資本額時，得不再提列；其餘額併同累積未分配盈餘，由董事會擬具盈餘分配議案，提請股東會決議分派股東股息紅利。本公司股利政策，係配合目前及未來之發展計畫、考量投資環境、資金需求及國內外競爭狀況，並兼顧股東利益等因素，每年就可供分配盈餘提撥不低於60%分配股東股息紅利，惟累積可供分配盈餘低於實收股本1%時，得不予分配；分配股東股息紅利時，得以現金或股票方式為之，其中現金股利不低於股利總額之20%。

2.本年度擬(已)議股利分配之情形：

本公司109年度虧損撥補案業經110年3月30日董事會通過，並擬於110年股東常會決議，虧損撥補表如下：

單位:新台幣元

項目	金額
期初累計盈餘	3
加：109 年度稅後淨損	(28,230,167)
本期待彌補虧損	(28,230,164)
虧損彌補項目	
法定盈餘公積彌補數	318,698
資本公積-股票發行溢價彌補數	27,911,466
期末待彌補虧損	0

(七)本年度擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響：不適用。

(八)員工、董事及監察人酬勞

1. 公司章程所載員工、董事及監察人酬勞之成數或範圍：

本公司年度如有獲利，應提撥 2% 以上為員工酬勞，由董事會決議以股票或現金分派發放，其發放對象包含符合一定條件之從屬公司員工；本公司得以上開獲利數額，由董事會決議提撥不高於 2% 為董監酬勞。員工酬勞及董監酬勞分派案應提股東會報告。但公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額，再依前項比例提撥員工酬勞及董監酬勞。本公司分派員工酬勞之對象包括符合一定條件之控制或從屬公司員工，其條件授權董事會決定之。

2. 本期估列員工、董事及監察人酬勞金額之估列基礎、以股票分派之員工酬勞之股數計算基礎及實際配發金額若與估列數有差異時之會計處理：

本公司依公司法及章程規定應分配之員工及董監酬勞，於編製期中及年度財務報表時先行估計，並依員工酬勞及董監酬勞之性質列為營業成本或營業費用項下之適當會計科目。若事後股東會決議日，實際配發員工酬勞及董監酬勞與原估計數有差異時，則依會計估計變動處理，調整列為次年度之損益。

3. 董事會通過分派酬勞情形：

(1) 以現金或股票分派之員工酬勞及董事、監察人酬勞金額。若與認列費用年度估列金額有差異，應揭露差異數、原因及處理情形：

本公司 110 年 3 月 30 日董事會議決通過之 109 年度員工酬勞及董監事酬勞分派案，無分派員工酬勞及董事、監察人酬勞金額，認列費用年度並無估列，故無差異。

(2) 以股票分派之員工酬勞金額及占本期個體或個別財務報告稅後純益及員工酬勞總額合計數之比例：

因本公司 110 年 3 月 30 日董事會議決通過之 109 年度員工酬勞及董監事酬勞分派案，並無以股票分派之員工酬勞，故不適用。

4. 前一年度員工、董事及監察人酬勞之實際分派情形(包括分派股數、金額及股價)、其與認列員工、董事及監察人酬勞有差異者並應敘明差異數、原因及處理情形：

本公司經 109 年 6 月 17 日股東常會報告 108 年度員工酬勞分配案，與董事會決議分配數無差異。

(九)公司買回本公司股份情形：無。

二、公司債辦理情形：無。

三、特別股辦理情形：無。

四、海外存託憑證之辦理情形：無。

五、員工認股權憑證辦理情形：

(一)公司尚未屆期之員工認股權憑證截至年報刊印日止辦理情形及對股東權益之影響：

員工認股權憑證種類	107 年第一次員工認股權憑證	108 年第一次員工認股權憑證
申報生效日期	109 年 09 月 09 日	109 年 09 月 09 日
發行日期	107 年 12 月 14 日	108 年 9 月 15 日
存續期間	4 年	4 年
發行單位數	955 單位 (每單位 1,000 股)	600 單位 (每單位 1,000 股)
發行得認購股數占已發行股份總數比率	5.76%	3.62%
得認股期間	4 年	4 年
履約方式	發行新股	發行新股
限制認股期間及比率(註)	屆滿 1 年：50% 屆滿 2 年：80% 屆滿 3 年：100%	屆滿 1 年：20% 屆滿 2 年：50% 屆滿 3 年：100%
已執行取得股數	-	-
已執行認股金額	-	-
未執行認股數量	905 單位	550 單位
未執行認股者其每股認購價格	新臺幣 10 元	新臺幣 30 元
未執行認股數量占已發行股份總數比率(%)	5.46%	3.32%
對股東權益影響	本認股權憑證為吸引及留任公司優秀人才，並激勵員工及增加員工向心力，以期共同創造公司利益，故對股東權益影響有限。	本認股權憑證為吸引及留任公司優秀人才，並激勵員工及增加員工向心力，以期共同創造公司利益，故對股東權益影響有限。

註：可行使認股權比例為累計比例。

(二)累積至年報刊印日止取得員工認股權憑證之經理人及取得認股權憑證可認股數前十大員工之姓名、取得及認購情形

110 年 05 月 03 日

	職稱	姓名	取得認股數量	取得認股數量占已發行股份總數比率	已執行				未執行			
					認股數量	認股價格	認股金額	認股數量占已發行股份總數比率	認股數量	認股價格	認股金額	認股數量占已發行股份總數比率
經理人	董事長	張憲銘	970,000	5.85%	-	-	-	-	660,000 310,000	10 30	6,600,000 9,300,000	5.85%
	集團首席執行長(註 1)	金立人										
	財務長	詹克群										
	台灣區執行長(註 1)	陳彥璟										
	副總	嚴勝弘										
	管理部總監	陸婉欣										
	財會部總監	邱意玲										
員工	總監(註 2)	張至言	380,000	2.29%	-	-	-	-	230,000 150,000	10 30	2,300,000 4,500,000	2.29%
	總監	劉于琳										
	總監	葉昇鑫										
	總監	陳怡君										
	總監	林晉玄										
	總監	洪嘉杏										
	資深經理	豐翎										
	資深經理	高正侃										
	資深經理	徐魁谷										
	資深經理	張家銘										

註 1：公司於 110 年 3 月 30 日經董事會決議通過內部組織調整案，原任執行長金立人升任集團首席執行長，原任副總經理陳彥璟升任台灣區執行長。

註 2：已於 110 年 3 月 7 日離職。

六、限制員工權利新股辦理情形：無。

七、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形：無。

八、資金運用計畫執行情形：

本公司並無併購或受讓他公司股份發行新股或發行公司債之情事，而前各次現金增資計畫尚未完成及計畫實際完成日距申報時未逾三年者，係 107 年度 9 月及 10 月分別辦理現金增資 25,129 仟元及 12,286 仟元，另 108 年度 2 月、3 月及 9 月分別辦理現金增資 13,730 仟元、6,500 仟元及 2,500 仟元、茲分別說明如下：

(一)107 年 9 月現金增資

1.計畫內容：

- (1)主管機關核准日期及文號：107.9.25 府產業商字第 10753634020 號。
- (2)計畫所需資金總額：新臺幣 25,129 仟元。
- (3)資金來源：現金增資發行普通股 2,512,906 股，每股面額 10 元，每股發行價格 10 元，募集總金額為 25,129 仟元。
- (4)計畫項目及運用進度：

單位：新臺幣仟元

計畫項目	預定完成日期	所需資金總額	資金運用進度
			107 年第三季
充實營運資金	107 年第三季	25,129	25,129
合計		25,129	25,129

- (5)預計效益：強化公司財務結構、提升公司資金調度彈性。
- (6)變更計畫內容、資金來源與運用、變更原因、變更前後效益及變更計畫提報股東會情形：無變更計畫情形。
- (7)輸入金管會指定資訊申報網站之日期：不適用。

2.執行情形：

單位：新臺幣仟元

計畫項目	107 年第三季執行情形			進度超前或落後之原因及改進計畫
充實營運資金	支用金額	預定	25,129	本次資金計畫已依進度執行完畢。
		實際	25,129	
	執行進度	預定	100%	
		實際	100%	

3.執行計畫效益分析：本次增資挹注營運資金，業已強化公司財務結構、提升公司資金調度彈性，本次增資計劃已達預期之效益。

(二)107 年 10 月現金增資

1.計畫內容：

- (1)主管機關核准日期及文號：107.10.16 府產業商字第 10754598700 號。
- (2)計畫所需資金總額：新臺幣 43,000 仟元。
- (3)資金來源：現金增資發行普通股 1,228,572 股，每股面額 10 元，每股發行價格 35 元，募集總金額為 43,000 仟元。

(4)計畫項目及運用進度：

單位：新臺幣仟元

計畫項目	預定完成日期	所需資金總額	資金運用進度
			107 年第四季
轉投資公司	107 年第四季	43,000	43,000
合計		43,000	43,000

(5)預計效益：計畫設立子公司增加經營運動中心場館運營業務，以拓展運動產業經營；且透過控股公司轉投資孫公司展逸品牌管理(上海)有限公司，以發展大陸市場。

(6)變更計畫內容、資金來源與運用、變更原因、變更前後效益及變更計畫提報股東會情形：無變更計畫情形。

(7)輸入金管會指定資訊申報網站之日期：不適用。

2.執行情形：

單位：新臺幣仟元

計畫項目	107 年第四季執行情形			進度超前或落後之原因及改進計畫
轉投資公司	支用金額	預定	43,000	本次資金計畫已依進度執行完畢。
		實際	43,000	
	執行進度	預定	100%	
		實際	100%	

3.執行計畫效益分析：

本次增資資金已於 107 年第四季轉投資展望運動 10,000 仟元，成立運動場館經營事業，拓展運動生活圈周邊發展 108 年度本公司認列投資利益為 1 仟元，目前尚待預定投入營運之標的標案作業，持續關注可營運之運動場館；並匯出美金 1,000 仟元用以轉投資孫公司，為發展大陸市場做準備，108 年度本公司認列投資利益為 5,682 仟元，營運狀況尚屬良好，本次增資計劃已達預期之效益。

(三)108 年 2 月現金增資

1.計畫內容：

(1)主管機關核准日期及文號：108.2.15 府產業商字第 10846618000 號。

(2)計畫所需資金總額：新臺幣 75,515 仟元。

(3)資金來源：現金增資發行普通股 1,373,000 股，每股面額 10 元，每股發行價格 55 元，募集總金額為 75,515 仟元。

(4)計畫項目及運用進度：

單位：新臺幣仟元

計畫項目	預定完成日期	所需資金總額	資金運用進度		
			108 年第一季	108 年第二季	108 年第三季
充實營運資金	108 年第一季	24,500	24,500	-	-
轉投資公司	108 年第三季	51,015	10,000	25,456	15,559
合計		75,515	34,500	25,456	15,559

(5)預計效益：計畫設立子公司增加運動健身及餐飲業務，持續拓展運動周邊產業經營；且透過控股公司增資孫公司展逸品牌管理(上海)有限公司，供發展大陸市場；並強化公司財務結構、提升公司資金調度彈性。

(6)變更計畫內容、資金來源與運用、變更原因、變更前後效益及變更計畫提報股東會情形：無變更計畫情形。

(7)輸入金管會指定資訊申報網站之日期：不適用。

2.執行情形：

單位：新臺幣仟元

計畫項目	執行情形			進度超前或落後之原因及改進計畫
充實營運資金	支用金額	預定	24,500	本次資金計畫已依進度執行完畢。
		實際	24,500	
	執行進度	預定	100%	
		實際	100%	
轉投資公司	支用金額	預定	51,015	
		實際	51,015	
	執行進度	預定	100%	
		實際	100%	

3.執行計畫效益分析：

(1)充實營運資金

項目		年度	募資前	募資後
			107年度	108年度
流動資產			84,628	157,517
資產總額			125,734	279,518
流動負債			30,466	40,306
負債總額			30,466	56,209
營業收入			69,541	244,889
財務結構	負債比例(%)		24.23	20.11
	長期資金/不動產、廠房及設備(%)		69,538.69	3,263.88
償債能力	流動比率(%)		277.78	390.80
	速動比率(%)		269.44	384.02

本公司業於 108 年第一季募足並收足款項，俟後即投入營運資金使用，符合上述資金運用進度執行。其負債比率自 107 年 24.23%降為 108 年 20.11%，而長期資金占固定資產比率由於本公司屬於初期設立階段自 107 年 69,538.69%下降至 108 年 3,263.88%，其財務結構已明顯改善。償債能力方面，流動比率亦由 277.78%提高為 390.80%，速動比率由 269.44%提高為 384.02%。業已強化公司財務結構、提升公司資金調度彈性，本次增資計劃已達預期之效益。

(2)轉投資公司

本次增資資金已依計畫時程轉投資子公司飛萊特 10,000 仟元，增加餐飲業務，提高集團營業範籌，108 年度本公司認列投資損失為 1,598 仟元，目前尚屬初期營

運階段，待結合運動生活等主題成效後，穩定每月來客數持續擴大營運規模，應可穩定挹注集團獲利；另轉投資子公司酷樂運動 10,000 仟元，成立女性運動主題健身事業，拓展集團在運動生活圈周邊發展，108 年度本公司認列投資損失為 5,730 仟元，目前尚屬初期營運階段，待結合運動生活等主題成效後，提供流行兼具話題性之課程項目，穩定每月來客數持續擴大市占率，應可穩定挹注集團獲利；並分批匯出美金共 1,000 仟元用以轉投資孫公司，挹注在大陸市場的營運資金，108 年度本公司認列投資利益為 5,682 仟元，營運狀況尚屬良好。

(四)108 年 3 月現金增資

1.計畫內容：

- (1)主管機關核准日期及文號：108.3.29 府產業商字第 10847906110 號。
- (2)計畫所需資金總額：新臺幣 35,750 仟元。
- (3)資金來源：現金增資發行普通股 650,000 股，每股面額 10 元，每股發行價格 55 元，募集總金額為 35,750 仟元。
- (4)計畫項目及運用進度：

單位：新臺幣仟元

計畫項目	預定完成日期	所需資金總額	資金運用進度
			108 年第一季
充實營運資金	108 年第一季	35,750	35,750
合計		35,750	35,750

- (5)預計效益：強化公司財務結構、提升公司資金調度彈性。
- (6)變更計畫內容、資金來源與運用、變更原因、變更前後效益及變更計畫提報股東會情形：無變更計畫情形。
- (7)輸入金管會指定資訊申報網站之日期：不適用。

2.執行情形：

單位：新臺幣仟元

計畫項目	108 年第一季執行情形			進度超前或落後之原因及改進計畫
充實營運資金	支用金額	預定	35,750	本次資金計畫已依進度執行完畢。
		實際	35,750	
	執行進度	預定	100%	
		實際	100%	

3.執行計畫效益分析：

項目	年度	募資前	募資後
	107年度	107年度	108年度
流動資產		84,628	157,517
資產總額		125,734	279,518
流動負債		30,466	40,306
負債總額		30,466	56,209
營業收入		69,541	244,889

項目		年度	募資前	募資後
			107年度	108年度
財務結構	負債比例(%)		24.23	20.11
	長期資金/不動產、廠房及設備(%)		69,538.69	3,263.88
償債能力	流動比率(%)		277.78	390.80
	速動比率(%)		269.44	384.02

本公司業於 108 年第一季募足並收足款項，俟後即投入營運資金使用，符合上述資金運用進度執行。其負債比率自 107 年 24.23% 降為 108 年 20.11%，而長期資金占固定資產比率由於本公司屬於初期設立階段自 107 年 69,538.69% 下降至 108 年 3,263.88%，其財務結構已明顯改善。償債能力方面，流動比率亦由 277.78% 提高為 390.80%，速動比率由 269.44% 提高為 384.02%。業已強化公司財務結構、提升公司資金調度彈性，本次增資計劃已達預期之效益。

(五)108 年 9 月現金增資

1.計畫內容：

- (1)主管機關核准日期及文號：108.10.2 府產業商字第 10854595100 號。
- (2)計畫所需資金總額：新臺幣 15,000 仟元。
- (3)資金來源：現金增資發行普通股 250,000 股，每股面額 10 元，每股發行價格 60 元，募集總金額為 15,000 仟元。
- (4)計畫項目及運用進度：

單位：新臺幣仟元

計畫項目	預定完成日期	所需資金總額	資金運用進度
			108 年第四季
充實營運資金	108 年第四季	15,000	15,000
合計		15,000	15,000

- (5)預計效益：強化公司財務結構、提升公司資金調度彈性。
- (6)變更計畫內容、資金來源與運用、變更原因、變更前後效益及變更計畫提報股東會情形：無變更計畫情形。
- (7)輸入金管會指定資訊申報網站之日期：不適用。

2.執行情形：

單位：新臺幣仟元

計畫項目	108 年第四季執行情形			進度超前或落後之原因及改進計畫
充實營運資金	支用金額	預定	15,000	本次資金計畫已依進度執行完畢。
		實際	15,000	
	執行進度	預定	100%	
		實際	100%	

3.執行計畫效益分析：

項目	年度	募資前	募資後
		107年度	108年度
流動資產		84,628	157,517
資產總額		125,734	279,518
流動負債		30,466	40,306
負債總額		30,466	56,209
營業收入		69,541	244,889
財務結構	負債比例(%)	24.23	20.11
	長期資金/不動產、廠房及設備(%)	69,538.69	3,263.88
償債能力	流動比率(%)	277.78	390.80
	速動比率(%)	269.44	384.02

本公司業於 108 年第四季募足並收足款項，俟後即投入營運資金使用，符合上述資金運用進度執行。其負債比率自 107 年 24.23%降為 108 年 20.11%，而長期資金占固定資產比率由於本公司屬於初期設立階段自 107 年 69,538.69%下降至 108 年 3,263.88%，其財務結構已明顯改善。償債能力方面，流動比率亦由 277.78%提高為 390.80%，速動比率由 269.44%提高為 384.02%。業已強化公司財務結構、提升公司資金調度彈性，本次增資計劃已達預期之效益。

伍、營運概況

一、業務內容

(一)業務範圍

1.業務範圍：

(1) 公司所營業務之主要內容：

- A、301010 資訊軟體服務業。
- B、I301030 電子資訊供應服務業。
- C、I401010 一般廣告服務業。
- D、I501010 產品設計業。
- E、IZ12010 人力派遣業。
- F、IZ15010 市場研究及民意調查業。
- G、J803010 運動表演業。
- H、JB01010 會議及展覽服務業。
- I、ZZ99999 除許可業務外，得經營法令非禁止或限制之業務。

(2) 主要產品之營業比重：

單位：新台幣仟元

年度 項目	108 年度		109 年度	
	營業收入	比重(%)	營業收入	比重(%)
活動服務收入	440,686	92.20%	289,630	85.06%
其他收入	37,295	7.80%	50,852	14.94%
合計	477,981	100.00%	340,482	100.00%

(3) 現有產品(服務)項目：

本公司主要係從事運動活動服務(體育賽事舉辦、各式體育活動、運動品牌行銷、企業贊助行銷)及運動經紀(球員職涯規劃、形象包裝行銷、合約法務諮詢、合作授權洽談)等運動相關業務。近年來推出自有 IP 運動 BE HEROES 之各項賽事及周邊服務，如 BE HEROES 經典對決籃球賽、BE HEROES 國際足球邀請賽、BE HEROES 棒球訓練營等，為結合本公司活動及經紀資源之整合拓展。

(4) 計畫開發之新產品(服務)：

本公司除持續推廣運動活動以結合各品牌行銷精神、積極從事球員開發工作與潛力球星發掘外，未來計畫將持續擴充自有 IP 項目-BE HEROES 之各項運動項目及規模，預計成立 Be Heroes 咖啡店，主要設立能於商業區及社區營運的店型，透過辦課程講座並配合點數跟社區做結合，再複製模式展店至運動場館、學區周邊等，以擴大自有品牌運動活動之影響力。

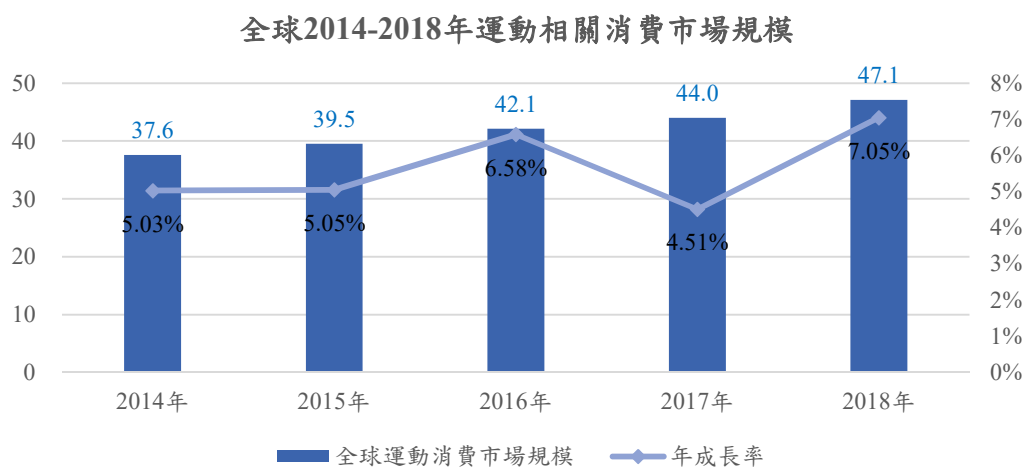
2. 產業概況：

(1) 產業之現況與發展：

A. 全球運動產業：

根據國際研調機構 NPD Group Inc. 的分析統計，截至 2018 年底全球相關運動消費市場規模達 4,713 億美元，並預估至 2023 年全球運動消費市場達 6,268 億美元，市場將快速成長 33.08%，其中依國家整體運動消費產值份額排序，依序為美國(占 32.5%)、中國(12.7%)、日本(4.6%)為全球主要前三大運動國家市場。

單位：百億元(美元)；%

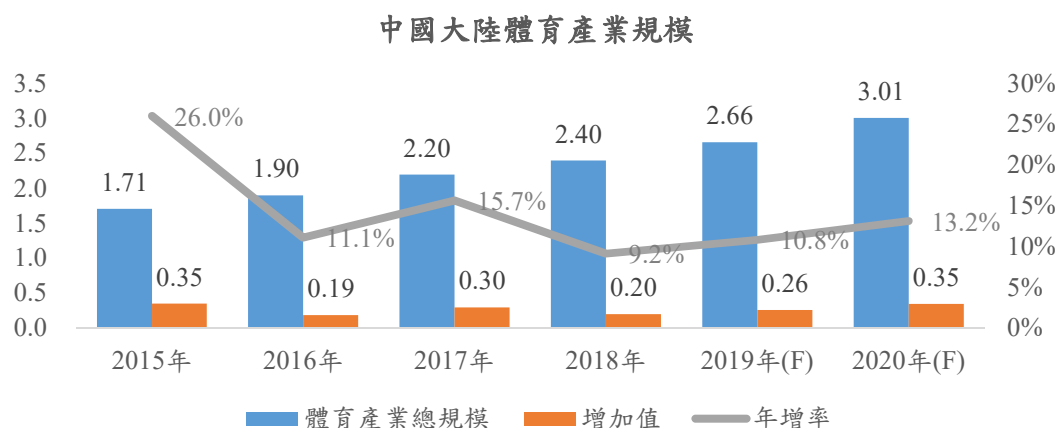


資料來源：NPD Group Inc. (2019)

B. 中國大陸體育產業：

隨著政策支持催化、人均消費水平升級、體育資本化投入等因素，使中國大陸體育產業近年進入快速發展期，中國大陸 2015-2019 年平均複合年成長達 14.6%。依中國國務院發佈政策(46 號文)規劃整體產值至 2020 年達人民幣 3 兆元，至 2025 年達人民幣 5 兆元(目標 2018-2025 年 CAGR 達 10.8%，體育產值增加額總規模占 GDP 比重達 2%)。中國大陸體育消費需求從過去傳統的體育製造用品初次消費進而轉向娛樂性消費、觀賞性消費；中國大陸消費者對於新型體育運動的消費需求增強，如馬拉松、競技體育、雪上運動、戶外運動等。

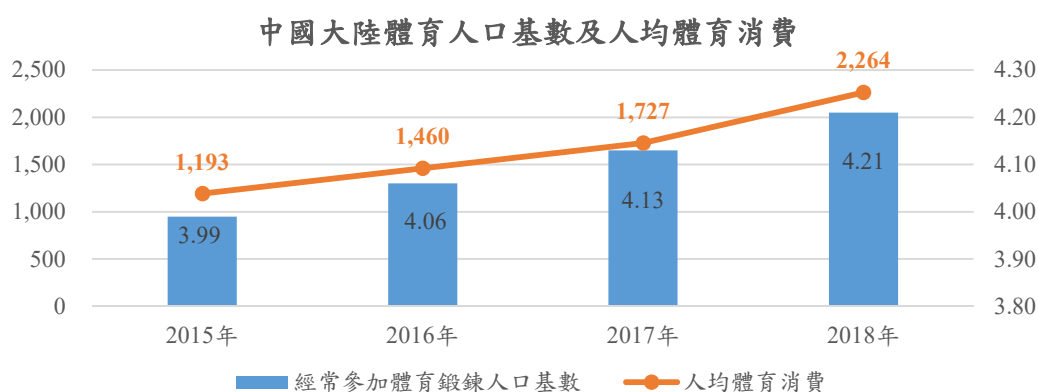
單位：兆元(人民幣)；%



資料來源：整理自中國商業研究院、前瞻經濟學人

中國大陸體育人口規模穩定成長為體育消費市場發展的重要基礎，經常參加體育鍛煉的人口基數持續不斷上升，中國大陸體育人口占整體人口比重目前約 34%，距離世界發達國家平均水平(占比 45-50%)及美國體育人口占比(70%)仍存在較大的差距，顯示未來體育人口的成長潛力。而根據國務院《全民健身計劃》預計至 2020 年中國大陸體育消費市場規模達人民幣 1.5 萬兆元(人均消費推算可達人民幣 3,448 元)，人均體育消費力的提升將有助於帶動產業相關業務發展。

單位：億(人)；元(人民幣)



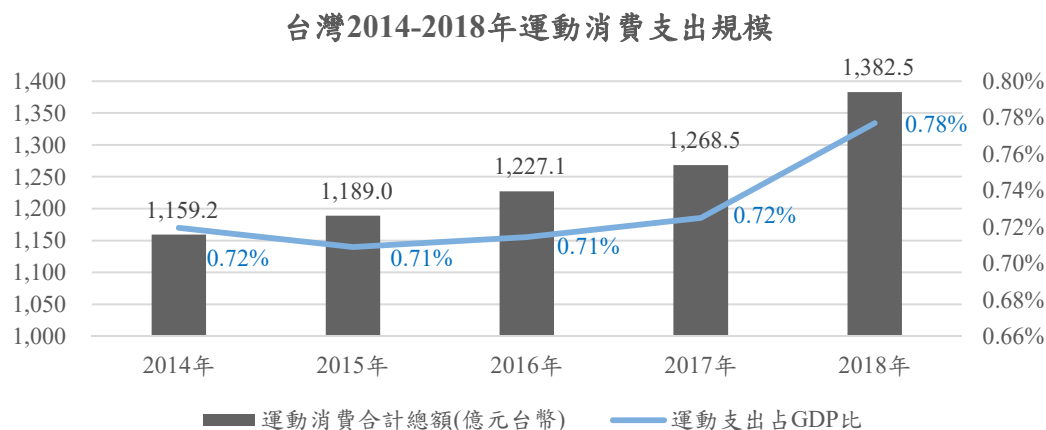
資料來源：整理自中國體育總局、Analysys 易觀

C. 台灣運動產業：

根據教育部體育署的年度運動消費支出調查統計，近年來年度的運動消費支出皆呈現持續成長之趨勢，整體消費規模至 2018 年達 1,382.5 億元，其中運動裝備消費占 43.7%、運動彩券支出占 31.4%、參與型運動支出占 20.9%、觀賞型運動占 3.4%。另根據行政院主計處的國內生產毛額(GDP)資料計算，推估運動消費支出約占整體 GDP 為 0.78% 之比例，與其他先進

國家運動產值相比規模仍低，在全球運動休閒風氣趨勢成長下，顯示未來仍有成長潛力空間。

單位：億元(新臺幣)；%



資料來源：整理自教育部體育署運動消費支出調查、中華民國行政院主計總處

註：2017 年立法院三讀通過電子競技納入運動產業，因而新增電競消費支出分別於 2017 年 6.3 億元、2018 年 6.9 億元，故使整體運動消費支出產值數值顯著提升。

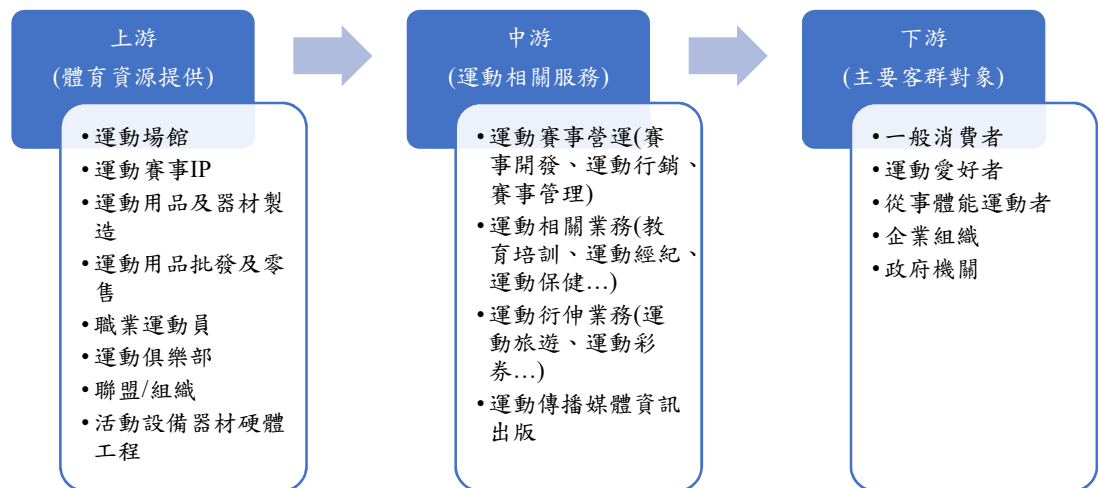
單位：仟元(新臺幣)

運動消費支出項目	103 年總額	104 年總額	105 年總額	106 年總額	107 年總額
參與性運動消費支出總計	28,210,943	28,127,074	28,340,140	28,756,505	29,004,591
運動課程費	10,837,932	10,908,994	10,971,803	11,171,060	11,315,987
單純運動指導費	1,938,388	1,915,111	1,930,223	1,963,624	1,984,319
入場費、會員費、場地設備出租費	7,836,677	7,702,547	7,769,535	7,884,638	7,995,296
運動社團費	1,634,640	1,616,216	1,606,170	1,607,134	1,618,032
參加運動比賽衍生費	5,963,306	5,984,205	6,062,409	6,130,051	6,090,957
觀賞性運動消費支出總計	4,395,103	4,530,615	4,585,025	4,655,816	4,706,773
觀賞運動比賽門票費	494,098	587,575	626,066	697,846	687,064
看運動比賽衍生費	394,321	450,443	478,422	537,884	518,649
購買、訂閱媒體費	3,506,684	3,492,597	3,480,537	3,420,085	3,501,060
運動彩券支出	24,048,117	28,152,229	31,124,150	33,058,355	43,416,081
台灣運動彩券費用	24,048,117	28,152,229	31,124,150	33,058,355	43,416,081
運動裝備消費支出總計	59,256,282	58,085,814	58,662,751	59,748,507	60,432,935
運動服	26,837,998	26,237,355	26,671,136	27,153,374	27,450,023
運動鞋	10,976,946	10,787,150	10,817,475	10,980,687	11,130,054
運動穿戴裝置	--	--	--	1,006,780	1,041,097
購買及維修運動用品與器材	21,297,237	20,905,345	21,010,530	20,453,592	20,670,113
運動軟體	144,102	155,963	163,611	154,072	141,649
電競消費支出⁴³	--	--	--	629,829	690,879
電競消費支出	--	--	--	629,829	690,879
總計	115,910,445	118,895,732	122,712,066	126,849,012	138,251,259

資料來源：教育部體育署-107 年度我國民眾消費支出調查

(2)產業上、中、下游之關聯性：

本公司定位係為上游之運動場館與運動賽事 IP 及中游之運動賽事營運(賽事開發、運動行銷、賽事管理)、運動相關業務(教育培訓、運動經紀、運動保健)與運動衍生業務(運動旅遊、運動彩券等)，服務對象為一般大眾消費者及企業組織(包含 B2B 及 B2C 業務)，運動愛好者為主要客群。根據教育部 2017 年發佈之「運動產業發展條例」之運動產業定義(包含職業或業餘運動業、運動休閒教育服務業、運動傳播媒體或資訊出版業、運動表演業、運動旅遊業、電子競技業、運動博弈業、運動經紀、管理顧問或行政管理業、運動場館或設施營建業、運動用品或器材製造、批發及零售業、運動用品或器材租賃業、運動保健業等)，茲將其中範圍歸納整理為運動產業關聯性圖示如下：



資料來源：本公司自行整理

(3)產品之各種發展趨勢及競爭情形：

本公司主要產品為活動服務、球員經紀及其他等項目，產品(服務)之發展趨勢及競爭情形主要取決於產業之發展與政策及市場競爭等因素，相關分析請參閱本公開說明書之「產業現況與發展」及「市場及產銷概況」之說明。

3.技術及研發概況：

(1)所營業務之技術層次及研究發展

業務之技術層次與研究發展面對當前國內外經濟情勢變化、社會結構與環境改變及法令之頒布或修改等因素，為達公司業務發展、穩定獲利及確保公司永續經營等目標，本公司將不斷提昇各項經營績效、專業素質、並加強各項客戶服務。

A. 提升運動活動服務素質

本公司為提升運動活動服務素養、專業技能並吸收市場新知，積極培育新人，組成專業團隊，加強營運核心價值的建立及提升，各專案人員亦相互學習，已達到快速吸收新知及提升自我專業能力且能應用於新案件加；並提供訓練費用補助以鼓勵同仁進修並考取專業證照，且不定期提供課程資訊供同仁參考之。

B. 全方位加值服務

智慧科技的快速發展正逐步改變消費者的運動習慣，數位行銷更改善傳統行銷模式的缺點，本公司除了藉由專案人員創意發想與賽事營運經驗外，也與客戶緊密的交流吸收新的營運思維及新概念，讓運動不再只是傳統的賽事活動，更讓一般消費者的食衣住行育樂都與運動緊密的關聯。

本公司主要產品為運動活動行銷服務、球員經紀及其他等運動相關項目，並無專責技術研發部門及人員，關於各項活動策畫係由專案人員創意發想與賽事營運經驗累積而成，故無法適用技術研發人員相關資訊所列。

(2)研究發展人員與其學經歷：不適用。

(3)最近五年度每年投入之研發費用：不適用。

(4)最近五年度開發成功之技術或產品：

期間	活動
107年11月	2018 BE HEROES國際高中足球四校邀請賽
108年06月	2019 BE HEROES經典對決籃球賽
108年07月	2019 BE HEROES未來英雄籃球訓練營
108年11月	2019 BE HEROES棒球訓練營
108年11月	2019 BE HEROES陳柏良足球菁英學院
108年12月	2019 BE HEROES國際高中足球邀請賽
109年7~8月	2020 BE HEROES未來英雄籃球訓練營
109年08月	2020 BE HEROES經典對決籃球賽
109年10月	2020 BEAUTY HEROES美力生活節
109年12月	2020 BE HEROES陳柏良足球菁英學院
109年12月	2020 BE HEROES高中足球南北菁英對抗賽
109年12月	2020 BE HEROES棒球訓練營

註：因公司係於107年7月9日分割受讓股本設立，於107年8月6日經商業司核准設立，故無105~106年度活動資料。

4.長、短期業務發展計畫：

(1)短期業務發展計畫

A.積極深化兩岸企業服務，提升品牌運動行銷水準

本公司將持續耕耘兩岸優質品牌企業，強化與客戶之間的黏著度，為客戶量身打造客製化品牌行銷策略，持續提供客戶創意產能，改善企業主品牌銷售結果，進而提升客戶的倚賴度，結合策略性夥伴共同服務客戶需求，聯手達成全方位整合行銷傳播(Integrated Marketing Communication)能力。

B.開發自有 IP (BE HEROES)運動項目及規模，創造多元收入來源

除持續深耕兩岸運動活動(主流活動如籃球、棒球及足球等運動)的舉辦及執行，近年來本公司積極發展自有 IP (BE HEROES)運動，未來將延伸至其他新的 IP 運動活動或策展活動，期望能持續提升規模以創造出多元的 IP 變現來源(例如門票及轉播收入、品牌贊助、授權金、週邊產品或服務、運動教育培訓...等)。

C.持續發掘各項運動潛力球星，連結國際運動市場

除持續加深與現有經紀球員(棒球、籃球及足球)的合作關係，協助其爭取國內外球隊合約與國際運動市場發展空間，並能根據不同球員的特質屬性或職涯規劃來與本公司集團業務協同合作，此外並持續關注評估具發展性的運動項目及運動員，以跨入經營不同潛力運動項目領域。

(2)長期業務發展計畫

A.發展運動生態系的消費性通路

擴大終端消費者通路之轉投資佈局，經營運動餐酒館、女生運動課程中心、孩童運動補習班、運營區域型運動中心均為運動生態系的一部份，當運動活動已開始成為國內消費的主流選項之一，運動生態系的相關企業投資將開始產生相互導流帶動再次消費的效果，並能夠為集團帶來未來穩定性的營收獲利來源。當前述模式若能夠更成熟運營，本公司亦可複製(例如:合資或授權經營)至其他國家市場，以能獲得更高的成長動能。

B.專業人才的招募及培育

運動行銷實屬於廣告產業的一環，為製作出令人印象深刻的廣告活動作品，或者能持續推出具有影響力的自有 IP 品牌(BE HEROES)相關活動，仍須回歸專業人才的創意發想及現場活動效率執行，故此產業的核心價值及公司資產均為「人」，未來本公司將持續投入新人招募開發及教育訓練，以能提升品牌客戶的服務品質及長期價值，透過招募及栽培

本公司未來發展所需專業人才，除能實現本集團長期業務發展計畫之外，也能持續提升團隊於兩岸市場的競爭力，進而可經營多元化品牌客戶。

二、市場及產銷概況

(一) 市場分析

(1) 主要產品(服務)之銷售(提供)地區

單位：新台幣仟元

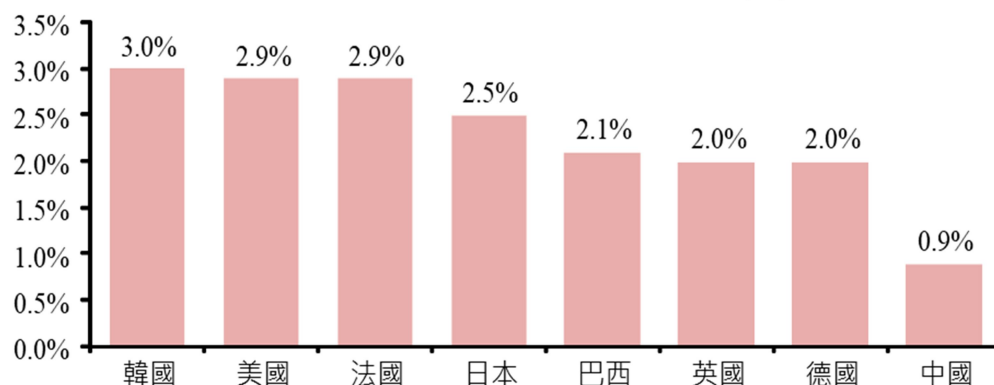
年度 銷售區域	108 年度		109 年度	
	銷售金額	占營收比例	銷售金額	占營收比例
外銷	254,847	53.32%	190,409	55.92%
內銷	223,134	46.68%	150,073	44.08%
合計	477,981	100.00%	340,482	100.00%

(2) 市場占有率：

由於本公司主要產品為運動活動服務、球員經紀及其他等運動相關項目，該產業市場占有率並無客觀公正權威之第三方統計發表，故尚難以計算。

(3) 市場未來之供需狀況與成長性：

各國體育產業增加值占GDP比重(%)



資料來源：中商產業研究所(2016 年)

觀察全球先進國家之體育產業年度增加額占GDP比重平均皆達2%以上，而中國大陸的比重僅有0.9%，在消費水平提升下顯示仍有成長潛力。另根據普華永道《2018年體育行業調查報告》統計，2019-2021年全球平均運動產業成長率為7%，美洲、歐洲體育產業年均成長分別為6.0%和7.1%，亞洲地區平均成長率為7.9%，亞洲地區已成為全球體育市場發展成長潛力最高之區域，其中全球統計以電子競技、足球、籃球、大眾參與運動、拳擊武術等為最具成長潛力的體育項目。

再根據國內行政院主計處的國內生產毛額(GDP)資料顯示，運動消費支出約占整體GDP比例約為0.78%，與上述各國家相關比重比較後仍屬較低，故在全球運動休閒風氣趨勢成長下，顯示本公司佈局的中國大陸及台灣運動產業未來仍有較高的成長潛力空間。

(4)競爭利基：

A.專業、創意、創新的活動服務團隊

本公司團隊擁有絕佳的運動活動策劃與執行能力，秉持將企業品牌精神融合創新運動活動的核心價值，服務累計近十年安排多元的運動行銷體驗活動，每年度在兩岸合計舉辦逾 200 場以上之運動活動、賽事及品牌行銷活動，於活動承辦過程中不斷累積經驗與創意革新，為國內深耕運動產業發展、操作大型體育賽事及活動之業界領先翹楚，已建構高競爭門檻的實績經驗。

B.長期與國內外知名企業穩健合作之經驗與口碑形象

本公司長期與各產業別之大型客戶有良好穩健的合作案例，除了深耕的運動品牌外，多年來亦拓展如金融、FMCG（快速消費品）、遊戲、電子商務、汽車相關、影視文創、飲料飲品、流行服裝服飾、科技用品...等多元產業，亦同時與國內外從事運動相關產、官、學界等組織機構保持良好合作關係，形成緊密的運動服務生態圈。

C.掌握關鍵資源，提供運動產業鏈整合性服務

本公司致力於建構運動健康休閒娛樂集團化發展，除原有活動企劃承辦、國內外球員經紀等核心業務外，積極發展運動轉投資周邊相關服務，例如經營運動餐酒館、開辦女生運動課程中心、成立孩童運動補習班、運營區域型運動中心，能提供企業主及一般大眾消費者一條龍式價值串聯，滿足參與型運動、觀賞型運動之循環性消費市場，在多角化經營之下亦能達到擴充不同客源需求之目標。

(5)發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

有利因素：

- A. 兩岸運動產業風潮需求提高
- B. 國內運動人才具朝國際化職業市場發展潛力
- C. 兩岸國家政策致力提升國人規律運動習慣及休閒普及化

不利因素：

- A. 數位廣告行銷的興起，品牌企業客戶預算排擠

在數位匯流行銷趨勢之下，使得消費市場從大眾、小眾到分眾，呈現分化之發展趨勢，品牌端客戶投入傳統廣告需求不斷被削弱，且數位廣告行銷較易評估其行銷數據成效，故將會影響或取代部份線下廣告活動的業務。

◆因應對策：本公司將與兩岸具競爭力之數位廣告集團合作，聯合爭取指標性大型客戶廣告提案，或將線下活動授權予數位廣告行銷公司來銷售代理，以能促成產業業務分工，透過資源結合交換目標能擴大彼此的市場影響力，提供予品牌客戶更好的專業服務。

B. 台灣市場規模局限

近年國內企業整體廣告投入及品牌贊助預算有些幅下修的趨勢，尤其外商企業預算開始轉移至中國大陸市場，本公司在台灣與客戶皆維持長期良好合作關係並掌握關鍵體育資源，唯運動行銷業務仍受限於景氣及市場規模影響而侷限成長性。

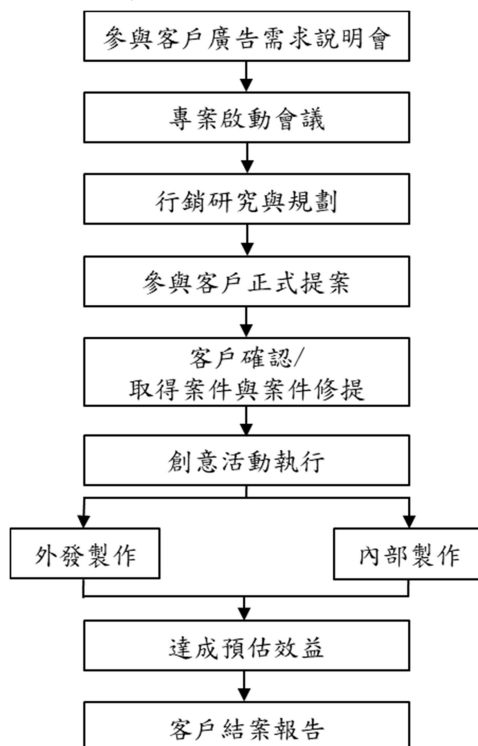
◆因應對策：本公司在台灣的策略為發展體育多元業務，以彌補本公司主要的行銷業務受市場因素而影響，故預計將投入自有IP、體育通路、運動餐飲、運動中心代營運、運動教育等多元業務，以集團化發展創造多元收入來源。此外，未來亦布局大中華區體育市場，持續強化與集團內外的資源交流，以運動休閒集團化經營能提高整體整合及聯合行銷管理能力。

C. 培養人才養成時間及成本提高

隨著兩岸集團業務不斷發展，活動執行案件成長下人才需同步擴張，唯國內兼具創意及執行的人才缺乏及成本不斷提高，且本公司活動業務類型設定為高規格的要求訓練，人員需一定的經驗累積而使得培訓養成時間較長。

◆因應對策：本公司已發展完善人才培育機制，並透過各項活動訓練以縮短學習曲線經驗。未來集團化的發展亦能提供人才職涯輪調多元培訓，以提供員工適性發展，建立對運動休閒產業全面性認知。此外本公司及子公司除積極延攬運動產業優秀人才，並與學界配合銜接合作以培育未來人才，未來更期待能有效整合產業具有營運實績的團隊，進而共同茁壯及成長。

(二) 主要產品之重要用途及產製過程：



(三)主要原料之供應狀況：

本公司因產業性質，未有生產實體產品，故無原料供應。

(四)主要進銷貨客戶名單：

- (1)最近二年度任一年度中曾占進貨總額百分之十以上之供應商名稱及其進貨金額與比例，並說明其增減變動原因：

本公司進貨對象相當分散，最近二年度皆未有進貨總額達百分之十以上之供應商。

- (2)最近二年度任一年度中曾占銷貨總額百分之十以上之客戶名稱及其銷貨金額與比例，並說明其增減變動原因：

單位：新臺幣仟元

項目	108 年度				109 年度			
	名稱	金額	占全年度銷貨金額淨額比率	與發行人之關係	名稱	金額	占全年度銷貨金額淨額比率	與發行人之關係
1	甲客戶	108,800	22.76%	-	甲客戶	52,129	15.31%	-
2	乙客戶	98,789	20.67%	-	乙客戶	22,527	6.62%	-
	其他	270,392	56.57%	-	其他	265,826	78.07%	-
	合計	477,981	100.00%		合計	340,482	100.00%	

109 年度受到全球受新型冠狀病毒影響甚鉅，故本公司 109 年營收較 108 年度衰退；惟 109 年度擴大營運，客戶數增加，故單一客戶占全年度銷貨金額淨額比率有所變動尚屬合理。

(五)最近二年度生產量值表：

本公司主要經營運動行銷業，無生產量值相關資訊。

(六)最近二年度銷售量值：

本公司主係從事運動行銷服務等業務，非屬一般製造業，以服務項目列示最近二年度各主要銷售值如下表：

單位：新臺幣仟元

項目 \ 年度	108 年度				109 年度			
	內銷		外銷		內銷		外銷	
	量	值	量	值	量	值	量	值
活動服務收入	-	217,552	-	223,134	-	139,557	-	150,073
其他收入	-	37,295	-	-	-	50,852	-	-
合計	-	254,847	-	223,134	-	190,409	-	150,073

109 年度受到全球受新型冠狀病毒影響甚鉅，大型活動專案亦受衝擊，下半年度因政府放寬防疫限制，故餐飲、運動課程等其他收入較 108 年成長，整體而言本公司 109 年營收較 108 年度衰退。

三、從業員工最近二年度及截至年報刊印日止，從業員工人數、平均服務年資、平均年齡及學歷分布比率

單位：人；年

年 度		108 年度	109 年度	110 年 5 月 3 日
員 工 人 數	直 接 人 員	115	109	106
	間 接 人 員	18	26	22
	合 計	133	135	128
平 均 年 歲		33	30	29
平 均 服 務 年 資		0.5	1.23	1.22
學 歷 分 布 比 率	博 士	0%	0%	0%
	碩 士	9%	9%	9%
	大 專	81%	83%	83%
	高 中	10%	7%	7%
	高 中 以 下	0%	1%	1%

四、環保支出資訊

最近年度及截至年報刊印日止，因污染環境所遭受之損失(包括賠償環境保護稽查結果違反環保法規事項)與目前及未來可能發生之估計金額與因應措施：無。

五、勞資關係

(一)公司各項員工福利措施、進修、訓練、退休制度與其實施狀況，以及勞資間之協議與各項員工權益維護措施情形：

(1) 員工福利措施

本公司各項福利措施，係依勞動基準法、勞工保險條例、全民健康保險法等相關法令辦理，並成立職工福利委員會，由公司及各員工提撥職工福利金，辦理職工福利事項，從業人員得享有福利措施，主要政策及措施如下：

A、員工三節禮金、婚喪、生育及住院補助等。

B、年終獎金：於春節依個人工作績效及公司營運狀況核發獎金。

C、定期健康檢查及勞、健保。

D、其他：包括尾牙、聚餐及每月慶生會等。

(2) 進修及訓練：

為滿足員工求知慾及充實員工實力，公司定期安排員工內部上課及不定期外派訓練，使員工之學識、經驗持續進步，此外，為提升公司競爭力，針對員工生涯規劃及專業技能作完整培訓計劃，並隨著公司成長而更紮實精進。

(3) 退休制度：

本公司員工均適用勞工退休金條例之退休金制度，且本公司已按其每月薪資百分之六提撥至勞工保險局之個人退休金專戶。

(4) 勞資間之協議與各項員工權益維護措施情形：

本公司自成立以來勞資關係和諧，並無重大勞資糾紛及損失之情事發生，各級主管除隨時與員工溝通外，並定期召開勞資會議，適時討論並協調各方意見，預期勞資雙方將繼續維持更和諧之關係。

(二)最近二年度及截至年報刊印日止，公司因勞資糾紛所遭受之損失，並揭露目前及未來可能發生之估計金額與因應措施，如無法合理評估者，應說明無法合理估計之事實：

本公司自成立迄今，勞資關係和諧，故尚未有因勞資糾紛而遭受之損失，今後在勞資雙方相輔相成，同步成長之共同用心經營彼此關係，預計未來應無勞資糾紛而受損失之虞。

六、重要契約

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
運動選手經紀合約	陳金鋒、胡金龍、郭泓志、王建民等 42 人	視選手情況每 1~2 年更新合約	運動選手經紀工作委任	無
辦公室租賃	中國農業科技股份有限公司	108/03/01~114/02/28	辦公室租賃	無
辦公室租賃	王安君	109/06/01~112/05/31	辦公室租賃	無
辦公室租賃	劉安琴	109/04/04~111/04/03	辦公室租賃	無
營業場所租賃	陳美容	110/04/12~118/04/11	營業場所租賃	無

陸、財務概況

一、最近五年度簡明資產負債表及綜合損益表

(一)簡明資產負債表及綜合損益表

1.合併簡明資產負債表-國際財務報導準則

單位：新台幣仟元

年度 項目		最近五年度財務資料(註 1)				
		105 年度	106 年度	107 年度	108 年度	109 年度
流動資產		不適用		126,557	281,894	269,431
不動產、廠房及設備				865	21,079	16,919
使用權資產				-	46,770	43,760
無形資產				-	734	11,550
其他資產				592	5,292	10,994
資產總額				128,014	355,769	352,654
流動負債	分配前			32,746	89,590	109,554
	分配後			32,746	90,423	註 2
非流動負債				-	38,870	40,646
負債總額	分配前			32,746	128,460	150,200
	分配後			32,746	129,293	註 2
歸屬於母公司業主之權益				95,268	223,309	199,681
股本				93,000	165,774	165,774
資本公積				142	59,785	64,179
保留盈餘	分配前			2,262	1,152	(27,911)
	分配後			227	319	註 2
其他權益				(136)	(3,402)	(2,361)
庫藏股票				-	-	-
非控制權益				-	4,000	2,773
權益總額	分配前			95,268	227,309	202,454
	分配後			95,268	222,476	註 2

註 1：以上列示年度合併財務資料均經會計師查核簽證。公司係於 107 年 7 月 9 日分割受讓股本設立，於 107 年 8 月 6 日經商業司核准設立，故無 105~106 年度財務資料。

註 2：109 年度虧損彌補業經 110 年 3 月 30 日董事會通過，待股東會決議。

2. 合併簡明綜合損益表-國際財務報導準則

單位：新台幣仟元

項目 \ 年度	最近五年度財務資料(註)				
	105 年度	106 年度	107.7.9~ 107.12.31	108 年度	109 年度
營業收入	不適用		69,541	477,981	340,482
營業毛利			8,121	54,666	26,141
營業(損)益			458	2,792	(39,495)
營業外收入及支出			2,370	641	5,576
稅前淨利(損)			2,828	3,433	(33,919)
繼續營業單位本期淨利(損)			2,262	925	(29,457)
停業單位損失			-	-	-
本期淨利(損)			2,262	925	(29,457)
本期其他綜合損益			(136)	(3,266)	1,041
本期綜合損益總額			2,126	(2,341)	(28,416)
淨利(損)歸屬於母公司業主			2,262	925	(28,230)
淨利(損)歸屬於非控制權益			-	-	(1,227)
綜合損益總額歸屬於 母公司業主			2,126	(2,341)	(27,189)
綜合損益總額歸屬於 非控制權益			-	-	(1,227)
每股盈餘			0.22	0.05	(1.70)

註：以上列示年度合併財務資料均經會計師查核簽證。公司係於 107 年 7 月 9 日分割受讓股本設立，於 107 年 8 月 6 日經商業司核准設立，故無 105~106 年度財務資料。

3. 個體簡明資產負債表-國際財務報導準則

單位：新台幣仟元

年度 項目		最近五年度財務資料(註 1)				
		105 年度	106 年度	107 年度	108 年度	109 年度
流動資產		不適用		84,628	157,517	122,852
不動產、廠房及設備				137	6,601	5,274
使用權資產				-	18,079	14,580
無形資產				-	571	609
其他資產				40,969	96,750	104,754
資產總額				125,734	279,518	248,069
流動負債	分配前			30,466	40,306	36,050
	分配後			30,466	41,139	註 2
非流動負債				-	15,903	12,338
負債總額	分配前			30,466	56,209	48,388
	分配後	30,466	57,042	註 2		
歸屬於母公司業主之權益		95,268	223,309	199,681		
股本		93,000	165,774	165,774		

年度 項目		最近五年度財務資料(註 1)				
		105 年度	106 年度	107 年度	108 年度	109 年度
資本公積				142	59,785	64,179
保留盈餘	分配前			2,262	1,152	(27,911)
	分配後			227	319	註 2
其他權益				(136)	(3,402)	(2,361)
庫藏股票				-	-	-
非控制權益				-	-	-
權益總額	分配前			95,268	223,309	199,681
	分配後			95,268	222,476	註 2

註 1：以上列示年度個體財務資料均經會計師查核簽證。公司係於 107 年 7 月 9 日分割受讓股本設立，於 107 年 8 月 6 日經商業司核准設立，故無 105~106 年度財務資料。

註 2：109 年度虧損彌補業經 110 年 3 月 30 日董事會通過，待股東會決議。

4.個體簡明綜合損益表-國際財務報導準則

單位：新台幣仟元

年度 項目		最近五年度財務資料(註)				
		105 年度	106 年度	107.7.9~ 107.12.31	108 年度	109 年度
營業收入		不適用	69,541	244,889	140,311	
營業毛利			8,121	34,703	855	
營業損益			798	4,102	(34,580)	
營業外收入及支出			2,030	(996)	922	
稅前淨利(損)			2,828	3,106	(33,658)	
繼續營業單位本期淨利(損)			2,262	3,106	(33,658)	
停業單位損失			-	-	-	
本期淨利(損)			2,262	925	(28,230)	
本期其他綜合損益			(136)	(3,266)	1,041	
本期綜合損益總額			2,126	(2,341)	(27,189)	
淨利(損)歸屬於母公司業主			2,262	925	(28,230)	
淨利(損)歸屬於非控制權益			-	-	-	
綜合損益總額歸屬於 於母公司業主			2,126	(2,341)	(27,189)	
綜合損益總額歸屬於 於非控制權益			-	-	-	
每股盈餘			0.22	0.05	(1.70)	

註：以上列示年度個體財務資料均經會計師查核簽證。公司係於 107 年 7 月 9 日分割受讓股本設立，於 107 年 8 月 6 日經商業司核准設立，故無 105~106 年度財務資料。

(二)影響上述簡明財務報表作一致性比較之重要事項如會計變動、公司合併或營業部門停工等及其發生對當年度財務報告之影響：無。

(三)最近五年度簽證會計師姓名及查核意見:

1. 最近五年度簽證會計師姓名及查核意見

年度	事務所名稱	簽證會計師姓名	查核意見
105	不適用(註)		
106			
107	勤業眾信聯合會計師事務所	張清福、趙永祥	無保留意見
108	勤業眾信聯合會計師事務所	張清福、趙永祥	無保留意見
109	勤業眾信聯合會計師事務所	張清福、趙永祥	無保留意見

註：因公司係於 107 年 7 月 9 日分割受讓股本設立，於 107 年 8 月 6 日經商業司核准設立，故無 105~106 年度會計師資料。

2. 最近五年度如有更換會計師之情事者，應列示公司、前任及繼任會計師對更換原因說明：無。

二、最近五年度財務分析

1. 財務分析-國際財務報導準則-合併財務報表

分析項目(註 2)		最近五年度財務分析				
		105 年度	106 年度	107 年度	108 年度	109 年度
財務結構	負債占資產比率(%)	不適用		25.58	36.11	42.59
	長期資金占不動產、廠房及設備比率(%)			11,013.64	1,262.77	1,436.85
	償債能力			386.48	314.65	245.93
	流動比率(%)			376.75	308.41	243.66
	速動比率(%)			-	6.95	(42.94)
經營能力	利息保障倍數			10.47	10.00	5.13
	應收款項週轉率(次)			34.85	36.50	71.11
	平均收現日數			-	604.17	295.31
	存貨週轉率(次)			17.65	15.94	7.00
	應付款項週轉率(次)			-	0.60	1.24
	平均銷貨日數			321.58	43.56	17.92
	不動產、廠房及設備週轉率(次)			2.17	1.98	0.96
	總資產週轉率(次)			3.53	0.57	(8.14)
	資產報酬率(%)			4.75	0.57	(13.71)
	權益報酬率(%)			3.04	2.07	(20.46)
獲利能力	稅前純益占實收資本比率(%)			3.25	0.19	(8.65)
	純益率(%)			0.22	0.05	(1.70)
	每股盈餘(元)			(40.45)	(6.26)	19.10
現金	現金流量比率(%)			(1,715.93)	(81.44)	7.98
	現金流量允當比率(%)					

年度 分析項目(註 2)		最近五年度財務分析				
		105 年度	106 年度	107 年度	108 年度	109 年度
流量 槓桿度	現金再投資比率(%)			(13.82)	(2.08)	7.99
	營運槓桿度			49.35	42.73	(2.46)
	財務槓桿度			1.00	1.26	0.98
最近兩年度各項財務比率增減變動達 20%說明：						
1.流動比率、速動比率、應付款項週轉率減少：主要係 109 年底應付帳款增加所致。						
2.利息保障倍數減少、應收款項週轉率減少、平均收現日數增加、不動產、廠房及設備週轉率減少、獲利能力減少：主要係 109 年度受新冠疫情影響，收入減少，產生虧損所致。						
3.存貨週轉率減少、平均銷貨日數增加：主要係餐廳營運規模增加，存貨較多所致。						
4.現金流量：主係 109 年度應收款項收回，產生營業活動淨現金流入所致。						
5.槓桿度：主係 109 年營業利益減少所致。						

註 1：上列各年度財務資料均經會計師查核簽證；因公司係於 107 年 7 月 9 日分割受讓股本設立，於 107 年 8 月 6 日經商業司核准設立，故無 105~106 年度財務資料，致無法計算相關比率。

註 2：計算公式如下：

1.財務結構：

(1)負債占資產比率＝負債總額／資產總額。

(2)長期資金占不動產、廠房及設備比率＝（權益總額＋非流動負債）／不動產、廠房及設備淨額。

2.償債能力：

(1)流動比率＝流動資產／流動負債。

(2)速動比率＝（流動資產－存貨－預付費用）／流動負債。

(3)利息保障倍數＝所得稅及利息費用前純益／本期利息支出。

3.經營能力：

(1)應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率＝銷貨淨額／各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。

(2)平均收現日數＝365／應收款項週轉率。

(3)存貨週轉率＝銷貨成本／平均存貨額。

(4)應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率＝銷貨成本／各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。

(5)平均銷貨日數＝365／存貨週轉率。

(6)不動產、廠房及設備週轉率＝銷貨淨額／平均不動產、廠房及設備淨額。

(7)總資產週轉率＝銷貨淨額／平均資產總額。

4.獲利能力：

(1)資產報酬率＝〔稅後損益＋利息費用×（1－稅率）〕／平均資產總額。

(2)權益報酬率＝稅後損益／平均權益總額。

(3)純益率＝稅後損益／銷貨淨額。

(4)每股盈餘＝（歸屬於母公司業主之損益－特別股股利）／加權平均已發行股數。

5.現金流量：

(1)現金流量比率＝營業活動淨現金流量／流動負債。

(2)淨現金流量允當比率＝最近五年度營業活動淨現金流量／最近五年度(資本支出＋存貨增加額＋現金股利)。

(3)現金再投資比率＝(營業活動淨現金流量－現金股利)／(不動產、廠房及設備毛額＋長期投資＋其他非流動資產＋營運資金)。

6.槓桿度：

(1)營運槓桿度＝(營業收入淨額－變動營業成本及費用)／營業利益。

(2)財務槓桿度＝營業利益／(營業利益－利息費用)。

2. 財務分析-國際財務報導準則-個體財務報表

年度(註 1)		最近五年度財務分析				
分析項目(註 2)		105 年度	106 年度	107 年度	108 年度	109 年度
財務結構	負債占資產比率(%)	不適用		24.23	20.11	19.51
	長期資金占不動產、廠房及設備比率(%)			69,538.69	3,263.88	4,020.08
	流動比率(%)			277.78	390.80	340.78
償債能力	速動比率(%)			269.44	384.02	337.88
	利息保障倍數			-	18.07	(162.39)
經營能力	應收款項週轉率(次)			10.47	8.51	4.60
	平均收現日數			34.85	42.87	79.38
	存貨週轉率(次)			-	-	-
	應付款項週轉率(次)			17.65	14.29	7.93
	平均銷貨日數			-	-	-
	不動產、廠房及設備週轉率(次)			2,030.39	72.69	23.63
	總資產週轉率(次)			2.21	1.21	0.53
獲利能力	資產報酬率(%)			3.60	0.53	(10.64)
	權益報酬率(%)			4.75	0.58	(13.35)
	稅前純益占實收資本比率(%)			3.04	1.87	(20.30)
	純益率(%)			3.25	0.38	(20.12)
	每股盈餘(元)			0.22	0.05	(1.70)
現金流量	現金流量比率(%)			(47.81)	59.48	(50.37)
	現金流量允當比率(%)			-	132.53	(108.25)
	現金再投資比率(%)			(15.20)	9.97	(8.85)
槓桿度	營運槓桿度			28.33	16.77	(0.76)
	財務槓桿度			1.00	1.05	0.99

分析項目(註2)	最近五年度財務分析				
	105 年度	106 年度	107 年度	108 年度	109 年度

最近兩年度各項財務比率增減變動達 20%說明：

1.利息保障倍數減少、應收款項週轉率減少、平均收現日數增加、不動產、廠房及設備週轉率減少、獲利能力減少、現金流量減少：主要係 109 年度受新冠疫情影響，收入減少，產生虧損所致。

2.營運槓桿度：主係 109 年營業利益減少所致。

註 1：上列各年度財務資料均經會計師查核簽證；因公司係於 107 年 7 月 9 日分割受讓股本設立，於 107 年 8 月 6 日經商業司核准設立，故無 105~106 年度財務資料，致無法計算相關比率。

註 2：計算公式如下：

1.財務結構：

(1)負債占資產比率＝負債總額／資產總額。

(2)長期資金占不動產、廠房及設備比率＝（權益總額＋非流動負債）／不動產、廠房及設備淨額。

2.償債能力：

(1)流動比率＝流動資產／流動負債。

(2)速動比率＝（流動資產－存貨－預付費用）／流動負債。

(3)利息保障倍數＝所得稅及利息費用前純益／本期利息支出。

3.經營能力：

(1)應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率＝銷貨淨額／各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。

(2)平均收現日數＝365／應收款項週轉率。

(3)存貨週轉率＝銷貨成本／平均存貨額。

(4)應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率＝銷貨成本／各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。

(5)平均銷貨日數＝365／存貨週轉率。

(6)不動產、廠房及設備週轉率＝銷貨淨額／平均不動產、廠房及設備淨額。

(7)總資產週轉率＝銷貨淨額／平均資產總額。

4.獲利能力：

(1)資產報酬率＝〔稅後損益＋利息費用×（1－稅率）〕／平均資產總額。

(2)權益報酬率＝稅後損益／平均權益總額。

(3)純益率＝稅後損益／銷貨淨額。

(4)每股盈餘＝（歸屬於母公司業主之損益－特別股股利）／加權平均已發行股數。

5.現金流量：

(1)現金流量比率＝營業活動淨現金流量／流動負債。

(2)淨現金流量允當比率＝最近五年度營業活動淨現金流量／最近五年度(資本支出＋存貨增加額＋現金股利)。

(3)現金再投資比率＝(營業活動淨現金流量－現金股利)／(不動產、廠房及設備毛額＋長期投資＋其他非流動資產＋營運資金)。

6.槓桿度：

(1)營運槓桿度 $=$ (營業收入淨額 $-$ 變動營業成本及費用) $\div$ 營業利益。

(2)財務槓桿度 $=$ 營業利益 $\div$ (營業利益 $-$ 利息費用)。

三、最近年度財務報告之監察人審查報告：請參閱第 66-67 頁。

四、最近年度財務報告：

109 年度合併財務報表暨會計師查核報告請參閱本年報附錄一；109 年度個體財務報表暨會計師查核報告，請參閱本年報附錄二。

五、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如有發生財務週轉困難情事，應列明其對本公司財務狀況之影響：無。

展逸國際企業股份有限公司

監察人審查報告書

茲准

本公司董事會造送民國一〇九年度營業報告書、個體財務報表暨合併財務報表及虧損撥補表等各項表冊，其中個體財務報表暨合併財務報表業經勤業眾信聯合會計師事務所張清福會計師及趙永祥會計師查核完竣，並出具查核報告書。復經本監察人書面查核完畢，認為與公司法等相關法律尚無不符，爰依公司法第二一九條規定繕具報告。

敬請 鑒察

此致

展逸國際企業股份有限公司一一〇年股東常會

監察人：王健安



中 華 民 國 一 一 〇 年 四 月 二 十 日

展逸國際企業股份有限公司

監察人審查報告書

茲准

本公司董事會造送民國一〇九年度營業報告書、個體財務報表暨合併財務報表及虧損撥補表等各項表冊，其中個體財務報表暨合併財務報表業經勤業眾信聯合會計師事務所張清福會計師及趙永祥會計師查核完竣，並出具查核報告書。復經本監察人書面查核完畢，認為與公司法等相關法律尚無不符，爰依公司法第二一九條規定繕具報告。

敬請 鑒察

此致

展逸國際企業股份有限公司一一〇年股東常會

監察人：二三子投資股份有限公司



中 華 民 國 一 一 〇 年 四 月 二 十 日

柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項

一、財務狀況

單位：新台幣仟元

項目 \ 年度	108 年度	109 年度	增(減)金額	變動比例%
流動資產	281,894	269,431	(12,463)	(4.42)
不動產、廠房及設備	21,079	16,919	(4,160)	(19.74)
使用權資產	46,770	43,760	(3,010)	(6.44)
無形資產	734	11,550	10,816	1,473.57
其他資產	5,292	10,994	5,702	107.75
資產總額	355,769	352,654	(3,115)	(0.88)
流動負債	89,590	109,554	19,964	22.28
非流動負債	38,870	40,646	1,776	4.57
負債總額	128,460	150,200	21,740	16.92
股本	165,774	165,774	-	-
資本公積	59,785	64,179	4,394	7.35
保留盈餘	1,152	(27,911)	(29,063)	(2,522.83)
其他權益	(3,402)	(2,361)	1,041	30.60
歸屬於母公司業主之權益	223,309	199,681	(23,628)	(10.58)
非控制權益	4,000	2,773	(1,227)	(30.68)
權益總額	227,309	202,454	(24,855)	(10.93)
說明公司最近二年度資產、負債及股東權益發生重大變動項目(前後期變動達百分之二十以上，且變動金額達新台幣一仟萬元整)之主要原因說明如下：				
1. 無形資產：主要係 109 年新增經營特許權及商標權利金所致。				
2. 流動負債：主要係 109 年底產生之應付帳款增加所致。				
3. 保留盈餘：主要係 109 年度營運獲利減少所致。				

二、財務績效

(一)經營結果分析表

單位：新台幣仟元

項目 \ 年度	108 年度	109 年度	增(減)金額	變動比例%
營業收入	477,981	340,482	(137,499)	(28.77)
營業成本	(423,315)	(314,341)	(108,974)	(25.74)
營業毛利	54,666	26,141	(28,525)	(52.18)
營業費用	(51,874)	(65,636)	13,762	26.53
營業淨利(損)	2,792	(39,495)	(42,287)	(1,514.58)
營業外收入及支出	641	5,576	4,935	769.89
稅前淨利(損)	3,433	(33,919)	(37,352)	(1,088.03)
所得稅(費用)利益	(2,508)	4,462	6,970	277.91
本期淨利(損)	925	(29,457)	(30,382)	(3,284.54)
本期其他綜合(損)益	(3,266)	1,041	4,307	131.87
本期綜合損益總額	(2,341)	(28,416)	(26,075)	(1,113.84)
說明公司最近二年度營業收入、營業純益及稅前純益重大變動(前後期變動達百分之二十以上，且變動金額達新台幣一仟萬元者)之主要原因及其影響分析。				
1. 營業收入、營業成本及營業毛利：係 109 年受新冠疫情影響，大型活動專案減少所致。				
2. 營業費用：主要係 109 年度管銷人員增加所致。				
3. 營業淨利(損)、稅前淨利(損)、本期淨利(損)、本期綜合損益總額：係 109 年受新冠疫情影響，大型活動專案減少，造成本期產生虧損所致。				

(二)預期銷售數量與其依據，對公司未來財務業務之可能影響及因應計畫：

本公司未公開財務預測，故不擬揭露預期銷售數量。

三、現金流量

(一)最近年度現金流量分析：

單位：新台幣仟元

項目 \ 年度	108 年度	109 年度	增減比例(%)
營業活動之淨現金流(出)入	(5,612)	20,926	472.88
投資活動之淨現金流出	(27,948)	(9,331)	66.60
籌資活動之淨現金流入(出)	121,767	(12,265)	(110.07)
本年度現金流量變動情形分析：			
1.營業活動之淨現金流入增加：主要係本期應收款項收回所致。			
2.投資活動之淨現金流出減少：主要係本期購置不動產、廠房及設備款減少所致。			
3.籌資活動之淨現金流入減少：主要係 108 年度有現金增資所致。			

(二)流動性不足之改善計畫：本公司最近年度並無流動性不足之情形。

(三)未來一年現金流動性分析：

單位：新台幣仟元

期初現金餘額 (1)	預計全年來自 營業活動淨現 金流量(2)	預計全年來自投 資及籌資活動淨 現金流量(3)	現金剩餘 (不足)數額 (1)+(2)+(3)	現金不足額之補救措施	
				投資計畫	理財計畫
144,039	5,000	(10,000)	139,039	-	-
分析說明： 1.未來一年度現金流量變動情形分析： (1)營業活動：主係本公司規模將持續成長，預期營業收入及獲利會同步增加，故營業活動將產生淨現金流入。 (2)投資及籌資活動：主係投資新營運據點及償還租賃本金，故產生淨現金流出。 2.預計現金不足額之補救措施及流動性分析：無預計現金不足額之情形，故不適用。					

四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響：無。

五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫：

(一)最近年度轉投資政策

本公司轉投資政策係以運動為核心發展產業周邊業務，落實轉投資事業管理以兼顧本業發展及集團未來成長為原則，以擴充整體運動生態系之母子公司營運規模。

(二)最近年度轉投資獲利或虧損之主要原因及改善計畫

單位：新臺幣仟元

轉投資事業	主要營業 項目	109 年度認 列投資損益	獲利或虧損 之主要原因	改善計畫
FLIGHT INTERNATIONAL HOLDINGS LTD.	投資控股	(807)	受新冠疫情影响，被投资公司(展逸品牌管理(上海)有限公司)獲利漸少所致。	針對核心行銷業務持續進行業務轉型，朝向透過建構線上行銷、專案活動成本嚴格控制等方式進行，並持續進行整合運動行銷相關領域公司之資源。
展逸品牌管理(上海)有限公司	行銷活動 規畫及執行	(807)	受新冠疫情影响，大型專案減少所致。	同上。
飛萊特企業股份有限公司	運動餐酒 館	795	營運狀況良好。	不適用。
酷樂運動休閒股份有限公司	運動訓練 課程	(5,420)	營運狀況穩定，尚屬初期投資期，待業務成長挹注集團獲利。	視營運狀況而定未來投資計畫，將持續連結集團運動活動，擴大推廣運動健身生活圈之服務。
展望運動股份有限公司	運動中心 場館經營、運動 表演及展覽服務	(2,671)	營運狀況穩定，尚屬初期投資期，待業務成長挹注集團獲利。	視營運狀況而定未來投資計畫，持續關注可營運之運動場館。

轉投資事業	主要營業項目	109 年度認列投資損益	獲利或虧損之主要原因	改善計畫
逸啟飛運動教育股份有限公司	運動教育課程	(1,840)	營運狀況穩定，尚屬初期投資期，待業務成長挹注集團獲利。	視營運狀況而定未來投資計畫，將持續連結集團運動活動，擴大推廣兩岸運動教育培訓之服務。

(三)未來一年投資計畫：

本公司視營運狀況而評估未來投資計畫，依「取得或處分資產處理程序」規定辦理。

六、最近年度及截至年報刊印日止之風險事項及評估：

(一)利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施：

(1)利率變動影響及未來因應措施：

本公司 108 年度及 109 年度利息收入分別為 84 仟元及 255 仟元，而利息費用則分別為 577 仟元及 772 仟元，均占各年度營業收入比例極低，利率變動對本公司之損益影響應屬有限，且本公司將持續密切注意市場利率變動，並採取相關因應措施，以降低利率變動對本公司損益之影響。

(2)匯率變動影響及未來因應措施：

本公司兌換損益主要係因外幣存款及外幣付款產生，本公司 108 年度及 109 年度兌換淨利(損)淨額分別為(59)仟元及 53 仟元，占本期淨利(損)分別為(6.38%)及(0.18%)，匯率變動對本公司之損益影響應屬有限，且本公司將持續密切注意市場匯率走勢，並採取具體因應措施，以減少匯率變動風險。

(3)通貨膨脹及未來因應措：

本公司隨時注意市場經濟情形，並與供應商保持長期良好合作關係，以降低因通貨膨脹對本公司損益之影響。

(二)從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施：

(1)本公司最近年度及截至年報刊印日止，本公司未從事高風險、高槓桿投資。

(2)本公司已訂定「取得或處分資產程序」、「資金貸與他人作業程序」及「背書保證作業程序」，公司因業務需求從事有關投資、交易及資金貸與作業時，悉依相關管理辦法辦理。

(三)未來研發計畫及預計投入之研發費用：

本公司除了經營運動賽事規劃與執行、運動經紀等運動相關業務外，目前亦已投入人力持續開發符合國內外產業趨勢之運動訓練課程，未來將掌握市場脈動與了解消費者需求，持續開發新訓練課程，並將國外先進之訓練項目引進國內。未來將視開發進度與結果持續投入開發費用，預計未來隨營收及獲利成長將持續投入更高比例之開發費用。

(四)國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施：

本公司經營係遵循國內外相關現行法令規範，相關人員亦隨時注意法令之變動，以供管理階層參考，故國內外重要政策及法律變動，本公司均能即時掌握並有效因應。最近年度及截至年報刊印日止，國內外政策及法律變動對本公司財務與業務並無重大不利影響。

(五)科技改變及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施：

本公司對於科技改變及產業變動均能密切掌握並視需要採取適當因應措施。最近年度及截至年報刊印日止，本公司未因科技改變及產業變化對本公司財務業務造成重大影響。

(六)企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施：

本公司秉持維繫良好企業形象之原則，重視內部管理，並遵循法令規定，注重高商業道德標準，企業形象良好。最近年度及截至年報刊印日止，本公司未因企業形象改變對本公司產生負面影響。

(七)進行購併之預期效益、可能風險及因應措施：

本公司最近年度及截至年報刊印日止，並無進行併購他公司或被他公司購併之情形。

(八)擴充廠房之預期效益、可能風險及因應措施：

本公司最近年度及截至年報刊印日止，無擴充廠房之計畫。

(九)進貨或銷貨集中所面臨之風險及因應措施：

(1)進貨集中所面臨之風險及因應措施

本公司保持與數家供應商交易之彈性，且與供應商長期配合，維持良好之合作關係，以維持產品品質之穩定性，並無進貨集中之情形。

(2)銷貨集中所面臨之風險及因應措施

本公司之銷售對象以大型品牌廠商為主，因訂單量較為穩定，目前第一大銷售對象為運動品牌商，致銷貨情形較為集中，惟公司積極開拓新客戶市場，進行風險分散，109年度第一大客戶營收占比已自23%降低至15%，未來將持續降低銷貨集中風險。

(十)董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響、風險及因應措施：

最近年度及截至年報刊印日止，本公司董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，無因股權大量移轉或更換對本公司之營運造成重大影響。

(十一)經營權之改變對公司之影響、風險及因應措施：

本公司經營階層穩健，截至年報刊印日止，本公司並無經營權改變之情事。

(十二)訴訟或非訟事件，應列明公司及公司董事、監察人、總經理、實質負責人、持股比例超過百分之十之大股東及從屬公司已判決確定或尚在繫屬中之重大訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應揭露其系爭事實、標的金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及截至年報刊印日止之處理情形：無。

(十三)其他重要風險及因應措施：為因應嚴重特殊傳染性肺炎(新冠肺炎，COVID-19)防疫之風險管理，本集團已成立危機處理專案小組因應此風險。

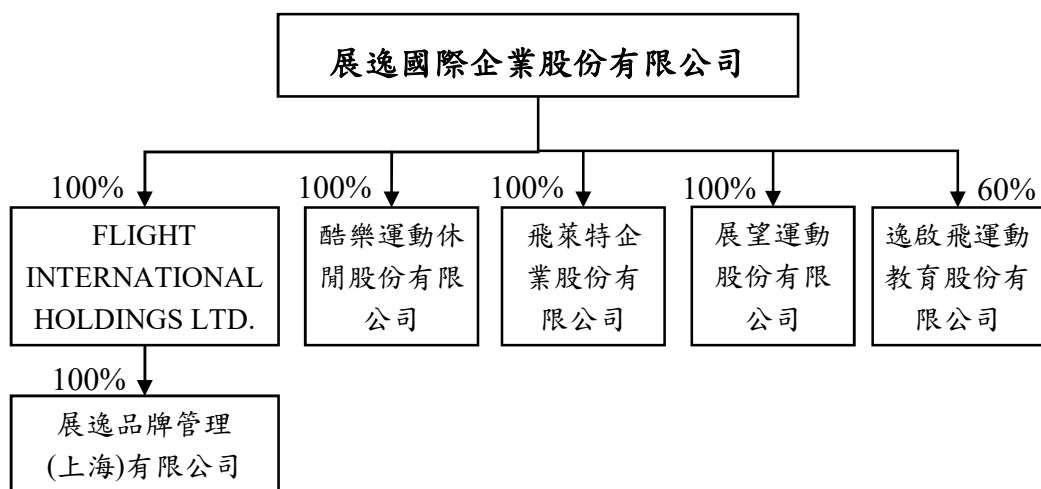
七、其他重要事項：無。

捌、特別記載事項

一、關係企業相關資料

(一) 關係企業合併營業報告書

1. 關係企業組織圖



2. 各關係企業基本資料

109 年 12 月 31 日 單位：新台幣仟元/USD 仟元

企業名稱	設立日期	地址	實收資本額	主要營業或生產項目
FLIGHT INTERNATIONAL HOLDINGS LTD.	107/08/21	薩摩亞	USD 2,000	投資控股
展逸品牌管理(上海)有限公司	107/10/25	上海市江蘇路 369 號 16 樓 D 座	USD 2,000	行銷活動規畫及執行
飛萊特企業股份有限公司	108/02/23	臺北市松山區南京東路 3 段 276 號 2 樓	10,000	運動餐酒館
酷樂運動休閒股份有限公司	108/06/17	臺北市中山區南京西路 1 之 2 號 7 樓	20,000	運動訓練課程
展望運動股份有限公司	107/12/19	臺北市大同區市民大道 1 段 205 號 14 樓之 10	10,000	運動中心場館經營、運動表演及展覽服務
逸啟飛運動教育股份有限公司	108/12/26	臺北市松山區南京東路 3 段 276 號 4 樓	6,000	運動教育課程

3. 推定為有控制與從屬關係者其相同股東資料：無。

4. 整體關係企業經營業務所涵蓋之行業：詳如前揭 2. 各關係企業基本資料。

5.各關係企業董事、監察人及總經理資料：

109 年 12 月 31 日

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(仟股)	持股比例
FLIGHT INTERNATIONAL HOLDINGS LTD.	董事	展逸國際企業股份有限公司 (代表人：張憲銘)	USD 2,000 (註)	100%
展逸品牌管理 (上海)有限公司	董事	FLIGHT INTERNATIONAL HOLDINGS LTD. (代表人：張憲銘)	USD 2,000 (註)	100%
飛萊特企業 股份有限公司	董事	展逸國際企業股份有限公司 (代表人：張憲銘)	1,000	100%
	監察人	展逸國際企業股份有限公司 (代表人：陸婉欣)		
酷樂運動休閒 股份有限公司	董事	展逸國際企業股份有限公司 (代表人：張憲銘)	2,000	100%
	監察人	展逸國際企業股份有限公司 (代表人：陸婉欣)		
展望運動 股份有限公司	董事	展逸國際企業股份有限公司 (代表人：張憲銘)	1,000	100%
	監察人	展逸國際企業股份有限公司 (代表人：陸婉欣)		
逸啟飛運動教育 股份有限公司	董事	展逸國際企業股份有限公司 (代表人：張憲銘)	600	60%
	董事	展逸國際企業股份有限公司 (代表人：金立人)		
	董事	楊勝凱	200	20%
	監察人	詹克群	-	-

註：係以投資金額列示。

6.各關係企業營運狀況：

109 年 12 月 31 日；單位：新台幣仟元/USD 仟元

企業名稱	資本額	資產 總值	負債 總值	淨值	營業 收入	營業 利益 (損失)	本 期 損 益 稅 後	每股盈餘 (損失) (元)
FLIGHT INTERNATIONAL HOLDINGS LTD.	USD 2,000	131,962	64,629	67,333	-	-	(807)	-
展逸品牌管理 (上海)有限公司	USD 2,000	131,962	64,629	67,333	150,260	(215)	(807)	-
飛萊特企業 股份有限公司	10,000	22,684	13,345	9,339	27,954	1,015	795	0.80

企業名稱	資本額	資產 總值	負債 總值	淨值	營業 收入	營業 利益 (損失)	本 期 損 益 稅 後	每股盈餘 (損失) (元)
酷樂運動休閒 股份有限公司	20,000	25,145	16,295	8,850	7,522	(5,383)	(5,420)	(2.71)
展望運動 股份有限公司	10,000	15,873	8,543	7,330	612	(2,665)	(2,671)	(2.67)
逸啟飛運動教育 股份有限公司	6,000	13,485	6,552	6,933	14,899	(3,405)	(3,067)	(3.07)

(二)關係企業合併財務報告書：參閱本年報附錄一。

(三)關係報告書：不適用。

二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形：無。

三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形：無。

四、其他必要補充說明事項：無。

五、最近年度及截至年報刊印日止，如發生證券交易法第三十六條第三項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項，應逐項說明：無。

附錄一

一〇九年度合併財務報告暨會計師查核報告

展逸國際企業股份有限公司及子公司

合併財務報告暨會計師查核報告

民國109及108年度

地址：台北市信義區東興路51號11樓

電話：(02)8768-1866

§ 目 錄 §

項	目	頁	次	財 務 報 告 附 註 編 號
一、	封 面	1		-
二、	目 錄	2		-
三、	關係企業合併財務報告聲明書	3		-
四、	會計師查核報告	4~6		-
五、	合併資產負債表	7		-
六、	合併綜合損益表	8~9		-
七、	合併權益變動表	10		-
八、	合併現金流量表	11~12		-
九、	合併財務報表附註			
	(一) 公司沿革	13		一
	(二) 通過財務報告之日期及程序	13		二
	(三) 新發布及修訂準則及解釋之適用	13~14		三
	(四) 重大會計政策之彙總說明	15~24		四
	(五) 重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源	24		五
	(六) 重要會計項目之說明	25~43		六~二三
	(七) 關係人交易	43~45		二四
	(八) 質抵押之資產	-		-
	(九) 重大或有負債及未認列之合約承諾	-		-
	(十) 重大之災害損失	-		-
	(十一) 重大之期後事項	45		二五
	(十二) 具重大影響之外幣資產及負債資訊	46		二六
	(十三) 其 他	-		-
	(十四) 附註揭露事項			
	1. 重大交易事項相關資訊	46		二七
	2. 轉投資事業相關資訊	47		二七
	3. 大陸投資資訊	47		二七
	(十五) 部門資訊	47~48		二八

關係企業合併財務報告聲明書

本公司 109 年度（自 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日止）依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報告之公司與依國際財務報導準則第 10 號應納入編製母子公司合併財務報告之公司均相同，且關係企業合併財務報告所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報告中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報告。

特此聲明

公司名稱：展逸國際企業股份有限公司

負責人：張 憲 銘



中 華 民 國 110 年 3 月 30 日

會計師查核報告

展逸國際企業股份有限公司 公鑒：

查核意見

展逸國際企業股份有限公司及其子公司民國 109 年及 108 年 12 月 31 日之合併資產負債表，暨民國 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併綜合損益表、合併權益變動表、合併現金流量表，以及合併財務報表附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開合併財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達展逸國際企業股份有限公司及其子公司民國 109 年及 108 年 12 月 31 日之合併財務狀況，暨民國 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併財務績效及合併現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核合併財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與展逸國際企業股份有限公司及其子公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

其他事項

展逸國際企業股份有限公司業已編製民國 109 及 108 年度之個體財務報表，並經本會計師出具無保留意見之查核報告在案，備供參考。

管理階層與治理單位對合併財務報表之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製允當表達之合併財務報表，且維持與合併財務報表編製有關之必要內部控制，以確保合併財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製合併財務報表時，管理階層之責任亦包括評估展逸國際企業股份有限公司及其子公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算展逸國際企業股份有限公司及其子公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

展逸國際企業股份有限公司及其子公司之治理單位（含監察人）負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核合併財務報表之責任

本會計師查核合併財務報表之目的，係對合併財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出合併財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響合併財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估合併財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對展逸國際企業股份有限公司及其子公司內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。

4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使展逸國際企業股份有限公司及其子公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒合併財務報表使用者注意合併財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致展逸國際企業股份有限公司及其子公司不再具有繼續經營之能力。
5. 評估合併財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及合併財務報表是否允當表達相關交易及事件。
6. 對於展逸國際企業股份有限公司及其子公司內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對合併財務報表表示意見。本會計師負責集團查核案件之指導、監督及執行，並負責形成集團查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

勤業眾信聯合會計師事務所

會計師 張 清 福

張清福



會計師 趙 永 祥

趙永祥



證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0920123784 號

金融監督管理委員會核准文號
金管證審字第 1050024633 號

中 華 民 國 1 1 0 年 3 月 3 0 日

展逸國際企業股份有限公司及子公司

合併資產負債表

民國 109 年及 108 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

代 碼	資 產	109年12月31日		108年12月31日	
		金 額	%	金 額	%
	流動資產				
1100	現金（附註六）	\$ 144,039	41	\$ 143,660	40
1136	按攤銷後成本衡量之金融資產-流動（附註七）	4,000	1	-	-
1140	合約資產（附註十六）	55,060	15	63,562	18
1150	應收票據淨額（附註八及十六）	200	-	-	-
1170	應收帳款淨額（附註八及十六）	63,427	18	69,035	19
1200	其他應收款	177	-	1,615	1
1210	其他應收款-關係人（附註二四）	36	-	50	-
130X	存 貨	104	-	58	-
1470	其他流動資產（附註十六及二四）	2,388	1	3,914	1
11XX	流動資產總計	269,431	76	281,894	79
	非流動資產				
1600	不動產、廠房及設備（附註十）	16,919	5	21,079	6
1755	使用權資產（附註十一）	43,760	12	46,770	13
1780	無形資產（附註十二）	11,550	3	734	-
1840	遞延所得稅資產（附註十八）	5,543	2	213	-
1920	存出保證金	5,451	2	5,079	2
15XX	非流動資產總計	83,223	24	73,875	21
1XXX	資 產 總 計	\$ 352,654	100	\$ 355,769	100
代 碼	負 債 及 權 益				
	流動負債				
2130	合約負債-流動（附註十六）	\$ 14,546	4	\$ 4,014	1
2170	應付帳款（附註二四）	50,622	14	39,184	11
2200	其他應付款（附註十二、十三及二四）	30,501	9	34,056	10
2230	本期所得稅負債	981	-	883	-
2280	租賃負債-流動（附註十一）	12,332	4	9,966	3
2399	其他流動負債	572	-	1,487	-
21XX	流動負債總計	109,554	31	89,590	25
	非流動負債				
2570	遞延所得稅負債（附註十八）	927	-	1,079	-
2580	租賃負債-非流動（附註十一）	33,111	10	37,791	11
2610	長期應付款項（附註十二）	6,501	2	-	-
2670	存入保證金	107	-	-	-
25XX	非流動負債總計	40,646	12	38,870	11
2XXX	負債總計	150,200	43	128,460	36
	權益（附註十五）				
	股 本				
3110	普 通 股	165,774	47	165,774	47
3200	資本公積	64,179	18	59,785	17
	保留盈餘				
3310	法定盈餘公積	319	-	226	-
3350	未分配盈餘	(28,230)	(8)	926	-
3400	其他權益	(2,361)	(1)	(3,402)	(1)
31XX	本公司業主權益總計	199,681	56	223,309	63
36XX	非控制權益	2,773	1	4,000	1
3XXX	權益總計	202,454	57	227,309	64
	負 債 與 權 益 總 計	\$ 352,654	100	\$ 355,769	100

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：張憲銘

經理人：張憲銘

會計主管：邱惠玲

展逸國際企業股份有限公司及子公司

合併綜合損益表

民國 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元，惟每股
盈餘（損失）為元

代 碼		109年度		108年度	
		金 額	%	金 額	%
4000	營業收入（附註十六及二四）	\$ 340,482	100	\$ 477,981	100
5000	營業成本（附註十七及二四）	(314,341)	(93)	(423,315)	(88)
5900	營業毛利	<u>26,141</u>	<u>7</u>	<u>54,666</u>	<u>12</u>
	營業費用（附註十七及二四）				
6100	推銷費用	(5,600)	(2)	(2,697)	(1)
6200	管理費用	(58,840)	(17)	(48,088)	(10)
6450	預期信用減損損失	(1,196)	-	(1,089)	-
6000	營業費用合計	(65,636)	(19)	(51,874)	(11)
6900	營業淨（損）利	(39,495)	(12)	<u>2,792</u>	<u>1</u>
	營業外收入及支出（附註十七及二四）				
7100	利息收入	255	-	84	-
7010	其他收入	6,299	2	1,266	-
7020	其他利益及損失	(206)	-	(132)	-
7050	財務成本	(772)	-	(577)	-
7000	營業外收入及支出合計	<u>5,576</u>	<u>2</u>	<u>641</u>	<u>-</u>
7900	稅前淨（損）利	(33,919)	(10)	3,433	1
7950	所得稅利益（費用）（附註十八）	<u>4,462</u>	<u>2</u>	(2,508)	(1)
8200	本年度淨（損）利	(29,457)	(9)	925	-

（接次頁）

(承前頁)

代 碼		109年度		108年度	
		金	%	金	%
	其他綜合損益				
	後續可能重分類至損益				
	之項目				
8361	國外營運機構財務				
	報表換算之兌換				
	差額	\$ 1,041	-	(\$ 3,266)	-
8300	其他綜合損益(淨				
	額)合計	1,041	-	(3,266)	-
8500	本年度綜合損益總額	(\$ 28,416)	(8)	(\$ 2,341)	-
	淨(損)利歸屬於：				
8610	本公司業主	(\$ 28,230)	(8)	\$ 925	-
8620	非控制權益	(1,227)	(1)	-	-
8600		(\$ 29,457)	(9)	\$ 925	-
	綜合損益總額歸屬於：				
8710	本公司業主	(\$ 27,189)	(8)	(\$ 2,341)	-
8720	非控制權益	(1,227)	-	-	-
8700		(\$ 28,416)	(8)	(\$ 2,341)	-
	每股(損失)盈餘(附註十				
	九)				
9750	基 本	(\$ 1.70)		\$ 0.05	
9850	稀 釋	(\$ 1.70)		\$ 0.05	

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：張憲銘



經理人：張憲銘



會計主管：邱意玲



展逸國際企業股份有限公司及其子公司

合併權益變動表

民國 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

		其 他 權 益								
		國外營運機構								
		財務報表換算								
		之兌換差額								
		非 控 制 權 益								
		總 計								
代 碼		股 數 (仟 股)	金 額	資 本	公 積	保 留	盈 餘			
A1	108 年 1 月 1 日餘額	9,300	\$ 93,000	\$ -	\$ 142	\$ -	\$ 2,262	(\$ 136)	\$ -	\$ 95,268
	107 年度盈餘指撥及分配									
B1	提列法定盈餘公積	-	-	-	-	226	(226)	-	-	-
B9	盈餘轉增資	203	2,035	-	-	-	(2,035)	-	-	-
E1	現金增資—108 年 2 月	1,373	13,730	61,785	-	-	-	-	-	75,515
	—108 年 3 月	650	6,500	29,250	-	-	-	-	-	35,750
	—108 年 9 月	250	2,500	12,500	-	-	-	-	-	15,000
K1	資本公積轉增資	4,801	48,009	(48,009)	-	-	-	-	-	-
N1	股份基礎給付交易	-	-	-	4,117	-	-	-	-	4,117
D1	108 年度淨利	-	-	-	-	-	925	-	-	925
D3	108 年度其他綜合損益	-	-	-	-	-	-	(3,266)	-	(3,266)
O1	非控制權益	-	-	-	-	-	-	-	4,000	4,000
Z1	108 年 12 月 31 日餘額	16,577	165,774	55,526	4,259	226	926	(3,402)	4,000	227,309
	108 年度盈餘指撥及分配：									
B1	提列法定盈餘公積	-	-	-	-	93	(93)	-	-	-
B5	本公司股東現金股利	-	-	-	-	-	(833)	-	-	(833)
N1	股份基礎給付交易	-	-	-	4,394	-	-	-	-	4,394
D1	109 年度淨損	-	-	-	-	-	(28,230)	-	(1,227)	(29,457)
D3	109 年度其他綜合損益	-	-	-	-	-	-	1,041	-	1,041
Z1	109 年 12 月 31 日餘額	16,577	\$ 165,774	\$ 55,526	\$ 8,653	\$ 319	(\$ 28,230)	(\$ 2,361)	\$ 2,773	\$ 202,454

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：張憲銘

經理人：張憲銘

會計主管：邱意玲

展逸國際企業股份有限公司及子公司

合併現金流量表

民國 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

代 碼		109年度	108年度
	營業活動之現金流量		
A00010	稅前淨（損）利	(\$ 33,919)	\$ 3,433
A20010	收益費損項目：		
A20100	折舊費用	17,548	12,268
A20200	攤銷費用	1,276	93
A20300	預期信用減損損失	1,196	1,089
A20900	利息費用	772	577
A21200	利息收入	(255)	(84)
A21900	股份基礎給付酬勞成本	4,394	4,117
A22500	處分及報廢不動產、廠房及設備損失	34	-
A29900	其他收益	(12)	-
A30000	營業資產及負債之淨變動數		
A31125	合約資產	8,502	(47,980)
A31130	應收票據	(200)	-
A31150	應收帳款	4,412	(43,551)
A31180	其他應收款	1,439	(1,107)
A31190	其他應收款－關係人	14	22,474
A31200	存 貨	(46)	(58)
A31240	其他流動資產	1,525	(1,234)
A32125	合約負債	10,532	4,014
A32150	應付帳款	11,438	25,266
A32180	其他應付款	(5,356)	19,661
A32230	其他流動負債	(915)	(2,772)
A33000	營運產生之現金	22,379	(3,794)
A33100	收取之利息	255	84
A33300	支付之利息	(772)	(577)
A33500	支付之所得稅	(936)	(1,325)
AAAA	營業活動之淨現金流入（出）	20,926	(5,612)
	投資活動之現金流量		
B00040	取得按攤銷後成本衡量之金融資產	(4,000)	-
B02700	購置不動產、廠房及設備	(1,869)	(22,326)

（接次頁）

(承前頁)

代 碼		109年度	108年度
B03700	存出保證金增加	(\$ 372)	(\$ 4,795)
B04500	購置無形資產	(3,090)	(827)
BBBB	投資活動之淨現金流出	(9,331)	(27,948)
籌資活動之現金流量			
C03000	收取存入保證金	107	-
C04020	租賃本金償還	(11,539)	(8,498)
C04500	發放現金股利	(833)	-
C04600	現金增資	-	126,265
C05800	非控制權益變動	-	4,000
CCCC	籌資活動之淨現金流(出)入	(12,265)	121,767
DDDD	匯率變動對現金之影響	1,049	(3,251)
EEEE	現金淨增加數	379	84,956
E00100	期初現金餘額	143,660	58,704
E00200	期末現金餘額	\$ 144,039	\$ 143,660

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：張憲銘



經理人：張憲銘



會計主管：邱意玲



展逸國際企業股份有限公司及子公司

合併財務報表附註

民國 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

(金額除特別註明者外，均以新台幣元為單位)

一、公司沿革

展逸國際企業股份有限公司(以下稱「本公司」)係於 107 年 7 月 9 日分割受讓股本設立，於 107 年 8 月 6 日經商業司核准，主要經營運動賽事規劃及執行、運動經紀及一般廣告服務等業務。

本合併財務報告係以本公司之功能性貨幣新台幣表達。

二、通過財務報告之日期及程序

本合併財務報告於 110 年 3 月 30 日經董事會通過。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一) 首次適用金融監督管理委員會(以下稱「金管會」)認可並發布生效之國際財務報導準則(IFRS)、國際會計準則(IAS)、解釋(IFRIC)及解釋公告(SIC)(以下稱「IFRSs」)

適用修正後之金管會認可並發布生效之 IFRSs 將不致造成合併公司會計政策之重大變動。

(二) 110 年適用之金融監督管理委員會(以下稱「金管會」)認可之 IFRSs

新發布／修正／修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日
IFRS 4 之修正「適用 IFRS 9 之暫時豁免之展延」	發布日起生效
IFRS 9、IAS 39、IFRS 7、IFRS 4 及 IFRS 16 之修正「利率指標變革—第二階段」	2021 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間生效
IFRS 16 之修正「新型冠狀病毒肺炎相關租金減讓」	2020 年 6 月 1 日以後開始之年度報導期間生效

截至本合併財務報表通過發布日止，合併公司仍持續評估其他準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

(三) IASB 已發布但尚未經金管會認可並發布生效之 IFRSs

新發布／修正／修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日(註1)
「2018-2020 週期之年度改善」	2022 年 1 月 1 日 (註 2)
IFRS 3 之修正「更新對觀念架構之索引」	2022 年 1 月 1 日 (註 3)
IFRS 10 及 IAS 28 之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	未 定
IFRS 17「保險合約」	2023 年 1 月 1 日
IFRS 17 之修正	2023 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「負債分類為流動或非流動」	2023 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「會計政策之揭露」	2023 年 1 月 1 日 (註 6)
IAS 8 之修正「會計估計之定義」	2023 年 1 月 1 日 (註 7)
IAS 16 之修正「不動產、廠房及設備：達到預定使用狀態前之價款」	2022 年 1 月 1 日 (註 4)
IAS 37 之修正「虧損性合約－履行合約之成本」	2022 年 1 月 1 日 (註 5)

註 1：除另註明外，上述新發布／修正／修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度報導期間生效。

註 2：IFRS 9 之修正適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間所發生之金融負債之交換或條款修改；IAS 41「農業」之修正適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間之公允價值衡量；IFRS 1「首次採用 IFRSs」之修正係追溯適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間。

註 3：收購日在年度報導期間開始於 2022 年 1 月 1 日以後之企業合併適用此項修正。

註 4：於 2021 年 1 月 1 日以後始達管理階層預期運作方式之必要地點及狀態之廠房、不動產及設備適用此項修正。

註 5：於 2022 年 1 月 1 日尚未履行所有義務之合約適用此項修正。

註 6：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間推延適用此項修正。

註 7：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間所發生之會計估計變動及會計政策變動適用此項修正。

截至本合併財務報表通過發布日止，合併公司仍持續評估其他準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

四、重大會計政策之彙總說明

(一) 遵循聲明

本合併財務報告係依照證券發行人財務報告編製準則及經金管會認可並發布生效之 IFRSs 編製。

(二) 編製基礎

除按公允價值衡量之金融工具外，本合併財務報告係依歷史成本基礎編製。

公允價值衡量依照相關輸入值之可觀察程度及重要性分為第 1 等級至第 3 等級：

1. 第 1 等級輸入值：係指於衡量日可取得之相同資產或負債於活躍市場之報價（未經調整）。
2. 第 2 等級輸入值：係指除第 1 等級之報價外，資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）之可觀察輸入值。
3. 第 3 等級輸入值：係指資產或負債之不可觀察之輸入值。

(三) 資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括：

1. 主要為交易目的而持有之資產；
2. 預期於資產負債表日後 12 個月內實現之資產；及
3. 現金及約當現金（但不包括於資產負債表日後逾 12 個月用以交換或清償負債而受到限制者）。

流動負債包括：

1. 主要為交易目的而持有之負債；
2. 於資產負債表日後 12 個月內到期清償之負債（即使於資產負債表日後至通過發布財務報告前已完成長期性之再融資或重新安排付款協議，亦屬流動負債），以及
3. 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少 12 個月之負債。惟負債之條款可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致其清償者，並不影響分類。

非屬上述流動資產或流動負債者，係分類為非流動資產或非流動負債。

(四) 合併基礎

本合併財務報告係包含本公司及由本公司所控制個體（子公司）之財務報告。合併綜合損益表已納入被收購或被處分子公司於當期自收購日起或至處分日止之營運損益。子公司之財務報告已予調整，以使其會計政策與合併公司之會計政策一致。於編製合併財務報告時，各個體間之交易、帳戶餘額、收益及費損已全數予以銷除。子公司之綜合損益總額係歸屬至本公司業主及非控制權益，即使非控制權益因而成為虧損餘額。

當合併公司對子公司所有權權益之變動未導致喪失控制者，係作為權益交易處理。合併公司及非控制權益之帳面金額已予調整，以反映其於子公司相對權益之變動。非控制權益之調整金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額，係直接認列為權益且歸屬於本公司業主。

子公司明細、持股比率及營業項目，參閱附註九及附表三。

(五) 外 幣

各個體編製財務報告時，以個體功能性貨幣以外之貨幣（外幣）交易者，依交易日匯率換算為功能性貨幣記錄。

外幣貨幣性項目於每一資產負債表日以收盤匯率換算。因交割貨幣性項目或換算貨幣性項目產生之兌換差額，於發生當期認列於損益。

以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目係以決定公允價值當日之匯率換算，所產生之兌換差額列為當期損益，惟屬公允價值變動認列於其他綜合損益者，其產生之兌換差額列於其他綜合損益。

以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目係以交易日之匯率換算，不再重新換算。

於編製合併財務報告時，國外營運機構（包含營運所在國家或使用之貨幣與本公司不同之子公司、關聯企業）之資產及負債以每一資產負債表日匯率換算為新台幣。收益及費損項目係以當期平均匯率換算，所產生之兌換差額列於其他綜合損益（並分別歸屬予本公司業主及非控制權益）。

(六) 不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係以成本認列，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。

建造中之不動產、廠房及設備係以成本減除累計減損損失後之金額認列。成本包括專業服務費用，及符合資本化條件之借款成本。該等資產於完工並達預期使用狀態時，分類至不動產、廠房及設備之適當類別並開始提列折舊。

不動產、廠房及設備於耐用年限內按直線基礎，對每一重大部分單獨提列折舊。若租賃期間較耐用年限短者，則於租賃期間內提列折舊。合併公司至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。

不動產、廠房及設備除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於損益。

(七) 合約成本相關資產

與客戶合約直接相關之支出若會產生未來將被用於滿足履約義務之資源，在金額可回收之範圍內係認列為履行合約成本，並於合約期間依合約執行進度轉列營業成本。

(八) 無形資產

1. 單獨取得

單獨取得之有限耐用年限無形資產原始以成本衡量，後續係以成本減除累計攤銷後之金額衡量。無形資產於耐用年限內按直線基礎進行攤銷，並且至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及攤銷方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。

合併公司取得向運動中心使用者收費之權利時（作為在服務特許權協議中提供建造服務之對價），原始以公允價值認列為無形資產一特許權，後續以成本減除累計攤銷及累計減損損失後之金額衡量。

2. 除 列

無形資產除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於當期損益。

(九) 不動產、廠房及設備、使用權資產、無形資產及合約成本相關資產之減損

合併公司於每一資產負債表日評估是否有任何跡象顯示不動產、廠房及設備、使用權資產及無形資產可能已減損。若有任一減損跡象存在，則估計該資產之可回收金額。倘無法估計個別資產之可回收金額，合併公司估計該資產所屬現金產生單位之可回收金額。共用資產係依合理一致之基礎分攤至最小現金產生單位群組。

可回收金額為公允價值減出售成本與其使用價值之較高者。個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於其帳面金額時，將該資產或現金產生單位之帳面金額調減至其可回收金額，減損損失係認列於損益。

因客戶合約所認列之存貨、不動產、廠房及設備及無形資產先依存貨減損規定及上述規定認列減損，次依合約成本相關資產之帳面金額超過提供相關商品或勞務預期可收取之對價剩餘金額扣除直接相關成本後之金額認列為減損損失，續將合約成本相關資產之帳面金額計入所屬現金產生單位，以進行現金產生單位之減損評估。

當減損損失於後續迴轉時，該資產、現金產生單位或合約成本相關資產之帳面金額調增至修訂後之可回收金額，惟增加後之帳面金額以不超過該資產、現金產生單位或合約成本相關資產若未於以前年度認列減損損失時所決定之帳面金額（減除攤銷或折舊）。減損損失之迴轉係認列於損益。

(十) 金融工具

金融資產與金融負債於合併公司成為該工具合約條款之一方時認列於資產負債表。

原始認列金融資產與金融負債時，若金融資產或金融負債非屬透過損益按公允價值衡量者，係按公允價值加計直接可歸屬於取得或發行金融資產或金融負債之交易成本衡量。直接可歸屬於取得或

發行透過損益按公允價值衡量之金融資產或金融負債之交易成本，則立即認列為損益。

1. 金融資產

金融資產之慣例交易係採交易日會計認列及除列。

(1) 衡量種類

合併公司所持有之金融資產種類為按攤銷後成本衡量之金融資產。

按攤銷後成本衡量之金融資產

合併公司投資金融資產若同時符合下列兩條件，則分類為按攤銷後成本衡量之金融資產：

- A. 係於某經營模式下持有，該模式之目的係持有金融資產以收取合約現金流量；及
- B. 合約條款產生特定日期之現金流量，該等現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

按攤銷後成本衡量之金融資產（包括現金及按攤銷後成本衡量之應收帳款）於原始認列後，係以有效利息法決定之總帳面金額減除任何減損損失之攤銷後成本衡量，任何外幣兌換損益則認列於損益。

(2) 金融資產及合約資產之減損

合併公司於每一資產負債表日按預期信用損失評估按攤銷後成本衡量之金融資產（含應收帳款）及合約資產之減損損失。

應收帳款及合約資產均按存續期間預期信用損失認列備抵損失。其他金融資產係先評估自原始認列後信用風險是否顯著增加，若未顯著增加，則按 12 個月預期信用損失認列備抵損失，若已顯著增加，則按存續期間預期信用損失認列備抵損失。

預期信用損失係以發生違約之風險作為權重之加權平均信用損失。12 個月預期信用損失係代表金融工具於報導日後 12 個月內可能違約事項所產生之預期信用損失，存續

期間預期信用損失則代表金融工具於預期存續期間所有可能違約事項產生之預期信用損失。

所有金融資產之減損損失係藉由備抵帳戶調降其帳面金額，惟透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資之備抵損失係認列於其他綜合損益，並不減少其帳面金額。

(3) 金融資產之除列

合併公司僅於對來自金融資產現金流量之合約權利失效，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有風險及報酬已移轉予其他企業時，始將金融資產除列。

2. 權益工具

合併公司發行之債務及權益工具係依據合約協議之實質與金融負債及權益工具之定義分類為金融負債或權益。

合併公司發行之權益工具係以取得之價款扣除直接發行成本後之金額認列。

3. 金融負債

(1) 後續衡量

合併公司之金融負債係以有效利息法按攤銷後成本衡量。

(2) 金融負債之除列

除列金融負債時，其帳面金額與所支付對價（包含任何所移轉之非現金資產或承擔之負債）間之差額認列為損益。

(十一) 收入認列

合併公司於客戶合約辨認履約義務後，將交易價格分攤至各履約義務，並於滿足各履約義務時認列收入。

移轉商品或勞務與收取對價之時間間隔在 1 年以內之合約，其重大財務組成部分不予調整交易價格。

勞務收入

勞務收入來自各類公關行銷展演服務活動之軟硬體服務及運動訓練相關服務，合併公司係按合約完成程度予以認列收入。

合併公司於勞務提供過程逐步認列合約資產，於開立帳單時將其轉列為應收帳款。若已收取之價款超過認列收入之金額，差額係認列為合約負債。依合約條款由客戶扣留之保留款旨在確保合併公司完成所有合約義務，於合併公司履約完成前係認列為合約資產。

履約義務之結果若無法可靠衡量，僅在滿足履約義務之已發生成本預期可回收之範圍內認列收入。

商品銷貨收入

商品銷貨收入來自於餐飲及運動文創周邊產品。商品於運抵客戶指定地點時或起運時，客戶對商品已有訂定價格與使用之權利且負有再銷售之主要責任，合併公司係於該時點認列收入及應收帳款。自營商店銷售之餐飲係於客戶購買餐飲時認列收入。

服務特許權收入

運動中心營運特許權協議約定由合併公司營運運動中心之公共建設。於營運階段，合併公司於大眾使用運動中心並獲益時認列收入。

(十二) 租賃

合併公司於合約成立日評估合約是否係屬（或包含）租賃。

合併公司為出租人

當租賃條款係移轉附屬於資產所有權之幾乎所有風險與報酬予承租人，則將其分類為融資租賃。所有其他租賃則分類為營業租賃。

營業租賃下，減除租賃誘因後之租賃給付係按直線基礎於相關租賃期間內認列為收益。

合併公司為承租人

除適用認列豁免之低價值標的資產租賃及短期租賃之租賃給付係按直線基礎於租賃期間內認列為費用，其他租賃皆於租賃開始日認列使用權資產及租賃負債。

使用權資產原始按成本（包含租賃負債之原始衡量金額、租賃開始日前支付之租賃給付減除收取之租賃誘因、原始直接成本及復

原標的資產之估計成本) 衡量，後續按成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量，並調整租賃負債之再衡量數。使用權資產係單獨表達於合併資產負債表。

使用權資產採直線基礎自租賃開始日起至耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者提列折舊。

租賃負債原始按租賃給付(包含固定給付、實質固定給付、取決於指數或費率之變動租賃給付、殘值保證下承租人預期支付之金額、合理確信將行使之購買選擇權之行使價格，及已反映於租賃期間之租賃終止罰款，減除收取之租賃誘因)之現值衡量。若租賃隱含利率容易確定，租賃給付使用該利率折現。若該利率並非容易確定，則使用承租人增額借款利率。

後續，租賃負債採有效利息法按攤銷後成本基礎衡量，且利息費用係於租賃期間分攤。若租賃期間、殘值保證下預期支付金額、標的資產購買選擇權之評估或用於決定租賃給付之指數或費率變動導致未來租賃給付有變動，合併公司再衡量租賃負債，並相對調整使用權資產，惟若使用權資產之帳面金額已減至零，則剩餘之再衡量金額認列於損益中。租賃負債係單獨表達於合併資產負債表。

(十三) 政府補助

政府補助僅於可合理確信合併公司將遵循政府補助所附加之條件，且將可收到該項補助時，始予以認列。

與收益有關之政府補助係於其意圖補償之相關成本於合併公司認列為費用之期間內，按有系統之基礎認列於損益。

若政府補助係用於補償已發生之費用或損失，或係以給與合併公司立即財務支援為目的且無未來相關成本，則於其可收取之期間認列於其他收入。

(十四) 員工福利

1. 短期員工福利

短期員工福利相關負債係以換取員工服務而預期支付之非折現金額衡量。

2. 退職後福利

確定提撥退休計畫之退休金，係於員工提供服務期間將應提撥之退休金數額認列為費用。

(十五) 員工認股權

員工認股權係按給與日權益工具之公允價值及預期既得之最佳估計數量，於既得期間內以直線基礎認列費用，並同時調整資本公積－員工認股權。若其於給與日立即既得，係於給與日全數認列費用。

合併公司於每一資產負債表日修正預期既得之員工認股權估計數量。若有修正原估計數量，其影響數係認列為損益，使累計費用反映修正之估計數，並相對調整資本公積－員工認股權。

本公司給與子公司員工以本公司權益工具交割之員工認股權，係視為對子公司之資本投入，並以給與日權益工具之公允價值衡量，於既得期間內認列為對子公司投資帳面金額之增加，並相對調整資本公積－員工認股權。

(十六) 所得稅

所得稅費用係當期所得稅及遞延所得稅之總和。

1. 當期所得稅

合併公司依各所得稅申報轄區所制定之法規決定當期所得（損失），據以計算應付（可回收）之所得稅。

依中華民國所得稅法規定計算之未分配盈餘加徵所得稅，係於股東會決議年度認列。

以前年度應付所得稅之調整，列入當期所得稅。

2. 遞延所得稅

遞延所得稅係依帳載資產及負債帳面金額與計算課稅所得之課稅基礎二者所產生之暫時性差異計算。

遞延所得稅負債一般係就所有應課稅暫時性差異予以認列，而遞延所得稅資產則於很有可能有課稅所得以供使用時認列。

與投資子公司相關之應課稅暫時性差異皆認列遞延所得稅負債，惟合併公司若可控制暫時性差異迴轉之時點，且該暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者除外。與此類投資有關之可減除暫時性差異，僅於其很有可能有足夠課稅所得用以實現暫時性差異，且於可預見之未來預期將迴轉的範圍內，予以認列遞延所得稅資產。

遞延所得稅資產之帳面金額於每一資產負債表日予以重新檢視，並針對已不再很有可能有足夠之課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調減帳面金額。原未認列為遞延所得稅資產者，亦於每一資產負債表日予以重新檢視，並在未來很有可能產生課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調增帳面金額。

遞延所得稅資產及負債係以預期負債清償或資產實現當期之稅率衡量，該稅率係以資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率及稅法為基礎。遞延所得稅負債及資產之衡量係反映合併公司於資產負債表日預期回收或清償其資產及負債帳面金額之方式所產生之租稅後果。

3. 當期及遞延所得稅

當期及遞延所得稅係認列於損益，惟與認列於其他綜合損益或直接計入權益之項目相關之當期及遞延所得稅係分別認列於其他綜合損益或直接計入權益。

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

合併公司於採用會計政策時，對於不易自其他來源取得相關資訊者，管理階層必須基於歷史經驗及其他攸關之因素作出相關之判斷、估計及假設。實際結果可能與估計有所不同。

合併公司將新型冠狀病毒肺炎疫情造成之經濟影響納入重大會計估計之考量，管理階層將對估計與基本假設持續檢視。若估計之修正僅影響當期，則於修正當期認列；若會計估計之修正同時影響當期及未來期間，則於修正當期及未來期間認列。

六、現金

	109年12月31日	108年12月31日
庫存現金及週轉金	\$ 745	\$ 114
銀行存款	<u>143,294</u>	<u>143,546</u>
	<u>\$ 144,039</u>	<u>\$ 143,660</u>

七、按攤銷後成本衡量之金融資產

	109年12月31日	108年12月31日
<u>流動</u>		
原始到期日超過3個月之定期存款		
	<u>\$ 4,000</u>	<u>\$ -</u>

八、應收票據及應收帳款

	109年12月31日	108年12月31日
<u>應收票據</u>		
按攤銷後成本衡量		
總帳面金額	\$ 200	\$ -
減：備抵損失	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>\$ 200</u>	<u>\$ -</u>
<u>應收帳款</u>		
按攤銷後成本衡量		
總帳面金額	\$ 65,698	\$ 70,110
減：備抵損失	(<u>2,271</u>)	(<u>1,075</u>)
	<u>\$ 63,427</u>	<u>\$ 69,035</u>

(一) 應收票據

應收票據之帳齡分析如下：

	109年12月31日	108年12月31日
未到期	\$ 200	\$ -
已到期	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>\$ 200</u>	<u>\$ -</u>

(二) 應收帳款

為減輕信用風險，合併公司管理階層指派專責團隊負責授信額度之決定、授信核准及其他監控程序以確保逾期應收款項之回收已採取適當行動。此外，合併公司於資產負債表日複核應收款項之可回收金額以確保無法回收之應收款項已提列適當減損損失。據此，合併公司管理階層認為合併公司之信用風險已顯著減少。

合併公司按存續期間預期信用損失認列應收帳款之備抵損失。存續期間預期信用損失係考量客戶過去違約紀錄與現時財務狀況、產業經濟情勢，並同時考量總體經濟及產業展望。

若有證據顯示交易對方面臨嚴重財務困難且合併公司無法合理預期可回收金額，例如交易對方正進行清算，合併公司若採直接沖銷相關應收帳款，惟仍會持續追索活動，因追索回收之金額則認列於損益。

應收帳款之帳齡分析如下：

	109年12月31日	108年12月31日
未逾期	\$ 62,158	\$ 62,354
1~60 天	2,514	3,813
61~90 天	-	2,680
91~180 天	193	582
181 天以上	833	681
	<u>\$ 65,698</u>	<u>\$ 70,110</u>

以上係以逾期日為基準進行之帳齡分析。

應收帳款備抵減損之變動資訊如下：

	109年度	108年7月9日 至12月31日
期初餘額	\$ 1,075	\$ -
加：本期提列減損損失	1,196	1,089
外幣換算差額	-	(14)
年底餘額	<u>\$ 2,271</u>	<u>\$ 1,075</u>

九、子公司

列入合併財務報告之子公司

本合併財務報告編製主體如下：

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比	
			109年 12月31日	108年 12月31日
本公司	FLIGHT INTERNATIONAL HOLDINGS LTD.	一般投資	100%	100%
本公司	展望運動股份有限公司	運動中心場館經營、運動表演及會議及展覽服務	100%	100%
本公司	飛萊特企業股份有限公司	餐飲業、菸酒、飲料、食品什貨批發業、國際貿易業	100%	100%
本公司	酷樂運動休閒股份有限公司	運動訓練及比賽業	100%	100%
本公司	逸啟飛運動教育股份有限公司	商品零售及其他相關運動服務業	60%	60%
FLIGHT INTERNATIONAL HOLDINGS LTD.	展逸品牌管理（上海）有限公司	品牌、企業管理諮詢	100%	100%

十、不動產、廠房及設備

成本	辦公設備	運輸設備	租賃改良	其他設備	合計
109年1月1日餘額	\$ 3,643	\$ 671	\$ 18,780	\$ 1,136	\$ 24,230
增添	343	-	676	150	1,169
處分	(45)	-	-	-	(45)
淨兌換差額	10	-	29	-	39
109年12月31日餘額	<u>\$ 3,951</u>	<u>\$ 671</u>	<u>\$ 19,485</u>	<u>\$ 1,286</u>	<u>\$ 25,393</u>
累計折舊					
109年1月1日餘額	\$ 364	\$ 602	\$ 2,003	\$ 182	\$ 3,151
折舊費用	924	69	3,993	321	5,307
處分	(11)	-	-	-	(11)
淨兌換差額	7	-	20	-	27
109年12月31日餘額	<u>\$ 1,284</u>	<u>\$ 671</u>	<u>\$ 6,016</u>	<u>\$ 503</u>	<u>\$ 8,474</u>
109年12月31日餘額	<u>\$ 2,667</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 13,469</u>	<u>\$ 783</u>	<u>\$ 16,919</u>
成本					
108年1月1日餘額	\$ 188	\$ 671	\$ 570	\$ -	\$ 1,429
增添	3,638	-	18,252	1,136	23,026
處分	(165)	-	-	-	(165)
淨兌換差額	(18)	-	(42)	-	(60)
108年12月31日餘額	<u>\$ 3,643</u>	<u>\$ 671</u>	<u>\$ 18,780</u>	<u>\$ 1,136</u>	<u>\$ 24,230</u>

（接次頁）

(承前頁)

	辦公設備	運輸設備	租賃改良	其他設備	合計
累計折舊					
108年1月1日餘額	\$ 6	\$ 534	\$ 24	\$ -	\$ 564
折舊費用	527	68	2,003	182	2,780
處分	(165)	-	-	-	(165)
淨兌換差額	(4)	-	(24)	-	(28)
108年12月31日餘額	<u>\$ 364</u>	<u>\$ 602</u>	<u>\$ 2,003</u>	<u>\$ 182</u>	<u>\$ 3,151</u>
108年12月31日餘額	<u>\$ 3,279</u>	<u>\$ 69</u>	<u>\$ 16,777</u>	<u>\$ 954</u>	<u>\$ 21,079</u>

折舊費用係以直線基礎按下列耐用年數計提折舊：

運輸設備	2年
辦公設備	4至6年
租賃改良	2至6年
其他設備	3年

十一、租賃協議

(一) 使用權資產

	109年12月31日	108年12月31日
使用權資產帳面金額		
建築物	<u>\$ 43,760</u>	<u>\$ 46,770</u>
使用權資產之增添	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
使用權資產之折舊費用	<u>\$ 9,593</u>	<u>\$ 52,178</u>
建築物	<u>\$ 12,241</u>	<u>\$ 9,488</u>

(二) 租賃負債

	109年12月31日	108年12月31日
租賃負債帳面金額		
流動	<u>\$ 12,332</u>	<u>\$ 9,966</u>
非流動	<u>\$ 33,111</u>	<u>\$ 37,791</u>

租賃負債之折現率區間如下：

	109年12月31日	108年12月31日
建築物	1.24%~4.57%	1.24%~4.57%

(三) 其他租賃資訊

	109年度	108年度
短期租賃費用	\$ 6,485	\$ 2,741
低價值資產租賃費用	\$ 226	\$ 118
租賃之現金（流出）總額	(\$ 19,003)	(\$ 11,934)

十二、無形資產

	109年12月31日	108年12月31日
營運特許權資產	\$ 8,173	\$ -
其他無形資產	3,377	734
	<u>\$ 11,550</u>	<u>\$ 734</u>

	營運特許權資產	其他無形資產	合 計
<u>成 本</u>			
109年1月1日餘額	\$ -	\$ 827	\$ 827
增 添	8,567	3,525	12,092
109年12月31日餘額	<u>\$ 8,567</u>	<u>\$ 4,352</u>	<u>\$ 12,919</u>
<u>累計攤銷</u>			
109年1月1日餘額	\$ -	\$ 93	\$ 93
攤銷費用	394	882	1,276
109年12月31日餘額	<u>\$ 394</u>	<u>\$ 975</u>	<u>\$ 1,369</u>
109年12月31日淨額	<u>\$ 8,173</u>	<u>\$ 3,377</u>	<u>\$ 11,550</u>
<u>成 本</u>			
108年1月1日餘額	\$ -	\$ -	\$ -
增 添	-	827	827
108年12月31日餘額	<u>\$ -</u>	<u>\$ 827</u>	<u>\$ 827</u>
<u>累計攤銷</u>			
108年1月1日餘額	\$ -	\$ -	\$ -
攤銷費用	-	93	93
108年12月31日餘額	<u>\$ -</u>	<u>\$ 93</u>	<u>\$ 93</u>
108年12月31日淨額	<u>\$ -</u>	<u>\$ 734</u>	<u>\$ 734</u>

攤銷費用係以直線基礎按下列耐用年數計提：

營運特許權	5 年
其他無形資產	3-5 年

合併公司取得無形資產產生之應付款如下：

	109年12月31日	108年12月31日
帳列其他應付款	\$ 1,909	\$ -
帳列長期應付款項	\$ 6,501	\$ -

十三、其他應付款

	109年12月31日	108年12月31日
薪資及獎金	\$ 16,184	\$ 18,078
營業稅	3,396	3,357
勞務費	1,819	1,147
設備款	592	700
其他	8,510	10,774
	<u>\$ 30,501</u>	<u>\$ 34,056</u>

十四、退職後福利計畫

確定提撥計畫

合併公司中之本公司及台灣子公司所適用「勞工退休金條例」之退休金制度，係屬政府管理之確定提撥退休計畫，依員工每月薪資 6% 提撥退休金至勞工保險局之個人專戶。

合併公司台灣以外之子公司之員工，係屬該地政府營運之退休福利計畫成員。該子公司須提撥薪資成本之特定比例至退休福利計畫，以提供該計畫資金。合併公司對於此政府營運之退休福利計畫之義務僅為提撥特定金額。

十五、權益

(一) 股本

普通股

	109年12月31日	108年12月31日
額定股數（仟股）	<u>30,000</u>	<u>30,000</u>
額定股本	<u>\$ 300,000</u>	<u>\$ 300,000</u>
已發行且已收足股款之股數 （仟股）	<u>16,577</u>	<u>16,577</u>
已發行股本	<u>\$ 165,774</u>	<u>\$ 165,774</u>

(二) 資本公積

資本公積中屬超過票面金額發行股票之溢額（包括以超過面額發行普通股）得用以彌補虧損，亦得於公司無虧損時，用以發放現金股利或撥充股本，惟撥充股本時每年以實收股本之一定比率為限。員工認股權產生之資本公積不得作為任何用途。

(三) 保留盈餘及股利政策

依本公司章程之盈餘分派政策規定，本公司年度決算如有盈餘，依法繳納稅捐，彌補累積虧損後，再提 10% 為法定盈餘公積，但法定盈餘公積已達本公司實收資本額時，得不再提列；其餘額併同累積未分配盈餘，由董事會擬具盈餘分配議案，提請股東會決議分派股東股息紅利。

法定盈餘公積得用以彌補虧損。公司無虧損時，法定盈餘公積超過實收股本總額 25% 之部分除得撥充股本外，尚得以現金分配。

本公司 109 年 6 月 17 日及 108 年 6 月 21 日舉行股東常會，分別決議通過 108 及 107 年度盈餘分配案如下：

	108年度	107年度
法定盈餘公積	\$ 93	\$ 226
現金股利	\$ 833	\$ -
股票股利	\$ -	\$ 2,035
每股現金股利（元）	\$ 0.05	\$ -
每股股票股利（元）	-	0.18

另本公司股東常會於 108 年 6 月 21 日決議以資本公積 48,009 仟元轉增資。

本公司 110 年 3 月 30 日董事會擬議 109 年度虧損撥補案如下：

	109 年度
法定盈餘公積彌補虧損	\$ 319
資本公積彌補虧損	27,911
	<u>\$ 28,230</u>

有關 109 年度之虧損撥補案尚待預計於 110 年 6 月召開之股東常會決議。

十六、營業收入

	109年度	108年度
勞務收入	\$ 289,630	\$ 440,686
經紀收入	21,542	19,249
委辦營運收入	612	-
餐飲及其他收入	28,698	18,046
	<u>\$ 340,482</u>	<u>\$ 477,981</u>

與勞務收入相關之部分未完成合約，預期於1年內可履行完成。

(一) 合約餘額

	109年12月31日	108年12月31日
應收票據及應收帳款淨額(附註八)	<u>\$ 63,627</u>	<u>\$ 69,035</u>
合約資產—流動 運動文創	<u>\$ 55,060</u>	<u>\$ 63,562</u>
合約負債—流動 運動文創	<u>\$ 14,546</u>	<u>\$ 4,014</u>

(二) 合約成本相關資產

	109年12月31日	108年12月31日
<u>流動</u> 履行合約成本(帳列其他流動資產)	<u>\$ 208</u>	<u>\$ 124</u>

十七、稅前淨利(損)

(一) 其他收入

	109年度	108年度
政府補助收入(附註二一)	\$ 5,035	\$ -
其他收入	<u>1,264</u>	<u>1,266</u>
	<u>\$ 6,299</u>	<u>\$ 1,266</u>

(二) 其他利益及損失

	109年度	108年度
外幣兌換利益總額	\$ 355	\$ 664
外幣兌換損失總額	(303)	(723)
處分不動產、廠房及設備損失	(34)	-
其他	(224)	(73)
	<u>(\$ 206)</u>	<u>(\$ 132)</u>

(三) 財務成本

	109年度	108年度
租賃負債之利息	\$ 753	\$ 577
其他利息費用	19	-
	<u>\$ 772</u>	<u>\$ 577</u>

(四) 折舊及攤銷

	109年度	108年度
折舊費用依功能別彙總		
營業成本	\$ 7,626	\$ 4,636
營業費用	9,922	7,632
	<u>\$ 17,548</u>	<u>\$ 12,268</u>
攤銷費用依功能別彙總		
營業成本	\$ 455	\$ 20
營業費用	821	73
	<u>\$ 1,276</u>	<u>\$ 93</u>

(五) 員工福利費用

	109年度	108年度
確定提撥計畫	\$ 2,850	\$ 2,290
股份基礎給付	4,394	4,117
其他員工福利	120,715	95,136
員工福利費用合計	<u>\$ 127,959</u>	<u>\$ 101,543</u>
依功能別彙總		
營業成本	\$ 88,183	\$ 76,083
營業費用	39,776	25,460
	<u>\$ 127,959</u>	<u>\$ 101,543</u>

(六) 員工酬勞及董監事酬勞

本公司依章程規定係依當年度扣除分派員工及董監酬勞前之稅前利益分別提撥員工酬勞不低於百分之二及董監事酬勞不超過百分之二。109 及 108 年度估列之員工酬勞及董監事酬勞分別於 110 年 3 月 30 日及 109 年 4 月 29 日經董事會決議如下：

金 額

	109年度				108年度			
	現	金	股	票	現	金	股	票
員工酬勞	\$	-	\$	-	\$	63	\$	-
董監事酬勞		-		-		-		-

年度合併財務報告通過發布日後若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於次一年度調整入帳。

108 及 107 年度員工酬勞及董事酬勞之實際配發金額與 108 及 107 年度合併財務報告之認列金額並無差異。

十八、所得稅

(一) 認列於損益之所得稅

所得稅（利益）費用之主要組成項目如下：

	109年度	108年度
當期所得稅		
本年度產生者	\$ 966	\$ 1,334
以前年度之調整	<u>54</u>	<u>-</u>
	<u>1,020</u>	<u>1,334</u>
遞延所得稅		
本年度產生者	(<u>5,482</u>)	<u>1,174</u>
認列於損益之所得稅（利益）費用	(\$ <u>4,462</u>)	<u>\$ 2,508</u>

會計所得與所得稅（利益）費用之調節如下：

	109年度	108年度
稅前淨（損）利	(\$ 33,919)	\$ 3,433
稅前淨（損）利按法定稅率 計算之所得稅（利益）費用	(\$ 6,784)	\$ 687
稅上不可減除之費損	394	1,577
子公司盈餘之遞延所得稅影響數	(161)	1,148
免稅所得	(1,007)	-
未認列之暫時性差異	2,291	-
合併個體適用不同稅率之影響數	751	(904)
以前年度之當期所得稅費用 於本年度之調整	54	-
認列於損益之所得稅（利益）費用	(\$ 4,462)	\$ 2,508

(二) 遞延所得稅資產與負債

遞延所得稅資產及負債之變動如下：

109 年度

	年 初 餘 額	認 列 於 損 益	認 列 於 其 他 綜 合 損 益	年 底 餘 額
<u>遞 延 所 得 稅 資 產</u>				
暫時性差異				
應付休假給付	\$ 173	\$ -	\$ -	\$ 173
其 他	40	(10)	-	30
	213	(10)	-	203
虧損扣抵	-	5,340	-	5,340
	<u>\$ 213</u>	<u>\$ 5,330</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 5,543</u>
<u>遞 延 所 得 稅 負 債</u>				
暫時性差異				
未實現兌換利益	\$ -	\$ 9	\$ -	\$ 9
國外營運機構投資收益	1,079	(161)	-	918
	<u>\$ 1,079</u>	<u>(\$ 152)</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 927</u>

108 年度

	年 初 餘 額	認 列 於 損 益	認 列 於 其 他 綜 合 損 益	年 底 餘 額
<u>遞 延 所 得 稅 資 產</u>				
暫時性差異				
應付休假給付	\$ 239	(\$ 66)	\$ -	\$ 173
國外營運機構投資損失	69	(69)	-	-
其 他	-	40	-	40
	<u>\$ 308</u>	<u>(\$ 95)</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 213</u>
<u>遞 延 所 得 稅 負 債</u>				
暫時性差異				
國外營運機構投資收益	<u>\$ -</u>	<u>\$ 1,079</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 1,079</u>

(三) 未使用虧損扣抵金額

截至 109 年 12 月 31 日止，虧損扣抵相關資訊如下：

<u>尚 未 扣 抵 餘 額</u>	<u>最 後 扣 抵 年 度</u>
\$ 5,706	118 年 (尚未核定)
<u>38,155</u>	119 年 (尚未核定)
<u>\$ 43,861</u>	

(四) 所得稅核定情形

本公司之營利事業所得稅申報，截至 107 年度以前之申報案件業經稅捐稽徵機關核定。合併公司對於已核定內容無重大不服之情事。

十九、每股盈餘（損失）

用以計算每股盈餘之盈餘（損失）及普通股加權平均股數如下：

本期淨（損）利

	109年度	108年度
歸屬於本公司業主之淨（損）利	(\$ 28,230)	\$ 925
具稀釋作用潛在普通股之影響：		
員工認股權	-	-
員工酬勞	-	-
用以計算稀釋每股盈餘之盈餘（損失）	<u>(\$ 28,230)</u>	<u>\$ 925</u>

股 數	單位：仟股	
	109年度	108年度
用以計算基本每股盈餘之普通 股加權平均股數	16,577	17,879
具稀釋作用潛在普通股之影響：		
員工認股權	-	598
員工酬勞	-	11
用以計算稀釋每股盈餘之普通 股加權平均股數	16,577	18,488

若合併公司得選擇以股票或現金發放員工酬勞，則計算稀釋每股盈餘時，假設員工酬勞將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。於次年度決議員工酬勞發放股數前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛在普通股之稀釋作用。

二十、股份基礎給付協議

本公司員工認股權計畫

- (一) 本公司於 107 年 12 月給與員工認股權 1,000 單位，每一單位可認購普通股 1 仟股。給與對象包含本公司及子公司符合特定條件之員工。認股權之存續期間為 4 年，憑證持有人於發行屆滿 1 年之日起，可行使被給與之一定比例之認股權。認股權行使價格為每股新台幣 10 元。

員工認股權之相關資訊如下：

員 工 認 股 權	109年度		108年度	
	單 位	加 權 平 均 行 使 價 格 (元)	單 位	加 權 平 均 行 使 價 格 (元)
期初流通在外	955	\$ 10	1,000	\$ 10
本期給與	-	-	-	-
本期行使	-	-	-	-
本期放棄	-	-	(45)	-
期末流通在外	955	10	955	10
期末可執行	761	10	478	10
本期給與之認股權加權平 均公允價值 (元)	\$ -		\$ -	

流通在外之員工認股權相關資訊如下：

	109年12月31日	108年12月31日
行使價格之範圍（元）	\$ 10	\$ 10
加權平均剩餘合約期限（年）	2 年	3 年

本公司於 107 年 12 月給與之員工認股權使用二元樹評價模型進行評估，評價模式所採用之輸入值如下：

	107年12月
給與日股價	13.05 元
行使價格	10 元
預期波動率	34.52%
存續期間	4 年
預期股利率	0%
無風險利率	0.6828%

預期波動率係參考預期存續期間，參考可類比公司約當期間之歷史日報酬率年化標準差。

- (二) 108 年 9 月給與員工認股權 600 單位，每一單位可認購普通股 1 仟股。給與對象包含本公司及子公司符合特定條件之員工。認股權之存續期間為 4 年，憑證持有人於發行屆滿 1 年之日起，可行使被給與之一定比例之認股權。認股權行使價格為每股新台幣 30 元。

員工認股權之相關資訊如下：

員工認股權單位	109年度		108年度	
	單位	加權平均行使價格 (元)	單位	加權平均行使價格 (元)
期初流通在外	600	\$ 30	-	\$ -
本期給與	-	-	600	30
本期行使	-	-	-	-
本期放棄	-	-	-	-
期末流通在外	600	30	600	30
期末可執行	119	30	-	-
本期給與之認股權加權平均公允價值（元）	\$ -		\$ 12.35	

流通在外之員工認股權相關資訊如下：

	109年12月31日	108年12月31日
行使價格之範圍（元）	\$ 30	\$ 30
加權平均剩餘合約期限（年）	2.4 年	3.4 年

本公司於 108 年 9 月給與之員工認股權使用二元樹評價模型進行評估，評價模式所採用之輸入值如下：

	108年9月
給與日股價	37 元
行使價格	30 元
預期波動率	30.59%
存續期間	4 年
預期股利率	0%
無風險利率	0.5581%

預期波動率係參考預期存續期間，參考可類比公司約當期間之歷史日報酬率年化標準差。

109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日認列之酬勞成本分別為 4,394 仟元及 4,117 仟元。

二一、政府補助

合併公司於 109 年因嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響取得相關之政府補助 5,035 仟元，該政府補助係給與合併公司立即財務支援為目的且無未來相關成本，已包含於其他收入項下。

二二、資本風險管理

合併公司進行資本管理以確保合併公司能夠於繼續經營之前提下，藉由將債務及權益餘額最適化，以使股東報酬極大化。合併公司之整體策略於可預見之未來並無變化。

合併公司不須遵守其他外部資本規定。

合併公司主要管理階層定期重新檢視公司資本結構，其檢視內容包括考量各類資本之成本及相關風險。合併公司依據主要管理階層之建議，將藉由支付股利及發行新債或償付舊債等方式平衡其整體資本結構。

二三、金融工具

(一) 公允價值資訊－非按公允價值衡量之金融工具

合併公司管理階層認為非按公允價值衡量之金融資產及金融負債之帳面金額趨近其公允價值或其公允價值無法可靠衡量。

(二) 金融工具的種類

	109年12月31日	108年12月31日
<u>金融資產</u>		
按攤銷後成本衡量之金融資產 (註1)	\$ 217,330	\$ 219,439
<u>金融負債</u>		
按攤銷後成本衡量 (註2)	87,731	73,240

註1：餘額係包含現金、應收票據、應收帳款、其他應收款（含關係人）及存出保證金等按攤銷後成本衡量之金融資產。

註2：餘額係包含應付帳款（含關係人）、其他應付款、長期應付款項、一年內到期長期負債及存入保證金等按攤銷後成本衡量之金融負債。

(三) 財務風險管理目的與政策

合併公司主要金融工具包括權益投資、應收帳款及應付帳款。合併公司之財務管理部門係為各業務單位提供服務，統籌協調進入金融市場操作，藉由依照風險程度與廣度分析暴險之內部風險報告監督及管理公司營運有關之財務風險。該等風險包括市場風險（包含匯率風險、利率風險及其他價格風險）、信用風險及流動性風險。

1. 市場風險

合併公司之營運活動使合併公司承擔之主要財務風險為外幣匯率變動風險以及利率變動風險。

合併公司有關金融工具市場風險之暴險及其對該等暴險之管理與衡量方式並無改變。

(1) 匯率風險

合併公司之現金流入與流出，有一部分係以外幣為之，故有部分自然避險之效果；合併公司匯率風險之管理，以財務避險為目的，不以獲利為目的。

匯率風險管理策略為定期檢視各種幣別資產及負債之淨部位，並對該淨部位進行風險管理；規避匯率風險工具之選擇，係以避險成本與避險期間為考量，因合併公司外幣交易金額並不重大，故目前無運用其他金融工具規避匯率風險。

合併公司於資產負債表日非功能性貨幣計價之貨幣性資產與貨幣性負債帳面金額，參閱附註二六。

敏感度分析

合併公司主要受到美金及人民幣匯率波動之影響。有關外幣匯率風險之敏感性分析，主要係針對資產負債表日之外幣貨幣性項目計算。下表詳細說明當新台幣（功能性貨幣）對各攸關外幣之匯率增加及減少 1% 時，合併公司之敏感度分析。1% 係為集團內部向主要管理階層報告匯率風險時所使用之敏感度比率，亦代表管理階層對外幣匯率之合理可能變動範圍之評估。敏感度分析僅包括流通在外之外幣貨幣性項目，並將其期末之換算以匯率變動 1% 予以調整。下表之正數係表示當新台幣相對於各相關貨幣貶值 1% 時，將使稅前淨利或權益增加之金額；當新台幣相對於各相關外幣升值 1% 時，其對稅前淨利或權益之影響將為同金額之負數。

	美 金 之 影 響		人 民 幣 之 影 響	
	109年度	108年度	109年度	108年度
損 益(i)	\$ 58	\$ 41	\$ 150	\$ 92

- (i) 主要源自於合併公司於資產負債表日尚流通在外且未進行現金流量避險之各攸關外幣現金、應收帳款、其他應收款、應付帳款及其他應付款。

(2) 利率風險

因合併公司同時以固定及浮動利率借入資金，因而產生利率暴險。合併公司藉由維持一適當之固定及浮動利率組合來管理利率風險。

合併公司於資產負債表日受利率暴險之金融資產及金融負債帳面金額如下：

	109年12月31日	108年12月31日
具公允價值利率風險		
－金融資產	\$ 9,451	\$ 5,079
－金融負債	52,055	47,757
具現金流量利率風險		
－金融資產	143,294	143,546
－金融負債	-	-

敏感度分析

下列敏感度分析係依非衍生工具於資產負債表日之利率暴險而決定。對於浮動利率負債，其分析方式係假設資產負債表日流通在外之負債金額於報導期間皆流通在外。合併公司內部向主要管理階層報告利率時所使用之變動率為利率增加或減少 10 基點，此亦代表管理階層對利率之合理可能變動範圍之評估。

若利率增加 10 基點，在所有其他變數維持不變之情況下，合併公司 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之稅前淨利將分別增加 143 仟元及 144 仟元。

2. 信用風險

信用風險係指交易對方拖欠合約義務而造成合併公司財務損失之風險。截至資產負債表日，合併公司可能因交易對方未履行義務造成財務損失之最大信用風險暴險主要係來自於資產負債表所認列之金融資產帳面金額。

合併公司之應收帳款及合約資產之對象涵蓋眾多客戶，信用風險主要係集中於台灣及大陸地區，合併公司持續針對應收帳款及合約資產客戶之財務狀況進行評估。

3. 流動性風險

合併公司係透過管理及維持足夠部位之現金及約當現金以支應公司營運並減輕現金流量波動之影響。合併公司管理階層監督銀行融資額度使用狀況並確保借款合同條款之遵循。

非衍生金融負債之流動性及利率風險表

下表說明合併公司已約定還款期間之非衍生金融負債剩餘合約到期分析，其係依據合併公司最早可能被要求還款之日期，並以金融負債未折現現金流量編製。

109 年 12 月 31 日

	要 求 即 付 或 短 於 3 個 月	3 個 月 ~ 1 年	1 ~ 5 年	5 ~ 10 年
非衍生金融負債				
無附息負債	\$ 72,090	\$ 7,124	\$ -	\$ -
長期負債	225	1,751	6,603	-
租賃負債	3,028	10,208	32,901	1,143
	<u>\$ 75,343</u>	<u>\$ 19,083</u>	<u>\$ 39,504</u>	<u>\$ 1,143</u>

108 年 12 月 31 日

	要 求 即 付 或 短 於 3 個 月	3 個 月 ~ 1 年	1 ~ 5 年	5 ~ 10 年
非衍生金融負債				
無附息負債	\$ 57,319	\$ 15,921	\$ -	\$ -
租賃負債	2,954	7,635	37,015	1,450
	<u>\$ 60,273</u>	<u>\$ 23,556</u>	<u>\$ 37,015</u>	<u>\$ 1,450</u>

二四、關係人交易

本公司及子公司（係本公司之關係人）間之交易、帳戶餘額、收益及費損於合併時全數予以銷除，故未揭露於本附註。除已於其他附註揭露外，合併公司與其他關係人間之交易如下。

(一) 關係人之名稱及關係

關 係 人 名 稱	與 本 公 司 之 關 係
展逸管理顧問股份有限公司	本公司主要股東
創異國際行銷有限公司	實質關係人
展逸營銷策略（上海）有限公司	實質關係人
福爾摩沙寶島籃球發展股份有限公司	實質關係人，自 109 年 11 月 15 日起非屬關係人

(二) 營業收入

關 係 人 名 稱	109年度	108年度
創異國際行銷有限公司	\$ -	\$ 18,952
福爾摩沙寶島籃球發展股份有限公司	338	590
	<u>\$ 338</u>	<u>\$ 19,542</u>

合併公司與關係人間之交易條件及價格，係依雙方議定之合作協議，並無其他適當交易對象可資比較。

(三) 營業成本

關 係 人 名 稱	109年度	108年度
展逸營銷策略(上海)有限公司	\$ -	\$ 1,377
福爾摩沙寶島籃球發展股份有限公司	384	-
	<u>\$ 384</u>	<u>\$ 1,377</u>

合併公司與關係人間之交易條件及價格，係依雙方議定之合作協議，並無其他適當交易對象可資比較。

(四) 營業費用及營業外收支

關 係 人 名 稱	109年度	108年度
<u>營業外收入</u>		
展逸管理顧問股份有限公司	\$ 34	\$ -
福爾摩沙寶島籃球發展股份有限公司	428	571
	<u>\$ 462</u>	<u>\$ 571</u>
<u>營業費用</u>		
展逸營銷策略(上海)有限公司	\$ -	\$ 94

(五) 應收帳款

帳 列 項 目	關 係 人 名 稱	109年12月31日	108年12月31日
其他應收款	展逸管理顧問股份有限公司	\$ 36	\$ -
	福爾摩沙寶島籃球發展股份有限公司	-	50
		<u>\$ 36</u>	<u>\$ 50</u>

流通在外之應收關係人款項未收取保證。應收關係人款項並未提列呆帳費用。

(六) 應付帳款

帳 列 項 目	關 係 人 名 稱	109年12月31日	108年12月31日
應付帳款	展逸管理顧問股份有限 公司	\$ 13	\$ 13
	展逸營銷策略（上海） 有限公司	-	1,321
		<u>\$ 13</u>	<u>\$ 1,334</u>
其他應付款	展逸營銷策略（上海） 有限公司	<u>\$ -</u>	<u>\$ 90</u>

流通在外之應付關係人款項餘額係未提供擔保。

(七) 其他交易

帳 列 項 目	關 係 人 名 稱	109年12月31日	108年12月31日
其他流動資產	展逸營銷策劃（上海） 有限公司	<u>\$ -</u>	<u>\$ 1,219</u>

(八) 主要管理階層薪酬

	109年度	108年度
短期員工福利	\$ 11,743	\$ 10,989
股份基礎給付	2,423	2,175
退職後福利	419	365
	<u>\$ 14,585</u>	<u>\$ 13,529</u>

二五、重大之期後事項

本公司於110年3月30日董事會決議增資子公司飛萊特企業股份有限公司10,000仟元。

二六、具重大影響之外幣資產及負債資訊

以下資訊係按合併公司各個體功能性貨幣以外之外幣彙總表達，所揭露之匯率係指該等外幣換算至功能性貨幣之匯率。具重大影響之外幣資產及負債如下：

109年12月31日

金 融 資 產	外	幣 匯	率	帳 面 金 額
貨幣性項目				
美 元	\$	205	28.48（美元：新台幣）	\$ 5,836
人 民 幣		3,439	4.377（人民幣：新台幣）	<u>15,054</u>
				<u>\$ 20,890</u>

108 年 12 月 31 日

金 融 資 產	外 幣 匯 率	帳 面 金 額
貨幣性項目		
美 元	\$ 138	29.980 (美元：新台幣) \$ 4,149
人 民 幣	2,138	4.305 (人民幣：新台幣) 9,205
		<u>\$ 13,354</u>

以下資訊係按持有外幣之功能性貨幣彙總表達，所揭露之匯率係指該等功能性貨幣換算至表達貨幣之匯率。具重大影響之外幣兌換損益已實現及未實現如下：

	109年度		108年度	
功 能 性 貨 幣	功能性貨幣兌表達貨幣	淨兌換損益	功能性貨幣兌表達貨幣	淨兌換損益
新 台 幣	1 (新台幣：新台幣)	\$ 53	1 (新台幣：新台幣)	(\$ 7)
人 民 幣	4.282 (人民幣：新台幣)	(<u>1</u>)	4.472 (人民幣：新台幣)	(<u>52</u>)
		<u>\$ 52</u>		<u>(\$ 59)</u>

二七、附註揭露事項

(一) 重大交易事項相關資訊：

1. 資金貸與他人。(附表一)
2. 為他人背書保證。(無)
3. 期末持有有價證券情形（不包含投資子公司、關聯企業及合資權益部分）。(無)
4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20% 以上。(無)
5. 取得不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20% 以上。(無)
6. 處分不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20% 以上。(無)
7. 與關係人進、銷貨之金額達新臺幣 1 億元或實收資本額 20% 以上。(無)
8. 應收關係人款項達新臺幣 1 億元或實收資本額 20% 以上。(無)
9. 從事衍生工具交易。(無)
10. 其他：母子公司間及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額。(附表二)

(二) 轉投資事業相關資訊 (附表三)

(三) 大陸投資資訊：

1. 大陸被投資公司名稱、主要營業項目、實收資本額、投資方式、資金匯出入情形、持股比例、投資損益、期末投資帳面金額、已匯回投資損益及赴大陸地區投資限額。(附表四)
2. 與大陸被投資公司直接或間接經由第三地區所發生下列之重大交易事項，及其價格、付款條件、未實現損益：(附表五)
 - (1) 進貨金額及百分比與相關應付款項之期末餘額及百分比。
 - (2) 銷貨金額及百分比與相關應收款項之期末餘額及百分比。
 - (3) 財產交易金額及其所產生之損益數額。
 - (4) 票據背書保證或提供擔保品之期末餘額及其目的。
 - (5) 資金融通之最高餘額、期末餘額、利率區間及當期利息總額。
 - (6) 其他對當期損益或財務狀況有重大影響之交易事項，如勞務之提供或收受等。

二八、部門資訊

合併公司提供給主要營運決策者用以分配資源及評量部門績效之資訊，著重於每一交付或提供之產品或勞務之種類。

(一) 部門收入與營運結果

合併公司繼續營業單位之收入與營運結果依應報導部門分析如下：

	部 門	收 入	部 門 (損) 益	
	109年度	108年度	109年度	108年度
台 灣	\$ 191,298	\$ 263,743	(\$ 45,019)	(\$ 2,992)
中國大陸	150,260	223,134	(215)	5,654
繼續營業單位總額	341,558	486,877	(45,234)	2,662
減：營運部門間沖銷	(1,076)	(8,896)	5,739	130
營運部門與外部客戶				
交易之收入或損益	\$ 340,482	\$ 477,981	(39,495)	2,792
營業外收入及支出			5,576	641
稅前淨利 (損)			(\$ 33,919)	\$ 3,433

部門利益係指各個部門所賺取之利潤，不包含營業外收入及利益暨營業外費用及損失。此衡量金額係提供予主要營運決策者，用以分配資源予部門及評量其績效。

(二) 主要產品及勞務之收入

合併公司繼續營業單位之主要產品及勞務之收入分析如下：

	109年度	108年度
勞務收入	\$ 289,630	\$ 440,686
其他營業收入(未達10%以上)	<u>50,852</u>	<u>37,295</u>
	<u>\$ 340,482</u>	<u>\$ 477,981</u>

(三) 地區別資訊

本公司來自外部客戶之繼續營業單位收入依營運地點區分與非流動資產按資產所在地區分之資訊列示如下：

	來自外部客戶之收入		非流動資產	
	109年度	108年度	109年12月31日	108年12月31日
台灣	\$ 190,409	\$ 254,847	\$ 63,904	\$ 66,290
中國大陸	<u>150,073</u>	<u>223,134</u>	<u>8,325</u>	<u>2,293</u>
	<u>\$ 340,482</u>	<u>\$ 477,981</u>	<u>\$ 72,229</u>	<u>\$ 68,583</u>

非流動資產不包括分類為金融工具及遞延所得稅資產。

(四) 主要客戶資訊：

來自單一客戶之收入達合併公司收入總額之10%以上者如下：

	109年度	108年度
甲客戶	\$ 52,129	\$ 108,800
乙客戶	(註1)	98,789

註1：收入金額未達合併公司收入總額之10%。

展逸國際企業股份有限公司及子公司
資金貸與他人
民國 109 年度

附表一單位：新台幣仟元

編號 (註1)	貸出資金 之公司	貸與對象	往來項目 (註2)	是否為 關係人	本期最高金額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與 性質 (註3)	業務往來 金額(註4)	有短期融通資 金必要之原因 (註5)	提列備抵 呆帳金額	擔保品		對個別對象 資金貸與 限額(註6)	資金貸與 總限額(註6)	備註
													名稱	價值			
0	展逸國際企業 股份有限公司	酷樂運動休閒 股份有限公司	其他應收款 —關係人	是	\$ 10,000	\$ -	\$ -	2%	2	\$ -	營業週轉	\$ -	無	-	\$ 79,872 (註6(1))	\$ 79,872 (註6(2))	

註1：編號欄之填寫方法如下：

(1)發行人填0。

(2)被投資公司按公司別由阿拉伯數字1開始依序編號。

註2：帳列之應收關係企業款項、應收關係人款項、股東往來、預付款、暫付款...等科目，如屬資金貸與性質，均須填入該表。

註3：資金貸與性質之填寫方法如下：

(1)有業務往來者請填1。

(2)有短期融通資金之必要者請填2。

註4：資金貸與性質屬1者，應填寫業務往來金額。業務往來金額係指貸出資金之公司與貸與對象最近一年度之業務往來金額。

註5：資金貸與性質屬2者，應具體說明必要貸與資金之原因及貸與對象之資金用途，例如償還借款、購置設備、營業週轉...等。

註6：(1)編號0本公司個別對象資金貸與最高限額以不超過最近期淨值\$199,681×40%=79,872。

(2)編號0本公司資金貸與總限額以不超過最近期淨值\$199,681×40%=79,872。

展逸國際企業股份有限公司及子公司
母子公司間及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額
民國 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表二

單位：除另予註明者外
，為新台幣仟元

編號 (註 1)	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註 2)	交易往來情形			
				科目	金額	交易條件	佔合併總營收或 總資產之比率
0	展逸國際企業股份有限公司	展逸品牌管理（上海）有限公司	(1)	應收帳款	\$ 555	依雙方約定條件	-
0	"	"	(1)	其他應收款	4,848	依雙方約定條件	1%
0	"	"	(1)	其他應付款	160	依雙方約定條件	-
0	"	"	(1)	營業收入	529	依雙方約定條件	-
0	"	"	(1)	營業成本	187	依雙方約定條件	-
0	"	"	(1)	其他收入	4,597	依雙方約定條件	1%
0	"	酷樂運動休閒股份有限公司	(1)	其他應收款	264	依雙方約定條件	-
0	"	"	(1)	應付帳款	4	依雙方約定條件	-
0	"	"	(1)	其他應付款	25	依雙方約定條件	-
0	"	"	(1)	營業成本	84	依雙方約定條件	-
0	"	"	(1)	營業費用	21	依雙方約定條件	-
0	"	"	(1)	其他收入	252	依雙方約定條件	-
0	"	飛萊特企業股份有限公司	(1)	其他應收款	697	依雙方約定條件	-
0	"	"	(1)	應付帳款	20	依雙方約定條件	-
0	"	"	(1)	營業收入	12	依雙方約定條件	-
0	"	"	(1)	營業成本	123	依雙方約定條件	-
0	"	"	(1)	營業費用	121	依雙方約定條件	-
0	"	"	(1)	其他收入	664	依雙方約定條件	-
0	"	展望運動股份有限公司	(1)	應收帳款	96	依雙方約定條件	-
0	"	"	(1)	其他應收款	94	依雙方約定條件	-
0	"	"	(1)	營業收入	93	依雙方約定條件	-
0	"	"	(1)	其他收入	89	依雙方約定條件	-
0	"	逸啟飛運動教育股份有限公司	(1)	應收帳款	82	依雙方約定條件	-
0	"	"	(1)	其他應收款	180	依雙方約定條件	-
0	"	"	(1)	應付帳款	70	依雙方約定條件	-
0	"	"	(1)	營業收入	80	依雙方約定條件	-
0	"	"	(1)	營業成本	67	依雙方約定條件	-
0	"	"	(1)	其他收入	171	依雙方約定條件	-

(接次頁)

(承前頁)

編號 (註 1)	交易人 名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註 2)	交易往來情形			
				科目	金額	交易條件	佔合併總營收或 總資產之比率
1	飛萊特企業股份有限公司	逸啟飛運動教育股份有限公司	(3)	其他應收款	\$ 36	依雙方約定條件	-
1	"	"	(3)	其他收入	34	依雙方約定條件	-
1	"	展望運動股份有限公司	(3)	應付費用	69	依雙方約定條件	-
1	"	"	(3)	營業費用	66	依雙方約定條件	-
2	酷樂運動休閒股份有限公司	逸啟飛運動教育股份有限公司	(3)	應收帳款	22	依雙方約定條件	-
2	"	"	(3)	營業收入	34	依雙方約定條件	-
3	展望運動股份有限公司	逸啟飛運動教育股份有限公司	(3)	應收帳款	148	依雙方約定條件	-
3	"	"	(3)	營業收入	141	依雙方約定條件	-

註 1： 母公司及子公司相互間之業務往來資訊應分別於編號欄註明，編號之填寫方法如下：

- (1) 母公司填 0。
- (2) 子公司依公司別由阿拉伯數字 1 開始依序編號。

註 2： 與交易人之關係有以下三種，標示種類即可：

- (1) 母公司對子公司。
- (2) 子公司對母公司。
- (3) 子公司對子公司。

註 3： 上述交易業於合併財務報表沖銷。

展逸國際企業股份有限公司及子公司
被投資公司資訊
民國 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表三

單位：除另予註明者外，為新台幣仟元

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持			被投資公司本期（損）益	本公司認列之投資（損）益	備註
				本期期末	去年年底	股數（仟）	比率（%）	帳面金額			
母公司	展望運動股份有限公司	臺北市	運動中心場館經營、運動表演及會議及展覽服務	\$ 10,000	\$ 10,000	1,000	100	\$ 7,330	(\$ 2,671)	(\$ 2,671)	子公司
母公司	FLIGHT INTERNATIONAL HOLDINGS LTD.	薩摩亞	一般投資	61,871	61,871	2,000	100	67,333	(807)	(807)	子公司
母公司	飛萊特企業股份有限公司	臺北市	餐飲業、菸酒、飲料、食品什貨批發業、國際貿易業	10,000	10,000	1,000	100	9,339	795	795	子公司
母公司	酷樂運動休閒股份有限公司	臺北市	運動訓練及比賽業	20,000	10,000	2,000	100	8,850	(5,420)	(5,420)	子公司
母公司	逸啟飛運動教育股份有限公司	臺北市	商品零售及其他相關運動服務業	6,000	6,000	600	60	4,160	(3,067)	(1,840)	子公司

註 1：大陸被投資公司相關資訊請參閱附表四。

展逸國際企業股份有限公司及子公司
大陸投資資訊
民國 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表四

單位：除另予註明者外
，為新台幣仟元

大 陸 被 投 資 公 司 名 稱	主 要 營 業 項 目	實 收 資 本 額	投 資 方 式	期 初 匯 出 累 積 投 資 金 額	本 期 匯 出 或 收 回 投 資 金 額		期 末 匯 出 累 積 投 資 金 額	被 投 資 公 司 本 期 損 益	本公司直接或間接 投資之持股比例	本 期 認 列 投 資 (損) 益 (註 1)	期 末 投 資 帳 面 價 值	截 至 本 期 止 已 匯 回 投 資 收 益
					匯 出	收 回						
展逸品牌管理(上海)有限公司	品牌、企業管理諮詢	\$ 61,871 (美金 2,000 仟元)	經由第三地區投資設立 公司再投資大陸公 司。	\$ 61,871 (美金 2,000 仟元)	\$ -	\$ -	\$ 61,871 (美金 2,000 仟元)	(\$ 807)	100%	(\$ 807)	\$ 67,333	\$ -

本 期 期 末 累 計 自 台 灣 匯 出 赴 大 陸 地 區 投 資 金 額	經 濟 部 投 審 會 核 准 投 資 金 額	依 經 濟 部 投 審 會 規 定 赴 大 陸 地 區 投 資 限 額
US\$ 2,000	\$ 89,940 (US\$ 3,000)	\$ 121,472

註 1：係依經會計師查核之財務報表認列。
註 2：合併股權淨值×60%=202,454×60%=121,472。

展逸國際企業股份有限公司及子公司
與大陸被投資公司直接或間接經由第三地區所發生下列之重大交易事項及
其價格、付款條件、未實現損益及其他相關資訊
民國 109 年度

附表五

單位：除另予註明者外，為新台幣仟元

大 陸 被 投 資 公 司 名 稱	交 易 類 型	金 額	百 分 比	價 格	交 易 條 件		應 收 (付) 票 據 、 帳 款		未 實 現 損 益
					付 款 條 件	與 一 般 交 易 之 比 較	金 額	百 分 比	
展逸品牌管理（上海）有限公司	勞務收入	\$ 529	-	註 2	月結 180 天	註 2	應收帳款 \$ 555	1%	\$ -
〃	勞務成本	187	-	註 2	月結 180 天	註 2	其他應付款 160	1%	-

註 1：截至 109 年 12 月 31 日，本公司其他收入及其他應收款分別為 4,597 仟元及 4,848 仟元。

註 2：本公司與被投資公司間之交易條件及價格，係依雙方議定之合作協議，並無其他適當交易對象可資比較。

附錄二

一〇九年度個體財務報告暨會計師查核報告

展逸國際企業股份有限公司

個體財務報告暨會計師查核報告
民國 109 及 108 年度

地址：台北市信義區東興路51號11樓

電話：(02)8768-1866

會計師查核報告

展逸國際企業股份有限公司 公鑒：

查核意見

展逸國際企業股份有限公司民國 109 年及 108 年 12 月 31 日之個體資產負債表，暨民國 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體綜合損益表、個體權益變動表、個體現金流量表，以及個體財務報表附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開個體財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則編製，足以允當表達展逸國際企業股份有限公司民國 109 年及 108 年 12 月 31 日之個體財務狀況，暨民國 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體財務績效及個體現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核個體財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與展逸國際企業股份有限公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

管理階層與治理單位對個體財務報表之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則編製允當表達之個體財務報表，且維持與個體財務報表編製有關之必要內部控制，以確保個體財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製個體財務報表時，管理階層之責任亦包括評估展逸國際企業股份有限公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算展逸國際企業股份有限公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

展逸國際企業股份有限公司之治理單位（含監察人）負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核個體財務報表之責任

本會計師查核個體財務報表之目的，係對個體財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出個體財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響個體財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估個體財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對展逸國際企業股份有限公司內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使展逸國際企業股份有限公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒個體財務報表使用者注意個體財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核

意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致展逸國際企業股份有限公司不再具有繼續經營之能力。

5. 評估個體財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及個體財務報表是否允當表達相關交易及事件。
6. 對於展逸國際企業股份有限公司內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對個體財務報表表示意見。本會計師負責查核案件之指導、監督及執行，並負責形成展逸國際企業股份有限公司查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

勤業眾信聯合會計師事務所

會計師 張 清 福

張清福



會計師 趙 永 祥

趙永祥



證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0920123784 號

金融監督管理委員會核准文號
金管證審字第 1050024633 號

中 華 民 國 110 年 3 月 30 日

展逸國際企業股份有限公司

個體資產負債表

民國 109 年及 108 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

代 碼	資 產	109年12月31日			108年12月31日		
		金	額	%	金	額	%
	流動資產						
1100	現金（附註六）	\$	65,190	26	\$	90,525	32
1140	合約資產—流動（附註十四）		20,462	8		24,561	9
1150	應收票據淨額（附註七及十四）		200	-		-	-
1170	應收帳款淨額（附註七及十四）		29,139	12		30,120	11
1180	應收帳款—關係人淨額（附註十四及二二）		733	-		841	-
1210	其他應收款—關係人（附註二二）		6,083	3		8,736	3
1470	其他流動資產（附註十四）		<u>1,045</u>	<u>1</u>		<u>2,734</u>	<u>1</u>
11XX	流動資產總計		<u>122,852</u>	<u>50</u>		<u>157,517</u>	<u>56</u>
	非流動資產						
1550	採用權益法之投資（附註八）		97,012	39		94,210	34
1600	不動產、廠房及設備（附註九）		5,274	2		6,601	2
1755	使用權資產（附註十）		14,580	6		18,079	7
1780	無形資產		609	-		571	-
1840	遞延所得稅資產（附註十六）		5,543	2		213	-
1920	存出保證金		<u>2,199</u>	<u>1</u>		<u>2,327</u>	<u>1</u>
15XX	非流動資產總計		<u>125,217</u>	<u>50</u>		<u>122,001</u>	<u>44</u>
1XXX	資 產 總 計	\$	<u>248,069</u>	<u>100</u>	\$	<u>279,518</u>	<u>100</u>
代 碼	負 債 及 權 益						
	流動負債						
2130	合約負債—流動（附註十四）	\$	1,756	1	\$	2,539	1
2170	應付帳款		19,545	8		15,343	5
2180	應付帳款—關係人（附註二二）		107	-		166	-
2200	其他應付款（附註十一及二二）		11,178	5		17,245	6
2230	本期所得稅負債		-	-		570	-
2250	租賃負債—流動（附註十）		3,125	1		3,074	1
2399	其他流動負債		<u>339</u>	<u>-</u>		<u>1,369</u>	<u>1</u>
21XX	流動負債總計		<u>36,050</u>	<u>15</u>		<u>40,306</u>	<u>14</u>
	非流動負債						
2570	遞延所得稅負債（附註十六）		927	-		1,079	1
2580	租賃負債—非流動（附註十）		<u>11,411</u>	<u>5</u>		<u>14,824</u>	<u>5</u>
25XX	非流動負債總計		<u>12,338</u>	<u>5</u>		<u>15,903</u>	<u>6</u>
2XXX	負債總計		<u>48,388</u>	<u>20</u>		<u>56,209</u>	<u>20</u>
	權益（附註十三及十八）						
	股 本						
3110	普 通 股		165,774	67		165,774	59
3200	資本公積		64,179	26		59,785	21
	保留盈餘						
3310	法定盈餘公積		319	-		226	-
3350	未分配盈餘	(	28,230)	(12)		926	1
3400	其他權益	(	2,361)	(1)	(	3,402)	(1)
3XXX	權益總計		<u>199,681</u>	<u>80</u>		<u>223,309</u>	<u>80</u>
	負 債 與 權 益 總 計	\$	<u>248,069</u>	<u>100</u>	\$	<u>279,518</u>	<u>100</u>

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：張憲銘

經理人：張憲銘

會計主管：邱意玲

展逸國際企業股份有限公司

個體綜合損益表

民國 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元，惟每股
盈餘（損失）為元

代 碼		109年度		108年度	
		金 額	%	金 額	%
4100	營業收入（附註十四及二二）	\$ 140,311	100	\$ 244,889	100
5000	營業成本（附註十五及二二）	(139,456)	(100)	(210,186)	(86)
5900	營業毛利	855	-	34,703	14
	營業費用（附註十五及二二）				
6100	推銷費用	(5,375)	(4)	(2,325)	(1)
6200	管理費用	(28,564)	(20)	(27,518)	(11)
6450	預期信用減損損失	(1,496)	(1)	(758)	-
6000	營業費用合計	(35,435)	(25)	(30,601)	(12)
6900	營業淨（損）利	(34,580)	(25)	4,102	2
	營業外收入及支出（附註十五、十八及二二）				
7100	利息收入	77	-	42	-
7010	其他收入	10,941	8	769	-
7020	其他利益及損失	53	-	(36)	-
7050	財務成本	(206)	-	(182)	-
7070	採用權益法之子公司損益份額	(9,943)	(7)	(1,589)	(1)
7000	營業外收入及支出合計	922	1	(996)	(1)
7900	稅前淨（損）利	(33,658)	(24)	3,106	1
7950	所得稅利益（費用）（附註十六）	5,428	4	(2,181)	(1)
8200	本年度淨（損）利	(28,230)	(20)	925	-

（接次頁）

(承前頁)

代 碼		109年度		108年度	
		金 額	%	金 額	%
	其他綜合損益				
	後續可能重分類至損益				
	之項目				
8361	國外營運機構財務				
	報表換算之兌換				
	差額	\$ 1,041	1	(\$ 3,266)	(1)
8300	本年度其他綜合損				
	益 (稅後淨額)	1,041	1	(3,266)	(1)
8500	本年度綜合損益總額	(\$ 27,189)	(19)	(\$ 2,341)	(1)
	每股 (損失) 盈餘 (附註十				
	七)				
9750	基 本	(\$ 1.70)		\$ 0.05	
9850	稀 釋	(\$ 1.70)		\$ 0.05	

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：張憲銘



經理人：張憲銘



會計主管：邱意玲



展逸國際企業股份有限公司

個體權益變動表

民國 109 年度 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

代碼		股 股數 (仟 股)	金 額	本 資 額	本 公 積	保 留 盈 餘	盈 餘	其 他 權 益	總 計
A1	108 年 1 月 1 日餘額	9,300	\$ 93,000	\$ -	\$ 142	\$ -	\$ 2,262	國外營運機構 財務報表換算 之兌換差額 (\$ 136)	\$ 95,268
E1	現金增資-108 年 2 月	1,373	13,730	61,785	-	-	-	-	75,515
	-108 年 3 月	650	6,500	29,250	-	-	-	-	35,750
	-108 年 9 月	250	2,500	12,500	-	-	-	-	15,000
K1	資本公積轉增資	4,801	48,009	(48,009)	-	-	-	-	-
	107 年度盈餘指撥及分配								
B1	法定盈餘公積	-	-	-	-	226	(226)	-	-
B9	盈餘轉增資	203	2,035	-	-	-	(2,035)	-	-
N1	股份基礎給付	-	-	-	4,117	-	-	-	4,117
D1	108 年度淨利	-	-	-	-	-	925	-	925
D3	108 年度其他綜合損益	-	-	-	-	-	-	(3,266)	(3,266)
Z1	108 年 12 月 31 日餘額	16,577	165,774	55,526	4,259	226	926	(3,402)	223,309
	108 年度盈餘指撥及分配								
B1	法定盈餘公積	-	-	-	-	93	(93)	-	-
B5	發放現金股利	-	-	-	-	-	(833)	-	(833)
N1	股份基礎給付交易	-	-	-	4,394	-	-	-	4,394
D1	109 年度淨損	-	-	-	-	-	(28,230)	-	(28,230)
D3	109 年度其他綜合損益	-	-	-	-	-	-	1,041	1,041
Z1	109 年 12 月 31 日餘額	16,577	\$ 165,774	\$ 55,526	\$ 8,653	\$ 319	(\$ 28,230)	(\$ 2,361)	\$ 199,681

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：張憲銘

經理人：張憲銘

會計主管：邱意玲

展逸國際企業股份有限公司

個體現金流量表

民國 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

代 碼		109年度	108年度
	營業活動之現金流量		
A00010	稅前淨(損)利	(\$ 33,658)	\$ 3,106
A20010	收益費損項目		
A20100	折舊費用	4,982	3,549
A20200	攤銷費用	154	73
A20300	預期信用減損損失	1,496	758
A20900	利息費用	206	182
A21200	利息收入	(77)	(42)
A21900	股份基礎給付酬勞成本	2,690	2,444
A22400	採用權益法之子公司損益份額	9,943	1,589
A30000	營業資產及負債之淨變動數		
A31125	合約資產	4,099	(8,979)
A31130	應收票據	(200)	-
A31150	應收帳款	(515)	(12,862)
A31160	應收帳款－關係人	108	7,702
A31190	其他應收款－關係人	(4,586)	21,027
A31240	其他流動資產	1,689	(194)
A32125	合約負債	(783)	2,539
A32150	應付帳款	4,202	1,425
A32160	應付帳款－關係人	(59)	166
A32180	其他應付款	(6,067)	5,830
A32230	其他流動負債	(1,030)	(2,890)
A33000	營運產生之現金	(17,406)	25,423
A33100	收取之利息	77	42
A33300	支付之利息	(206)	(182)
A33500	支付之所得稅	(624)	(1,311)
AAAA	營業活動之淨現金流(出)入	(18,159)	23,972
	投資活動之現金流量		
B01800	取得採用權益法之長期股權投資	-	(26,000)
B02700	取得不動產、廠房及設備	(156)	(7,097)
B03700	存出保證金增加	-	(2,043)
B03800	存出保證金減少	128	-
B04300	其他應收款－關係人增加	-	(7,239)
B04400	其他應收款－關係人減少	7,239	-
B04500	購置無形資產	(192)	(644)
BBBB	投資活動之淨現金流(出)入	7,019	(43,023)

(接次頁)

(承前頁)

代 碼		109年度	108年度
	籌資活動之現金流量		
C04020	租賃本金償還	(\$ 3,362)	(\$ 3,097)
C04500	發放現金股利	(833)	-
C04600	現金增資	-	126,265
C05400	取得子公司股權	(10,000)	(31,015)
CCCC	籌資活動之淨現金流(出)入	(14,195)	92,153
EEEE	現金淨(減少)增加數	(25,335)	73,102
E00100	期初現金餘額	90,525	17,423
E00200	期末現金餘額	\$ 65,190	\$ 90,525

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：張憲銘



經理人：張憲銘



會計主管：邱意玲



展逸國際企業股份有限公司

個體財務報表附註

民國 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

(金額除特別註明者外，均以新台幣仟元為單位)

一、公司沿革

展逸國際企業股份有限公司(以下稱「本公司」)係於 107 年 7 月 9 日分割受讓股本設立，於 107 年 8 月 6 日經商業司核准設立，主要經營運動賽事規劃及執行、運動經紀及一般廣告服務等業務。

本個體財務報告係以本公司之功能性貨幣新台幣表達。

二、通過財務報告之日期及程序

本個體財務報告於 110 年 3 月 30 日經董事會通過。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

- (一) 首次適用金融監督管理委員會(以下稱「金管會」)認可並發布生效之國際財務報導準則(IFRS)、國際會計準則(IAS)、解釋(IFRIC)及解釋公告(SIC)(以下稱「IFRSs」)

適用修正後之金管會認可並發布生效之 IFRSs 將不致造成本公司會計政策之重大變動。

- (二) 110 年適用之金融監督管理委員會(以下稱「金管會」)認可之 IFRSs

新發布／修正／修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日
IFRS 4 之修正「適用 IFRS 9 之暫時豁免之展延」	發布日起生效
IFRS 9、IAS 39、IFRS 7、IFRS 4 及 IFRS 16 之修正「利率指標變革—第二階段」	2021 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間生效
IFRS 16 之修正「新型冠狀病毒肺炎相關租金減讓」	2020 年 6 月 1 日以後開始之年度報導期間生效

截至本財務報表通過發布日止，本公司仍持續評估其他準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

(三) IASB 已發布但尚未經金管會認可並發布生效之 IFRSs

新發布／修正／修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日(註1)
「2018-2020 週期之年度改善」	2022 年 1 月 1 日 (註 2)
IFRS 3 之修正「更新對觀念架構之索引」	2022 年 1 月 1 日 (註 3)
IFRS 10 及 IAS 28 之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	未 定
IFRS 17「保險合約」	2023 年 1 月 1 日
IFRS 17 之修正	2023 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「負債分類為流動或非流動」	2023 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「會計政策之揭露」	2023 年 1 月 1 日 (註 6)
IAS 8 之修正「會計估計之定義」	2023 年 1 月 1 日 (註 7)
IAS 16 之修正「不動產、廠房及設備：達到預定使用狀態前之價款」	2022 年 1 月 1 日 (註 4)
IAS 37 之修正「虧損性合約－履行合約之成本」	2022 年 1 月 1 日 (註 5)

註 1：除另註明外，上述新發布／修正／修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度報導期間生效。

註 2：IFRS 9 之修正適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間所發生之金融負債之交換或條款修改；IAS 41「農業」之修正適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間之公允價值衡量；IFRS 1「首次採用 IFRSs」之修正係追溯適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間。

註 3：收購日在年度報導期間開始於 2022 年 1 月 1 日以後之企業合併適用此項修正。

註 4：於 2021 年 1 月 1 日以後始達管理階層預期運作方式之必要地點及狀態之廠房、不動產及設備適用此項修正。

註 5：於 2022 年 1 月 1 日尚未履行所有義務之合約適用此項修正。

註 6：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間推延適用此項修正。

註 7：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間所發生之會計估計變動及會計政策變動適用此項修正。

截至本財務報告通過發布日止，本公司仍持續評估其他準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

四、重大會計政策之彙總說明

(一) 遵循聲明

本個體財務報告係依照證券發行人財務報告編製準則編製。

(二) 編製基礎

除按公允價值衡量之金融工具外，本個體財務報告係依歷史成本基礎編製。

公允價值衡量依照相關輸入值之可觀察程度及重要性分為第 1 等級至第 3 等級：

1. 第 1 等級輸入值：係指於衡量日可取得之相同資產或負債於活躍市場之報價（未經調整）。
2. 第 2 等級輸入值：係指除第 1 等級之報價外，資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）之可觀察輸入值。
3. 第 3 等級輸入值：係指資產或負債之不可觀察之輸入值。

本公司於編製個體財務報告時，對投資子公司係採權益法處理。為使本個體財務報告之本年度損益、其他綜合損益及權益與本公司合併財務報告中歸屬於本公司業主之本年度損益、其他綜合損益及權益相同，個體基礎與合併基礎下若干會計處理差異係調整「採用權益法之投資」、「採用權益法之子公司損益份額」及「採用權益法之子公司其他綜合損益份額」暨相關權益項目。

(三) 資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括：

1. 主要為交易目的而持有之資產；
2. 預期於資產負債表日後 12 個月內實現之資產；及
3. 現金及約當現金（但不包括於資產負債表日後逾 12 個月用以交換或清償負債而受到限制者）。

流動負債包括：

1. 主要為交易目的而持有之負債；
2. 於資產負債表日後 12 個月內到期清償之負債（即使於資產負債表日後至通過發布財務報告前已完成長期性之再融資或重新安排付款協議，亦屬流動負債），以及

3. 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少12個月之負債。惟負債之條款可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致其清償者，並不影響分類。

非屬上述流動資產或流動負債者，係分類為非流動資產或非流動負債。

(四) 外 幣

本公司編製財務報告時，以本公司功能性貨幣以外之貨幣（外幣）交易者，依交易日匯率換算為功能性貨幣記錄。

外幣貨幣性項目於每一資產負債表日以收盤匯率換算。因交割貨幣性項目或換算貨幣性項目產生之兌換差額，於發生當期認列於損益。

以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目係以交易日之匯率換算，不再重新換算。

於編製個體財務報告時，國外營運機構（包含營運所在國家或使用之貨幣與本公司不同之子公司）之資產及負債以每一資產負債表日匯率換算為新台幣。收益及費損項目係以當期平均匯率換算，所產生之兌換差額列於其他綜合損益。

(五) 投資子公司

本公司採用權益法處理對子公司之投資。

子公司係指本公司具有控制之個體。

權益法下，投資原始依成本認列，取得日後帳面金額係隨本公司所享有之子公司損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對本公司可享有子公司其他權益之變動係按持股比例認列。

當本公司對子公司所有權權益之變動未導致喪失控制者，係作為權益交易處理。投資帳面金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額，係直接認列為權益。

當本公司對子公司之損失份額等於或超過其在該子公司之權益（包括權益法下子公司之帳面金額及實質上屬於本公司對該子公司淨投資組成部分之其他長期權益）時，係繼續按持股比例認列損失。

本公司評估減損時，係以財務報告整體考量現金產生單位並比較其可回收金額與帳面金額。嗣後若資產可回收金額增加時，將減損損失之迴轉認列為利益，惟資產於減損損失迴轉後之帳面金額，不得超過該項資產在未認列減損損失之情況下，減除應提列攤銷後之帳面金額。歸屬於商譽之減損損失不得於後續期間迴轉。

本公司與子公司之順流交易未實現損益於個體財務報告予以銷除。本公司與子公司之逆流及側流交易所產生之損益，僅在與本公司對子公司權益無關之範圍內，認列於個體財務報告。

(六) 不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係以成本認列，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。

建造中之不動產、廠房及設備係以成本減除累計減損損失後之金額認列。成本包括專業服務費用，及符合資本化條件之借款成本。該等資產於完工並達預期使用狀態時，分類至不動產、廠房及設備之適當類別並開始提列折舊。

不動產、廠房及設備於耐用年限內按直線基礎，對每一重大部分單獨提列折舊。若租賃期間較耐用年限短者，則於租賃期間內提列折舊。本公司至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。

不動產、廠房及設備除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於損益。

(七) 合約成本相關資產

與客戶合約直接相關之支出若會產生未來將被用於滿足履約義務之資源，在金額可回收之範圍內係認列為履行合約成本，並於合約期間依合約執行進度轉列營業成本。

(八) 無形資產

1. 單獨取得

單獨取得之有限耐用年限無形資產原始以成本衡量，後續係以成本減除累計攤銷後之金額衡量。無形資產於耐用年限內按直線基礎進行攤銷，並且至少於每一年度結束日對估計耐用

年限、殘值及攤銷方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。

2. 除 列

無形資產除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於當期損益。

(九) 不動產、廠房及設備、使用權資產、無形資產及合約成本相關資產之減損

本公司於每一資產負債表日評估是否有任何跡象顯示不動產、廠房及設備、使用權資產及無形資產可能已減損。若有任一減損跡象存在，則估計該資產之可回收金額。倘無法估計個別資產之可回收金額，本公司估計該資產所屬現金產生單位之可回收金額。共用資產係依合理一致之基礎分攤至最小現金產生單位群組。

可回收金額為公允價值減出售成本與其使用價值之較高者。個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於其帳面金額時，將該資產或現金產生單位之帳面金額調減至其可回收金額，減損損失係認列於損益。

因客戶合約所認列之存貨、不動產、廠房及設備及無形資產先依存貨減損規定及上述規定認列減損，次依合約成本相關資產之帳面金額超過提供相關商品或勞務預期可收取之對價剩餘金額扣除直接相關成本後之金額認列為減損損失，續將合約成本相關資產之帳面金額計入所屬現金產生單位，以進行現金產生單位之減損評估。

當減損損失於後續迴轉時，該資產、現金產生單位或合約成本相關資產之帳面金額調增至修訂後之可回收金額，惟增加後之帳面金額以不超過該資產、現金產生單位或合約成本相關資產若未於以前年度認列減損損失時所決定之帳面金額（減除攤銷或折舊）。減損損失之迴轉係認列於損益。

(十) 金融工具

金融資產與金融負債於本公司成為該工具合約條款之一方時認列於個體資產負債表。

原始認列金融資產與金融負債時，若金融資產或金融負債非屬透過損益按公允價值衡量者，係按公允價值加計直接可歸屬於取得或發行金融資產或金融負債之交易成本衡量。直接可歸屬於取得或發行透過損益按公允價值衡量之金融資產或金融負債之交易成本，則立即認列為損益。

1. 金融資產

金融資產之慣例交易係採交易日會計認列及除列。

(1) 衡量種類

本公司所持有之金融資產種類為按攤銷後成本衡量之金融資產。

A. 按攤銷後成本衡量之金融資產

本公司投資金融資產若同時符合下列兩條件，則分類為按攤銷後成本衡量之金融資產：

- a. 係於某經營模式下持有，該模式之目的係持有金融資產以收取合約現金流量；及
- b. 合約條款產生特定日期之現金流量，該等現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

按攤銷後成本衡量之金融資產（包括現金及按攤銷後成本衡量之應收帳款）於原始認列後，係以有效利息法決定之總帳面金額減除任何減損損失之攤銷後成本衡量，任何外幣兌換損益則認列於損益。

(2) 金融資產及合約資產之減損

本公司於每一資產負債表日按預期信用損失評估按攤銷後成本衡量之金融資產（含應收帳款）及合約資產之減損損失。

應收帳款及合約資產均按存續期間預期信用損失認列備抵損失。其他金融資產係先評估自原始認列後信用風險是否顯著增加，若未顯著增加，則按 12 個月預期信用損失認列備抵損失，若已顯著增加，則按存續期間預期信用損失認列備抵損失。

預期信用損失係以發生違約之風險作為權重之加權平均信用損失。12 個月預期信用損失係代表金融工具於報導日後 12 個月內可能違約事項所產生之預期信用損失，存續期間預期信用損失則代表金融工具於預期存續期間所有可能違約事項產生之預期信用損失。

所有金融資產之減損損失係藉由備抵帳戶調降其帳面金額，惟透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資之備抵損失係認列於其他綜合損益，並不減少其帳面金額。

(3) 金融資產之除列

本公司僅於對來自金融資產現金流量之合約權利失效，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有風險及報酬已移轉予其他企業時，始將金融資產除列。

2. 權益工具

本公司發行之債務及權益工具係依據合約協議之實質與金融負債及權益工具之定義分類為金融負債或權益。

本公司發行之權益工具係以取得之價款扣除直接發行成本後之金額認列。

3. 金融負債

(1) 後續衡量

金融負債係以有效利息法按攤銷後成本衡量。

(2) 金融負債之除列

除列金融負債時，其帳面金額與所支付對價（包含任何所移轉之非現金資產或承擔之負債）間之差額認列為損益。

(十一) 收入認列

本公司於客戶合約辨認履約義務後，將交易價格分攤至各履約義務，並於滿足各履約義務時認列收入。

移轉商品或勞務與收取對價之時間間隔在 1 年以內之合約，其重大財務組成部分不予調整交易價格。

勞務收入

勞務收入來自各類公關行銷展演服務活動之軟硬體服務，本公司係按合約完成程度予以認列收入。

本公司於勞務提供過程逐步認列合約資產，於開立帳單時將其轉列為應收帳款。若已收取之價款超過認列收入之金額，差額係認列為合約負債。依合約條款由客戶扣留之保留款旨在確保本公司完成所有合約義務，於本公司履約完成前係認列為合約資產。

履約義務之結果若無法可靠衡量，僅在滿足履約義務之已發生成本預期可回收之範圍內認列收入。

(十二) 租 賃

本公司於合約成立日評估合約是否係屬（或包含）租賃。

本公司為出租人

當租賃條款係移轉附屬於資產所有權之幾乎所有風險與報酬予承租人，則將其分類為融資租賃。所有其他租賃則分類為營業租賃。

營業租賃下，減除租賃誘因後之租賃給付係按直線基礎於相關租賃期間內認列為收益。

本公司為承租人

除適用認列豁免之低價值標的資產租賃及短期租賃之租賃給付係按直線基礎於租賃期間內認列為費用，其他租賃皆於租賃開始日認列使用權資產及租賃負債。

使用權資產原始按成本（包含租賃負債之原始衡量金額、租賃開始日前支付之租賃給付減除收取之租賃誘因、原始直接成本及復原標的資產之估計成本）衡量，後續按成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量，並調整租賃負債之再衡量數。使用權資產係單獨表達於個體資產負債表。

使用權資產採直線基礎自租賃開始日起至耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者提列折舊。

租賃負債原始按租賃給付（包含固定給付、實質固定給付、取決於指數或費率之變動租賃給付、殘值保證下承租人預期支付之金額、合理確信將行使之購買選擇權之行使價格，及已反映於租賃期間之租賃終止罰款，減除收取之租賃誘因）之現值衡量。若租賃隱含利率容易確定，租賃給付使用該利率折現。若該利率並非容易確定，則使用承租人增額借款利率。

後續，租賃負債採有效利息法按攤銷後成本基礎衡量，且利息費用係於租賃期間分攤。若租賃期間、殘值保證下預期支付金額、標的資產購買選擇權之評估或用於決定租賃給付之指數或費率變動導致未來租賃給付有變動，本公司再衡量租賃負債，並相對調整使用權資產，惟若使用權資產之帳面金額已減至零，則剩餘之再衡量金額認列於損益中。租賃負債係單獨表達於個體資產負債表。

（十三）政府補助

政府補助僅於可合理確信本公司將遵循政府補助所附加之條件，且將可收到該項補助時，始予以認列。

與收益有關之政府補助係於其意圖補償之相關成本於本公司認列為費用之期間內，按有系統之基礎認列於損益。

若政府補助係用於補償已發生之費用或損失，或係以給與本公司立即財務支援為目的且無未來相關成本，則於其可收取之期間認列於其他收入。

（十四）員工福利

1. 短期員工福利

短期員工福利相關負債係以換取員工服務而預期支付之非折現金額衡量。

2. 退職後福利

確定提撥退休計畫之退休金，係於員工提供服務期間將應提撥之退休金數額認列為費用。

（十五）員工認股權

員工認股權係按給與日權益工具之公允價值及預期既得之最佳估計數量，於既得期間內以直線基礎認列費用，並同時調整資本公

積－員工認股權。若其於給與日立即既得，係於給與日全數認列費用。

本公司於每一資產負債表日修正預期既得之員工認股權估計數量。若有修正原估計數量，其影響數係認列為損益，使累計費用反映修正之估計數，並相對調整資本公積－員工認股權。

本公司給與子公司員工以本公司權益工具交割之員工認股權，係視為對子公司之資本投入，並以給與日權益工具之公允價值衡量，於既得期間內認列為對子公司投資帳面金額之增加，並相對調整資本公積－員工認股權。

(十六) 所得稅

所得稅費用係當期所得稅及遞延所得稅之總和。

1. 當期所得稅

本公司依各所得稅申報轄區所制定之法規決定當期所得（損失），據以計算應付（可回收）之所得稅。

依中華民國所得稅法規定計算之未分配盈餘加徵所得稅，係於股東會決議年度認列。

以前年度應付所得稅之調整，列入當期所得稅。

2. 遞延所得稅

遞延所得稅係依帳載資產及負債帳面金額與計算課稅所得之課稅基礎二者所產生之暫時性差異計算。

遞延所得稅負債一般係就所有應課稅暫時性差異予以認列，而遞延所得稅資產則於很有可能有課稅所得以供使用時認列。

與投資子公司相關之應課稅暫時性差異皆認列遞延所得稅負債，惟本公司若可控制暫時性差異迴轉之時點，且該暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者除外。與此類投資及權益有關之可減除暫時性差異所產生之遞延所得稅資產，僅於其很有可能有足夠課稅所得用以實現暫時性差異之利益，且於可預見之未來預期將迴轉的範圍內，予以認列遞延所得稅資產。

遞延所得稅資產之帳面金額於每一資產負債表日予以重新檢視，並針對已不再很有可能具有足夠之課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調減帳面金額。原未認列為遞延所得稅資產者，亦於每一資產負債表日予以重新檢視，並在未來很有可能產生課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調增帳面金額。

遞延所得稅資產及負債係以預期負債清償或資產實現當期之稅率衡量，該稅率係以資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率及稅法為基礎。遞延所得稅負債及資產之衡量係反映企業於資產負債表日預期回收或清償其資產及負債帳面金額之方式所產生之租稅後果。

3. 當期及遞延所得稅

當期及遞延所得稅係認列於損益，惟與認列於其他綜合損益或直接計入權益之項目相關之當期及遞延所得稅係分別認列於其他綜合損益或直接計入權益。

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

本公司於採用會計政策時，對於不易自其他來源取得相關資訊者，管理階層必須基於歷史經驗及其他攸關之因素作出相關之判斷、估計及假設。實際結果可能與估計有所不同。

本公司將新型冠狀病毒肺炎疫情造成之經濟影響納入重大會計估計之考量，管理階層將對估計與基本假設持續檢視。若估計之修正僅影響當期，則於修正當期認列；若會計估計之修正同時影響當期及未來期間，則於修正當期及未來期間認列。

六、現金

	109年12月31日	108年12月31日
庫存現金及週轉金	\$ 76	\$ -
銀行支票及活期存款	65,114	90,525
	<u>\$ 65,190</u>	<u>\$ 90,525</u>

七、應收票據及應收帳款

	109年12月31日	108年12月31日
<u>應收票據</u>		
按攤銷後成本衡量		
總帳面金額	\$ 200	\$ -
減：備抵損失	-	-
	<u>\$ 200</u>	<u>\$ -</u>
<u>應收帳款</u>		
按攤銷後成本衡量		
總帳面金額	\$ 31,393	\$ 30,878
減：備抵損失	(2,254)	(758)
	<u>\$ 29,139</u>	<u>\$ 30,120</u>

(一) 應收票據

應收票據之帳齡分析如下：

	109年12月31日	108年12月31日
未到期	\$ 200	\$ -
已到期	-	-
	<u>\$ 200</u>	<u>\$ -</u>

(二) 應收帳款

為減輕信用風險，本公司管理階層指派專責團隊負責授信額度之決定、授信核准及其他監控程序以確保逾期應收款項之回收已採取適當行動。此外，本公司於資產負債表日複核應收款項之可回收金額以確保無法回收之應收款項已提列適當減損損失。據此，本公司管理階層認為本公司之信用風險已顯著減少。

本公司按存續期間預期信用損失認列應收帳款之備抵損失。存續期間預期信用損失係考量客戶過去違約紀錄與現時財務狀況、產業經濟情勢，並同時考量總體經濟及產業展望。

若有證據顯示交易對方面臨嚴重財務困難且本公司無法合理預期可回收金額，例如交易對方正進行清算，本公司若採直接沖銷相關應收帳款，惟仍會持續追索活動，因追索回收之金額則認列於損益。

應收帳款之帳齡分析如下：

	109年12月31日	108年12月31日
未逾期	\$ 28,043	\$ 28,721
1~60 天	2,435	497
61~90 天	-	1,044
91~180 天	108	2
181 天以上	807	614
	<u>\$ 31,393</u>	<u>\$ 30,878</u>

以上係以逾期日為基準進行之帳齡分析。

應收帳款備抵減損之變動資訊如下：

	109年度	108年度
期初餘額	\$ 758	\$ -
加：本期提列減損損失	1,496	758
期末餘額	<u>\$ 2,254</u>	<u>\$ 758</u>

八、採用權益法之投資

(一) 投資子公司

	109年12月31日	108年12月31日
FLIGHT INTERNATIONAL HOLDINGS LTD.	\$ 67,333	\$ 65,507
展望運動股份有限公司	7,330	10,001
飛萊特企業股份有限公司	9,339	8,432
酷樂運動休閒股份有限公司	8,850	4,270
逸啟飛運動教育股份有限公司	4,160	6,000
	<u>\$ 97,012</u>	<u>\$ 94,210</u>

公 司 名 稱	所 有 權 權 益 及 表 決 權 百 分 比	
	109年12月31日	108年12月31日
FLIGHT INTERNATIONAL HOLDINGS LTD.	100%	100%
展望運動股份有限公司	100%	100%
飛萊特企業股份有限公司	100%	100%
酷樂運動休閒股份有限公司	100%	100%
逸啟飛運動教育股份有限公司	60%	60%

本公司於 108 年 2 月以現金 10,000 仟元設立飛萊特企業股份有限公司，發行普通股 1,000 仟股，持股比例為 100%。

本公司於 108 年 6 月以現金 10,000 仟元設立酷樂運動休閒股份有限公司，發行普通股 1,000 仟股，持股比例為 100%。

本公司於 108 年 12 月以現金 6,000 仟元參與設立逸啟飛運動教育股份有限公司，取得普通股 600 仟股，持股比例為 60%。

酷樂運動休閒股份有限公司於 109 年 5 月辦理現金增資 10,000 仟元，本公司依持股比認購普通股 1,000 仟股，持股比例為 100%。

九、不動產、廠房及設備

	辦 公 設 備	運 輸 設 備	租 賃 改 良	其 他 設 備	合 計
<u>成 本</u>					
109 年 1 月 1 日餘額	\$ 750	\$ 671	\$ 5,853	\$ 494	\$ 7,768
增 添	156	-	-	-	156
處 分	-	-	-	-	-
重 分 類	-	-	-	-	-
109 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ 906</u>	<u>\$ 671</u>	<u>\$ 5,853</u>	<u>\$ 494</u>	<u>\$ 7,924</u>
<u>累計折舊</u>					
109 年 1 月 1 日餘額	\$ 44	\$ 603	\$ 403	\$ 117	\$ 1,167
折舊費用	186	68	1,064	165	1,483
處 分	-	-	-	-	-
重 分 類	-	-	-	-	-
109 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ 230</u>	<u>\$ 671</u>	<u>\$ 1,467</u>	<u>\$ 282</u>	<u>\$ 2,650</u>
109 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ 676</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 4,386</u>	<u>\$ 212</u>	<u>\$ 5,274</u>
<u>成 本</u>					
108 年 1 月 1 日餘額	\$ -	\$ 671	\$ -	\$ -	\$ 671
增 添	750	-	5,853	494	7,097
處 分	-	-	-	-	-
重 分 類	-	-	-	-	-
108 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ 750</u>	<u>\$ 671</u>	<u>\$ 5,853</u>	<u>\$ 494</u>	<u>\$ 7,768</u>
<u>累計折舊</u>					
108 年 1 月 1 日餘額	\$ -	\$ 534	\$ -	\$ -	\$ 534
折舊費用	44	69	403	117	633
處 分	-	-	-	-	-
重 分 類	-	-	-	-	-
108 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ 44</u>	<u>\$ 603</u>	<u>\$ 403</u>	<u>\$ 117</u>	<u>\$ 1,167</u>
108 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ 706</u>	<u>\$ 68</u>	<u>\$ 5,450</u>	<u>\$ 377</u>	<u>\$ 6,601</u>

折舊費用係以直線基礎按下列耐用年數計提折舊：

辦公設備	4 至 6 年
運輸設備	2 年
租賃改良	6 年
其他設備	3 年

十、租賃協議

(一) 使用權資產

	建 築 物
<u>成 本</u>	
109 年 1 月 1 日餘額	\$ 20,995
增 添	<u>-</u>
109 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ 20,995</u>
<u>累計折舊及減損</u>	
109 年 1 月 1 日餘額	\$ 2,916
折舊費用	<u>3,499</u>
109 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ 6,415</u>
<u>成 本</u>	
108 年 1 月 1 日餘額	\$ -
增 添	<u>20,995</u>
108 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ 20,995</u>
<u>累計折舊及減損</u>	
108 年 1 月 1 日餘額	\$ -
折舊費用	<u>2,916</u>
108 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ 2,916</u>

(二) 租賃負債

	109年12月31日	108年12月31日
流 動	<u>\$ 3,125</u>	<u>\$ 3,074</u>
非 流 動	<u>\$ 11,411</u>	<u>\$ 14,824</u>

項 目	租 賃 期 間	折 現 率	期 末 餘 額
建 築 物	108.3.1~114.2.28	1.24%	<u>\$ 14,536</u>

(三) 其他租賃資訊

	109年度	108年度
短期租賃費用	<u>\$ 2,188</u>	<u>\$ 808</u>
低價值資產租賃費用	<u>\$ 129</u>	<u>\$ 50</u>
租賃之現金（流出）總額	<u>(\$ 5,885)</u>	<u>(\$ 4,137)</u>

本公司選擇對符合短期租賃之及符合低價值資產租賃之若干租賃適用認列之豁免，不對該等租賃認列相關使用權資產及租賃負債。

十一、其他應付款

	109年12月31日	108年12月31日
薪資及獎金	\$ 6,175	\$ 7,741
營業稅	1,223	1,287
勞務費	1,337	1,147
其他	<u>2,443</u>	<u>7,070</u>
	<u>\$ 11,178</u>	<u>\$ 17,245</u>

十二、退職後福利計畫

確定提撥計畫

本公司所適用「勞工退休金條例」之退休金制度，係屬政府管理之確定提撥退休計畫，依員工每月薪資 6%提撥退休金至勞工保險局之個人專戶。

十三、權益

(一) 股本

普通股

	109年12月31日	108年12月31日
額定股數(仟股)	<u>30,000</u>	<u>30,000</u>
額定股本	<u>\$ 300,000</u>	<u>\$ 300,000</u>
已發行且已收足股款之股數 (仟股)	<u>16,577</u>	<u>16,577</u>
已發行股本	<u>\$ 165,774</u>	<u>\$ 165,774</u>

(二) 資本公積

資本公積中屬超過票面金額發行股票之溢額(包括以超過面額發行普通股)得用以彌補虧損，亦得於公司無虧損時，用以發放現金股利或撥充股本，惟撥充股本時每年以實收股本之一定比率為限。員工認股權產生之資本公積不得作為任何用途。

(三) 保留盈餘及股利政策

依本公司章程之盈餘分派政策規定，本公司年度決算如有盈餘，依法繳納稅捐，彌補累積虧損後，再提 10%為法定盈餘公積，但法定盈餘公積已達本公司實收資本額時，得不再提列；其餘額併同累積未分配盈餘，由董事會擬具盈餘分配議案，提請股東會決議分派股東股息紅利。

法定盈餘公積得用以彌補虧損。公司無虧損時，法定盈餘公積超過實收股本總額 25% 之部分除得撥充股本外，尚得以現金分配。

本公司 109 年 6 月 17 日及 108 年 6 月 21 日舉行股東常會，決議通過 108 及 107 年度盈餘分配案如下：

	108年度	107年度
法定盈餘公積	\$ 93	\$ 226
現金股利	\$ 833	\$ -
股票股利	\$ -	\$ 2,035
每股現金股利（元）	\$ 0.05	\$ -
每股股票股利（元）	-	0.18

另本公司股東常會於 108 年 6 月 21 日決議以資本公積 48,009 仟元轉增資。

本公司 110 年 3 月 30 日董事會擬議 109 年度虧損撥補案如下：

	109 年度
法定盈餘公積彌補虧損	\$ 319
資本公積彌補虧損	27,911
	<u>\$ 28,230</u>

有關 109 年度之虧損撥補案尚待預計於 110 年 6 月召開之股東常會決議。

十四、營業收入

	109年度	108年度
勞務收入	\$ 118,031	\$ 225,370
經紀收入	21,542	19,249
其他收入	738	270
	<u>\$ 140,311</u>	<u>\$ 244,889</u>

與勞務收入相關之部分未完成合約，預期於 1 年內可履行完成。

(一) 合約餘額

	109年12月31日	108年12月31日
應收票據及應收帳款淨額 （附註七）	\$ 29,339	\$ 30,120
應收帳款－關係人淨額	733	841
	<u>\$ 30,072</u>	<u>\$ 30,961</u>

（接次頁）

(承前頁)

	109年12月31日	108年12月31日
合約資產－流動		
運動文創	<u>\$ 20,462</u>	<u>\$ 24,561</u>
合約負債－流動		
運動文創	<u>\$ 1,756</u>	<u>\$ 2,539</u>

(二) 合約成本相關資產

	109年12月31日	108年12月31日
<u>流 動</u>		
履行合約成本(帳列其他流動資產)	<u>\$ 7</u>	<u>\$ 36</u>

十五、稅前淨利(損)

(一) 其他收入

	109年度	108年度
政府補助收入(附註十九)	\$ 4,697	\$ -
其他收入(附註二二)	<u>6,244</u>	<u>769</u>
	<u>\$ 10,941</u>	<u>\$ 769</u>

(二) 其他利益及損失

	109年度	108年度
外幣兌換利益總額	\$ 355	\$ 10
外幣兌換損失總額	(302)	(18)
其 他	<u>-</u>	<u>(28)</u>
	<u>\$ 53</u>	<u>(\$ 36)</u>

(三) 財務成本

	109年度	108年度
租賃負債之利息	<u>\$ 206</u>	<u>\$ 182</u>

(四) 折舊及攤銷

	109年度	108年度
折舊費用依功能別彙總		
營業成本	\$ -	\$ -
營業費用	<u>4,982</u>	<u>3,549</u>
	<u>\$ 4,982</u>	<u>\$ 3,549</u>
攤銷費用依功能別彙總		
營業成本	\$ -	\$ -
營業費用	<u>154</u>	<u>73</u>
	<u>\$ 154</u>	<u>\$ 73</u>

(五) 員工福利費用

	109年度			108年度		
	屬於營業 成本者	屬於營業 費用者	合 計	屬於營業 成本者	屬於營業 費用者	合 計
員工福利費用						
薪資費用	\$ 26,087	\$ 17,254	\$ 43,341	\$ 30,953	\$ 11,098	\$ 42,051
勞健保費用	3,253	1,694	4,947	2,796	1,366	4,162
確定提撥計畫	1,271	611	1,882	1,447	408	1,855
董事酬金	-	12	12	-	-	-
股份基礎給付權益交割	2,524	166	2,690	315	2,129	2,444
其他員工福利費用	<u>1,210</u>	<u>760</u>	<u>1,970</u>	<u>1,029</u>	<u>1,303</u>	<u>2,332</u>
合 計	<u>\$ 34,345</u>	<u>\$ 20,497</u>	<u>\$ 54,842</u>	<u>\$ 36,540</u>	<u>\$ 16,304</u>	<u>\$ 52,844</u>

本年度及前一年度之員工人數分別為 62 人及 63 人，其中未兼任員工之董事人數分別為 1 人及 2 人。

(六) 員工酬勞及董監事酬勞

本公司依章程規定係依當年度扣除分派員工及董監酬勞前之稅前利益分別提撥員工酬勞不低於百分之二及董監事酬勞不超過百分之二。109 及 108 年度估列之員工酬勞及董監事酬勞分別於 110 年 3 月 30 日及 109 年 4 月 29 日經董事會決議如下：

金 額

	109年度			108年度		
	現	金 股	票	現	金 股	票
員工酬勞	\$ -	\$ -		\$ 63	\$ -	
董監事酬勞	-	-		-	-	

年度個體財務報告通過發布日後若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於次一年度調整入帳。

108 及 107 年度員工酬勞及董事酬勞之實際配發金額與 108 及 107 年度個體財務報告之認列金額並無差異。

十六、所得稅

(一) 認列於損益之所得稅

所得稅（利益）費用之主要組成項目如下：

	109年度	108年度
當期所得稅		
本年度產生者	\$ -	\$ 1,007
以前年度之調整	54	-
遞延所得稅		
本年度產生者	(5,482)	1,174
認列於損益之所得稅（利益）費用	(\$ 5,428)	\$ 2,181

會計所得與所得稅（利益）費用之調節如下：

	109年度	108年度
稅前淨利（損）	(\$ 33,658)	\$ 3,106
稅前淨利（損）按法定稅率計算之所得稅費用（利益）	(\$ 6,732)	\$ 621
稅上不可減除之費損淨額	2,189	1,560
免稅所得	(939)	-
以前年度之當期所得稅費用於本年度之調整	54	-
認列於損益之所得稅（利益）費用	(\$ 5,428)	\$ 2,181

(二) 遞延所得稅資產與負債

遞延所得稅資產及負債之變動如下：

109 年度

	年 初 餘 額	認 列 於 損 益	認 列 於 其 他 綜 合 損 益	年 底 餘 額
遞 延 所 得 稅 資 產				
暫時性差異				
應付休假給付	\$ 173	\$ -	\$ -	\$ 173
其 他	40	(10)	-	30
	213	(10)	-	203
虧損扣抵	-	5,340	-	5,340
	\$ 213	\$ 5,330	\$ -	\$ 5,543

（接次頁）

(承前頁)

	年 初 餘 額	認 列 於 損 益	認 列 於 其 他 綜 合 損 益	年 底 餘 額
<u>遞 延 所 得 稅 負 債</u>				
暫時性差異				
未實現兌換利益	\$ -	\$ 9	\$ -	\$ 9
國外營運機構投資收益	<u>1,079</u>	<u>(161)</u>	<u>-</u>	<u>918</u>
	<u>\$ 1,079</u>	<u>(\$ 152)</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 927</u>

108 年度

	年 初 餘 額	認 列 於 損 益	認 列 於 其 他 綜 合 損 益	年 底 餘 額
<u>遞 延 所 得 稅 資 產</u>				
暫時性差異				
應付休假給付	\$ 239	(\$ 66)	\$ -	\$ 173
國外營運機構投資損失	69	(69)	-	-
其 他	<u>-</u>	<u>40</u>	<u>-</u>	<u>40</u>
	<u>\$ 308</u>	<u>(\$ 95)</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 213</u>
<u>遞 延 所 得 稅 負 債</u>				
暫時性差異				
國外營運機構投資收益	<u>\$ -</u>	<u>\$ 1,079</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 1,079</u>

(三) 未使用虧損扣抵金額

截至 109 年 12 月 31 日止，虧損扣抵相關資訊如下：

<u>尚 未 扣 抵 餘 額</u>	<u>最 後 扣 抵 年 度</u>
<u>\$ 26,698</u>	119 年 (尚未核定)

(四) 所得稅核定情形

本公司截至 107 年度以前之申報案件業經稅捐稽徵機關核定。

十七、每股盈餘 (損失)

用以計算每股盈餘之盈餘 (損失) 及普通股加權平均股數如下：

本期淨 (損) 利

	109年度	108年度
歸屬於本公司業主之淨 (損) 利	(\$ 28,230)	\$ 925
具稀釋作用潛在普通股之影響：		
員工認股權	-	-
員工酬勞	<u>-</u>	<u>-</u>
用以計算稀釋每股盈餘之盈餘 (損失)	<u>(\$ 28,230)</u>	<u>\$ 925</u>

股 數

單位：仟股

	109年度	108年度
用以計算基本每股盈餘之普通 股加權平均股數	16,577	17,879
具稀釋作用潛在普通股之影響：		
員工認股權	-	598
員工酬勞	-	11
用以計算稀釋每股盈餘之普通 股加權平均股數	16,577	18,488

若本公司得選擇以股票或現金發放員工酬勞，則計算稀釋每股盈餘時，假設員工酬勞將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。於次年度決議員工酬勞發放股數前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛在普通股之稀釋作用。

十八、股份基礎給付協議

本公司員工認股權計畫

- (一) 本公司於 107 年 12 月給與員工認股權 1,000 單位，每一單位可認購普通股 1 仟股。給與對象包含本公司及子公司符合特定條件之員工。認股權之存續期間為 4 年，憑證持有人於發行屆滿 1 年之日起，可行使被給與之一定比例之認股權。認股權行使價格為每股新台幣 10 元。

員工認股權之相關資訊如下：

	109年度		108年度	
員工認股權	單 位	加權平均 行使價格 (元)	單 位	加權平均 行使價格 (元)
期初流通在外	955	\$ 10	1,000	\$ 10
本期給與	-	-	-	-
本期行使	-	-	-	-
本期放棄	-	-	(45)	-
期末流通在外	955	10	955	10
期末可執行	761	10	478	10
本期給與之認股權加權平 均公允價值 (元)	\$ -		\$ -	

流通在外之員工認股權相關資訊如下：

	109年12月31日	108年12月31日
行使價格之範圍（元）	\$ 10	\$ 10
加權平均剩餘合約期限（年）	2 年	3 年

本公司於 107 年 12 月給與之員工認股權使用二元樹評價模型進行評估，評價模式所採用之輸入值如下：

	107年12月
給與日股價	13.05 元
行使價格	10 元
預期波動率	34.52%
存續期間	4 年
預期股利率	0%
無風險利率	0.6828%

預期波動率係參考預期存續期間，參考可類比公司約當期間之歷史日報酬率年化標準差。

- (二) 108 年 9 月給與員工認股權 600 單位，每一單位可認購普通股 1 仟股。給與對象包含本公司及子公司符合特定條件之員工。認股權之存續期間為 4 年，憑證持有人於發行屆滿 1 年之日起，可行使被給與之一定比例之認股權。認股權行使價格為每股新台幣 30 元。

員工認股權之相關資訊如下：

	109年度		108年度	
	單	位	單	位
員工認股權		(元)		(元)
期初流通在外	600	\$ 30	-	\$ -
本期給與	-	-	600	30
本期行使	-	-	-	-
本期放棄	-	-	-	-
期末流通在外	600	30	600	30
期末可執行	119	30	-	-
本期給與之認股權加權平均公允價值（元）	\$ -		\$ 12.35	

流通在外之員工認股權相關資訊如下：

	109年12月31日	108年12月31日
行使價格之範圍（元）	\$ 30	\$ 30
加權平均剩餘合約期限（年）	2.4 年	3.4 年

本公司於 108 年 9 月給與之員工認股權使用二元樹評價模型進行評估，評價模式所採用之輸入值如下：

	108年9月
給與日股價	37 元
行使價格	30 元
預期波動率	30.59%
存續期間	4 年
預期股利率	0%
無風險利率	0.5581%

預期波動率係參考預期存續期間，參考可類比公司約當期間之歷史日報酬率年化標準差。

本公司 109 年度及 108 年度認列之酬勞成本分別為 2,690 仟元及 2,444 仟元。

十九、政府補助

本公司於 109 年因嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響取得相關之政府補助 4,697 仟元，該政府補助係給與本公司立即財務支援為目的且無未來相關成本，已包含於其他收入項下。

二十、資本風險管理

本公司進行資本管理以確保本公司能夠於繼續經營之前提下，藉由將債務及權益餘額最適化，以使股東報酬極大化。本公司之整體策略於可預見之未來並無變化。

本公司不須遵守其他外部資本規定。

本公司主要管理階層定期重新檢視公司資本結構，其檢視內容包括考量各類資本之成本及相關風險。本公司依據主要管理階層之建議，將藉由支付股利及發行新債或償付舊債等方式平衡其整體資本結構。

二一、金融工具

(一) 公允價值資訊－非按公允價值衡量之金融工具

本公司管理階層認為非按公允價值衡量之金融資產及金融負債之帳面金額趨近其公允價值或其公允價值無法可靠衡量。

(二) 金融工具之種類

	109年12月31日	108年12月31日
<u>金融資產</u>		
按攤銷後成本衡量之金融資產 (註1)	\$ 103,544	\$ 132,549
<u>金融負債</u>		
按攤銷後成本衡量之金融負債 (註2)	23,202	32,754

註1：餘額係包含現金、應收帳款（含關係人）、其他應收款－關係人及保證金等按攤銷後成本衡量之金融資產。

註2：餘額係包含應付帳款（含關係人）及其他應付款等按攤銷後成本衡量之金融負債。

(三) 財務風險管理目的與政策

本公司主要金融工具包括權益投資、應收帳款、應付帳款及租賃負債。本公司之財務管理部門係為各業務單位提供服務，統籌協調進入金融市場操作，藉由依照風險程度與廣度分析暴險之內部風險報告監督及管理公司營運有關之財務風險。該等風險包括市場風險（包含匯率風險、利率風險及其他價格風險）、信用風險及流動性風險。

1. 市場風險

本公司之營運活動使本公司承擔之主要財務風險為外幣匯率變動風險以及利率變動風險。

本公司有關金融工具市場風險之暴險及其對該等暴險之管理與衡量方式並無改變。

(1) 匯率風險

本公司之現金流入與流出，有一部分係以外幣為之，故有部分自然避險之效果；本公司匯率風險之管理，以財務避險為目的，不以獲利為目的。

匯率風險管理策略為定期檢視各種幣別資產及負債之淨部位，並對該淨部位進行風險管理；規避匯率風險工具之選擇，係以避險成本與避險期間為考量，因本公司外幣交易金額並不重大，故目前無運用其他金融工具規避匯率風險。

本公司於資產負債表日非功能性貨幣計價之貨幣性資產與貨幣性負債帳面金額，參閱附註二四。

敏感度分析

本公司主要受到美金及人民幣匯率波動之影響。有關外幣匯率風險之敏感性分析，主要係針對資產負債表日之外幣貨幣性項目計算。下表詳細說明當新台幣（功能性貨幣）對各攸關外幣之匯率增加及減少 1% 時，本公司之敏感度分析。1% 係為集團內部向主要管理階層報告匯率風險時所使用之敏感度比率，亦代表管理階層對外幣匯率之合理可能變動範圍之評估。敏感度分析僅包括流通在外之外幣貨幣性項目，並將其期末之換算以匯率變動 1% 予以調整。下表之正數係表示當新台幣相對於各相關貨幣貶值 1% 時，將使稅前淨利或權益增加之金額；當新台幣相對於各相關外幣升值 1% 時，其對稅前淨利或權益之影響將為同金額之負數。

	美 金 之 影 響		人 民 幣 之 影 響	
	109年度	108年度	109年度	108年度
損 益(i)	\$ 58	\$ 41	\$ 150	\$ 92

- (i) 主要源自於本公司於資產負債表日尚流通在外且未進行現金流量避險之各攸關外幣現金、應收帳款、其他應收款、借款、應付帳款及其他應付款。

(2) 利率風險

因本公司同時以固定及浮動利率借入資金，因而產生利率暴險。本公司藉由維持一適當之固定及浮動利率組合來管理利率風險。

本公司於資產負債表日受利率暴險之金融資產及金融負債帳面金額如下：

	109年12月31日	108年12月31日
具公允價值利率風險		
—金融資產	\$ 2,199	\$ 2,327
—金融負債	14,536	17,898
具現金流量利率風險		
—金融資產	65,113	90,525
—金融負債	-	-

敏感度分析

下列敏感度分析係依非衍生工具於資產負債表日之利率暴險而決定。對於浮動利率負債，其分析方式係假設資產負債表日流通在外之負債金額於報導期間皆流通在外。本公司內部向主要管理階層報告利率時所使用之變動率為利率增加或減少 10 基點，此亦代表管理階層對利率之合理可能變動範圍之評估。

若利率增加 10 基點，在所有其他變數維持不變之情況下，本公司 109 及 108 年度之稅前淨利將分別增加 65 仟元及 91 仟元。

2. 信用風險

信用風險係指交易對方拖欠合約義務而造成本公司財務損失之風險。截至資產負債表日，本公司可能因交易對方未履行義務造成財務損失之最大信用風險暴險主要係來自於資產負債表所認列之金融資產帳面金額。

本公司之應收帳款及合約資產之對象涵蓋眾多客戶，信用風險主要係集中於台灣及大陸地區，本公司持續針對應收帳款及合約資產客戶之財務狀況進行評估。

3. 流動性風險

本公司係透過管理及維持足夠部位之現金及約當現金以支應公司營運並減輕現金流量波動之影響。本公司管理階層監督銀行融資額度使用狀況並確保借款合約條款之遵循。

非衍生金融負債之流動性及利率風險表

下表說明本公司已約定還款期間之非衍生金融負債剩餘合約到期分析，其係依據本公司最早可能被要求還款之日期，並以金融負債未折現現金流量編製。

109 年 12 月 31 日

	要求即付或 短於 3 個月	3 個月~1 年	1~5年	5~10年
<u>非衍生金融負債</u>				
無附息負債	\$ 27,521	\$ 3,309	\$ -	\$ -
租賃負債	596	2,684	11,642	-
	<u>\$ 28,117</u>	<u>\$ 5,993</u>	<u>\$ 11,642</u>	<u>\$ -</u>

108 年 12 月 31 日

	要求即付或 短於 3 個月	3 個月~1 年	1~5年	5~10年
<u>非衍生金融負債</u>				
無附息負債	\$ 30,320	\$ 2,434	\$ -	\$ -
租賃負債	894	2,684	14,615	307
	<u>\$ 31,214</u>	<u>\$ 5,118</u>	<u>\$ 14,615</u>	<u>\$ 307</u>

二二、關係人交易

本公司與關係人間之重大交易如下。

(一) 關係人之名稱及關係

<u>關 係 人 名 稱</u>	<u>與 本 公 司 之 關 係</u>
展逸管理顧問股份有限公司	本公司主要股東
創異國際行銷有限公司	實質關係人
福爾摩沙寶島籃球發展股份有限公司	實質關係人，自 109 年 11 月 15 日起非屬關係人
張 憲 銘	公司代表人
展逸品牌管理（上海）有限公司	本公司之子公司
酷樂休閒運動股份有限公司	本公司之子公司
飛萊特企業股份有限公司	本公司之子公司
逸啟飛運動教育股份有限公司	本公司之子公司
展望運動股份有限公司	本公司之子公司

(二) 營業收入

關 係 人 名 稱	109年度	108年度
福爾摩沙寶島籃球發展股份有限公司	\$ 338	\$ 590
展逸品牌管理(上海)有限公司	529	8,528
創異國際行銷有限公司	-	18,952
飛萊特企業股份有限公司	12	-
逸啟飛運動教育股份有限公司	80	-
展望運動股份有限公司	93	-
	<u>\$ 1,052</u>	<u>\$ 28,070</u>

本公司與關係人間之交易條件及價格，係依雙方議定之合作協議，並無其他適當交易對象可資比較。

(三) 營業成本

關 係 人 名 稱	109年度	108年度
福爾摩沙寶島籃球發展股份有限公司	\$ 384	\$ -
展逸品牌管理(上海)有限公司	187	-
酷樂休閒運動股份有限公司	84	164
飛萊特企業股份有限公司	123	82
逸啟飛運動教育股份有限公司	67	-
	<u>\$ 845</u>	<u>\$ 246</u>

本公司與關係人間之交易條件及價格，係依雙方議定之合作協議，並無其他適當交易對象可資比較。

(四) 營業費用及營業外收支

關 係 人 名 稱	109年度	108年度
<u>營業外收入</u>		
福爾摩沙寶島籃球發展股份有限公司	\$ 428	\$ 571
展逸品牌管理(上海)有限公司	4,597	-
酷樂休閒運動股份有限公司	252	60

(接次頁)

(承前頁)

關 係 人 名 稱	109年度	108年度
飛萊特企業股份有限公司	\$ 664	\$ 70
逸啟飛運動教育股份有限公司	171	-
展望運動股份有限公司	89	-
	<u>\$ 6,201</u>	<u>\$ 701</u>
<u>營業費用</u>		
酷樂休閒運動股份有限公司	\$ 21	\$ 35
飛萊特企業股份有限公司	121	89
	<u>\$ 142</u>	<u>\$ 124</u>

(五) 應收帳款

帳 列 項 目	關 係 人 名 稱	109年12月31日	108年12月31日
應收帳款	展逸品牌管理(上海)有限公司	\$ 555	\$ 841
	逸啟飛運動教育股份有限公司	82	-
	展望運動股份有限公司	96	-
		<u>\$ 733</u>	<u>\$ 841</u>
其他應收款	展逸品牌管理(上海)有限公司	\$ 4,848	\$ 537
	逸啟飛運動教育股份有限公司	180	-
	酷樂休閒運動股份有限公司	264	-
	飛萊特企業股份有限公司	697	910
	福爾摩沙寶島籃球發展股份有限公司	-	50
	展望運動股份有限公司	94	-
		<u>\$ 6,083</u>	<u>\$ 1,497</u>

流通在外之應收關係人款項未收取保證。109 及 108 年度應收關係人款項並未提列備抵損失。

(六) 對關係人放款

關 係 人 名 稱	109年12月31日	108年12月31日
酷樂休閒運動股份有限公司	<u>\$ -</u>	<u>\$ 7,239</u>

(七) 應付帳款

帳 列 項 目	關 係 人 名 稱	109年12月31日	108年12月31日
應付帳款	展逸管理顧問股份有限公司	\$ 13	\$ 13
	飛萊特企業股份有限公司	20	11
	酷樂休閒運動股份有限公司	4	142
	逸啟飛運動教育股份有限公司	<u>70</u>	<u>-</u>
		<u>\$ 107</u>	<u>\$ 166</u>
其他應付款	展逸品牌管理（上海）有限公司	\$ 160	\$ -
	酷樂休閒運動股份有限公司	<u>25</u>	<u>4</u>
		<u>\$ 185</u>	<u>\$ 4</u>

流通在外之應付關係人款項餘額係未提供擔保。

(八) 主要管理階層薪酬

	109年度	108年度
短期員工福利	\$ 7,443	\$ 4,559
股份基礎給付	1,218	927
退職後福利	<u>301</u>	<u>246</u>
	<u>\$ 8,962</u>	<u>\$ 5,732</u>

二三、重大之期後事項

本公司於 110 年 3 月 30 日董事會決議增資子公司飛萊特企業股份有限公司 10,000 仟元。

二四、具重大影響之外幣資產及負債資訊

以下資訊係按本公司功能性貨幣以外之外幣彙總表達，所揭露之匯率係指該等外幣換算至功能性貨幣之匯率。具重大影響之外幣資產及負債如下：

109 年 12 月 31 日

金 融 資 產	外	幣 匯	率	帳 面 金 額
<u>貨幣性項目</u>				
美 元	\$	204	28.48 (美元：新台幣)	\$ 5,835
人 民 幣		3,439	4.377 (人民幣：新台幣)	15,054
				<u>\$ 20,889</u>
<u>非貨幣性項目</u>				
採權益法之子 公司		15,426	4.377 (人民幣：新台幣)	<u>\$ 67,333</u>

108 年 12 月 31 日

金 融 資 產	外	幣 匯	率	帳 面 金 額
<u>貨幣性項目</u>				
美 元	\$	138	29.98 (美元：新台幣)	\$ 4,145
人 民 幣		2,138	4.305 (人民幣：新台幣)	9,205
				<u>\$ 13,350</u>
<u>非貨幣性項目</u>				
採權益法之子 公司		15,243	4.305 (人民幣：新台幣)	<u>\$ 65,507</u>

以下資訊係按持有外幣個體之功能性貨幣彙總表達，所揭露之匯率係指該等功能性貨幣換算至表達貨幣之匯率。具重大影響之外幣兌換損益已實現及未實現如下：

功能性貨幣	109年度		功能性貨幣	108年度	
	功 能 性 貨 幣 兌 表 達 貨 幣	淨 兌 換 損 益	功 能 性 貨 幣 兌 表 達 貨 幣	淨 兌 換 損 益	
新 台 幣	1 (新台幣：新台幣)	<u>\$ 53</u>	1 (新台幣：新台幣)	<u>(\$ 8)</u>	

二五、附註揭露事項

(一) 重大交易事項相關資訊：

1. 資金貸與他人。(附表一)
2. 為他人背書保證。(無)
3. 期末持有有價證券情形（不包含投資子公司、關聯企業及合資權益部分）。(無)
4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20% 以上。
5. 取得不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20% 以上。(無)
6. 處分不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20% 以上。(無)
7. 與關係人進、銷貨之金額達新臺幣 1 億元或實收資本額 20% 以上。(無)
8. 應收關係人款項達新臺幣 1 億元或實收資本額 20% 以上。(無)
9. 從事衍生工具交易。(無)

(二) 轉投資事業相關資訊（附表二）

(三) 大陸投資資訊：

1. 大陸被投資公司名稱、主要營業項目、實收資本額、投資方式、資金匯出入情形、持股比例、投資損益、期末投資帳面金額、已匯回投資損益及赴大陸地區投資限額。(附表三)
2. 與大陸被投資公司直接或間接經由第三地區所發生下列之重大交易事項，及其價格、付款條件、未實現損益：(附表四)
 - (1) 進貨金額及百分比與相關應付款項之期末餘額及百分比。
 - (2) 銷貨金額及百分比與相關應收款項之期末餘額及百分比。
 - (3) 財產交易金額及其所產生之損益數額。
 - (4) 票據背書保證或提供擔保品之期末餘額及其目的。
 - (5) 資金融通之最高餘額、期末餘額、利率區間及當期利息總額。
 - (6) 其他對當期損益或財務狀況有重大影響之交易事項，如勞務之提供或收受等。

展逸國際企業股份有限公司
資金貸與他人
民國 109 年度

附表一

單位：新台幣仟元

編號 (註1)	貸出資金 之公司	貸與對象	往來項目 (註2)	是否為 關係人	本期最高金額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與 性質 (註3)	業務往來 金額(註4)	有短期融通資 金必要之原因 (註5)	提列備抵 呆帳金額	擔保品		對個別對象 資金貸與 限額(註6)	資金貸與 總限額(註6)	備註
													名稱	價值			
0	展逸國際企業 股份有限公司	酷樂運動休閒 股份有限公司	其他應收款 —關係人	是	\$ 10,000	\$ -	\$ -	2%	2	\$ -	營業週轉	\$ -	無	\$ -	\$ 79,872 (註6(1))	\$ 79,872 (註6(2))	

註 1：編號欄之填寫方法如下：

(1) 發行人填 0。

(2) 被投資公司按公司別由阿拉伯數字 1 開始依序編號。

註 2：帳列之應收關係企業款項、應收關係人款項、股東往來、預付款、暫付款...等科目，如屬資金貸與性質，均須填入該表。

註 3：資金貸與性質之填寫方法如下：

(1) 有業務往來者請填 1。

(2) 有短期融通資金之必要者請填 2。

註 4：資金貸與性質屬 1 者，應填寫業務往來金額。業務往來金額係指貸出資金之公司與貸與對象最近一年度之業務往來金額。

註 5：資金貸與性質屬 2 者，應具體說明必要貸與資金之原因及貸與對象之資金用途，例如償還借款、購置設備、營業週轉...等。

註 6：(1) 編號 0 本公司個別對象資金貸與最高限額以不超過最近期淨值\$199,681×40%＝79,872。

(2) 編號 0 本公司資金貸與總限額以不超過最近期淨值\$199,681×40%＝79,872。

展逸國際企業股份有限公司

被投資公司資訊

民國 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表二

單位：除另予註明者外，為新台幣仟元

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持			被投資公司 本期（損）益	本公司認列之 投資（損）益	備註
				本期期末	去年年底	股數（仟）	比率（%）	帳面金額			
母公司	展望運動股份有限公司	臺北市	運動中心場館經營、運動表演及會議及展覽服務	\$ 10,000	\$ 10,000	1,000	100%	\$ 7,330	(\$ 2,671)	(\$ 2,671)	子公司
母公司	FLIGHT INTERNATIONAL HOLDINGS LTD.	薩摩亞	一般投資	61,871	61,871	2,000	100%	67,333	(807)	(807)	子公司
母公司	飛萊特企業股份有限公司	臺北市	餐飲業、菸酒、飲料、食品什貨批發業、國際貿易業	10,000	10,000	1,000	100%	9,339	795	795	子公司
母公司	酷樂運動休閒股份有限公司	臺北市	運動訓練及比賽業	20,000	10,000	2,000	100%	8,850	(5,420)	(5,420)	子公司
母公司	逸啟飛運動休閒股份有限公司	臺北市	商品零售及其他相關運動服務業	6,000	6,000	600	60%	4,160	(3,067)	(1,840)	子公司

註 1：大陸被投資公司相關資訊請參閱附表三。

展逸國際企業股份有限公司
大陸投資資訊
民國 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表三

單位：除另予註明者外，為新台幣仟元

大陸被投資 公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式	期初匯出 累積投資金額	本期匯出或收回投資金額		期末匯出 累積投資金額	被投資公司 本期損益	本公司直接或間接 投資之持股比例	本期認列 投資（損）益 （註1）	期末投資 帳面價值	截至本期止 已匯回投資收益
					匯出	匯回						
展逸品牌管理（上海）有 限公司	品牌、企業管理諮詢	\$ 61,871 (美金 2,000 仟元)	經由第三地區投資設立 公司再投資大陸公 司。	\$ 61,871 (美金 2,000 仟元)	\$ -	\$ -	\$ 61,871 (美金 2,000 仟元)	(\$ 807)	100%	(\$ 807)	\$ 67,333	\$ -

本期期末累計自台灣匯出 赴大陸地區投資金額	經濟部投資審會 核准投資金額	依經濟部投審會規定 赴大陸地區投資限額
US\$ 2,000	\$ 89,940 (US\$ 3,000)	\$ 121,472

註 1：係依經會計師查核之財務報表認列。

註 2：合併股權淨值×60%=202,454×60%=121,472。

展逸國際企業股份有限公司

與大陸被投資公司直接或間接經由第三地區所發生下列之重大交易事項及其價格、付款條件、未實現損益及其他相關資訊

民國 109 年度

附表四

單位：除另予註明者外
，為新台幣仟元

大 陸 被 投 資 公 司 名 稱	交 易 類 型	金 額	百分比	價 格	交 易 條 件		應 收 (付) 票 據 、 帳 款		未 實 現 損 益	
					付 款 條 件	與一般交易之比較	金 額	百分比		
展逸品牌管理（上海）有限公司	勞務收入	\$ 529	-	註 2	月結 180 天	註 2	應收帳款	\$ 555	1%	\$ -
	勞務成本	187	-	註 2	月結 180 天	註 2	其他應付款	160	1%	-

註 1：截至 109 年 12 月 31 日，本公司其他收入及其他應收款分別為 4,597 仟元及 4,848 仟元。

註 2：本公司與被投資公司間之交易條件及價格，係依雙方議定之合作協議，並無其他適當交易對象可資比較。

展逸國際企業股份有限公司

董事長 張憲銘

